## **1. INFORMATIE VAN SQUASH VLAANDEREN**

## **Structuur van Squash Vlaanderen**

### Organogram

### Toelichting bij het organogram

Onze federatie is een vereniging zonder winstoogmerk (vzw) met een structuur die eigen is aan een vzw.

Squash Vlaanderen wordt bestuurd door een Raad van Bestuur. Deze Raad van Bestuur bestaat uit maximaal 2 afgevaardigden per regio (West-Vlaanderen, Oost-Vlaanderen, Antwerpen, Limburg & Vlaams-Brabant).

Elke bestuurder is voorzitter van een commissie die een specifieke taak heeft of is voorzitter van een provinciaal comité dat de contacten met de squasher moet onderhouden.

Elke provincie heeft een provinciale werking waarin leden uit de provincie kunnen mee helpen aan de promotie en de uitbouw van het squash in hun streek, kunnen inspelen op de specifieke noden in hun provincie. Elke provincie kan voorstellen formuleren aan de Raad van Bestuur. Een provincie kan ook kandidaat bestuurders voordragen aan de Algemene Vergadering. Vormgeven aan deze comités blijft één van de krachtlijnen.

Het secretariaat staat in voor het dagelijks contact met de verschillende clubleiders, voor het verwerken van de interclub- en tornooigegevens, voor de organisatie van diverse opleidingscursussen, de publicatie van de nieuwsbrief, opmaak en verdelen van de drukwerken,…

De sporttechnische verantwoordelijken zorgen voor het sportief beleid van de federatie. Zij brengen steeds uitvoerig verslag naar de Raad van Bestuur toe.

Squash Vlaanderen vzw (SQV) is lid van de Squash Belgium (SB) en aldus erkend door de World Squash Federation (WSF), European Squash Federation (ESF), het Belgisch Olympisch en Interfederaal Comité (BOIC) en wordt als sportfederatie erkend door Sport Vlaanderen.

Squash Belgium (SB) is het orgaan dat als koepel fungeert en waarvan een evenredig aantal beheerders van Squash Vlaanderen en van de Ligue Francophone de Squash het bestuur uitmaken. SB staat in voor de coördinatie van alle nationale en internationale activiteiten.

**1.1.2. Taken en verantwoordelijkheden organen inclusief hun betrokkenheid bij de basisopdrachten en eventuele facultatieve opdrachten.**

Commissie sport:

**Voorzitter:** Luc Soubry  
**Leden:** Liesbeth Dries, Yves Casteleyn, Kim Hannes, Tine Hannes

**Doelstelling en opdrachten:**

De commissie sport zorgt voor de uitbouw van het sportieve programma. Zij verricht het denkwerk rond het uitwerken en bijsturen van:

* de competitie: toezicht op het verloop van de eredivisie en de controle op de interclublijst van eredivisie, opstellen van de interclubreeksen, controle op de interclub in het algemeen, assimilatie van de buitenlandse spelers, samenstellen van de wedstrijdkalender,…
* de tornooien: samenstellen van de tornooikalender, controle op de tornooien, …
* de beker van Vlaanderen
* ze bepaalt overtredingen en spreekt sancties uit binnen de competitie en tornooien.

SQV-personeelsleden die belast zijn met de sporttechnische aspecten maken deel uit van de commissie. De administratieve coördinator neemt de administratieve taak op zich.

Wijzigingen of nieuwe ideeën worden steeds voorgelegd aan de Raad van Bestuur. De Raad van Bestuur beslist over de nieuwe voorstellen. De Commissie Sport houdt zich bezig met het organiseren van competitieve- en recreatieve sportbeoefening en het promoten van de eigen sporttak.

Commissie Topsport:

In 2013 werd squash geschrapt als topsport bij Sport Vlaanderen. Heel wat extra middelen gingen verloren voor de begeleiding van onze jonge talenten. Binnen onze federatie hebben we getracht om de sporters zo goed mogelijk te begeleiden in functie van de beschikbare middelen. De Commissie Topsport is steeds blijven bestaan. Deze commissie volgt de atleten en beloftevolle jongeren.

**Voorzitter:** Dave De Beule  
**Leden:** Rudy Cleymans, Kim Hannes, Stefan Casteleyn, Jan De Smet, Lowie Delbeke

**Doelstellingen en opdrachten:**

* Assimilatie van de buitenlandse spelers in de SQV-competitie
* Toezicht op het verloop van de eredivisie en de controle op de interclublijst van de eredivisie.
* Zorgen dat de reglementen van de Vlaamse Kampioenschappen en van de Belgische activiteiten met name de Belgische Kampioenschappen en de Belgische clubkampioenschappen worden nageleefd.
* Bepalen van het SQV-topsportprogramma voor de betere spelers in de verschillende leeftijdscategorieën m.b.t. de selectie van de nationale ploegen.
* Begeleiden van de atleten zowel op sportief als administratief vlak.
* Toetsen van de prestaties, zowel in binnen- en buitenland van de atleten

Commissie Medische Begeleiding

**Voorzitter:** Rudy Cleymans  
**Leden:** Sten Binnemans, Patrick Hermans

**Doelstellingen en opdrachten:**

* Leden informeren m.b.t. gezond sporten op alle niveaus, van recreant tot topsporter.
* Advies geven aan de Raad van Bestuur in geval van specifieke vragen m.b.t. het welzijn van de sporter.
* Alle leden stimuleren voor een jaarlijkse medische keuring.
* Leden informeren m.b.t. doping en de procedure van dopingcontroles.
* Leden informeren over dopingpreventie.
* Opvolgen van verslagen van dopingcontroles van het Ministerie van de Vlaamse Gemeenschap.
* Zorgen voor de uitvoering van de schorsingen in geval van een positief dopingverslag.
* Gezond sporten: bevorderen van fair-play en anti-dopingmentaliteit.

Commissie jeugd:

**Voorzitter:** Veerle Putzeys  
**Leden:** Petra DeRidder, Stefaan Deryckere, Kurt Schaillee, Stefan Casteleyn, Kim Hannes

**Doelstellingen en opdrachten:**

Deze commissie ontwikkelt een totaalkalender voor de jongeren tussen 8 en 19 jaar.

Ze geeft tevens advies i.v.m. het beleid. De commissie werkt een jeugdprogramma uit en is gangmaker voor het uitwerken en uitvoeren van het jeugdsportproject.

* Europees Junior Circuit en kampioenschappen.  
  De betere spelers krijgen de kans deel te nemen aan Europese tornooien.
* Jeugdtornooien (Dunlop – Technifibre/Aquarius)

Dunlopcircuit: deze reeks van tornooien kent al vele jaren succes. Het Dunlopcircuit dat uit 8 tornooien bestaat, brengt de betere jeugd samen. Er wordt gespeeld volgens niveau. Jaarlijks wordt de Dunlop Award door een jury uitgereikt aan de meest beloftevolle speler die getuigt van een dosis fair-play.  
Technifibre/Aquarius: het tornooi brengt in een apart circuit jongeren in de provincie of de regio samen die nog niet het niveau hebben behaald om mee te draaien in het Dunlopcircuit. Het tornooi staat ook open voor nieuwkomers. Met deze tornooien willen we onze jongeren in contact brengen met de competitievorm van het squash. Deze tornooien vormen de basis voor de latere doorstroming naar het Dunlopcircuit en worden duidelijk naar waarde geschat.

* Jeugdranking: door een eigen jeugdranking op te starten, willen we vermijden dat de jeugdspelers te snel aan volwassenentornooien gaan deelnemen. Deze kindvriendelijke manier en aangepaste reglementen geven de jeugd een eigen identiteit binnen de federatie.
* Stages voor jeugdspelers (sportkampen)
* Selectietrainingen (Vlaamse selectie – Belgische selectie)
* Organisatie Belgian Junior Open: dit tornooi wordt door SQV georganiseerd in de onpare jaren (2017 – 2019 – 2021 – …). Dit is een belangrijk instapmoment voor eigen spelers op Europees niveau.
* Minisquash: minisquash leert de jongste spelers op een speelse manier kennis te maken met het squash. Het leren bewegen, het ontwikkelen van het balgevoel en de coördinatie bevorderen staan centraal. Dit initiatief is bedoeld om de kinderen enthousiast te maken voor het squash. Geïnteresseerde clubs kunnen rekenen op de steun van de federatie. Het is een specifiek voorbeeld waar de federatie zorgt voor:
* kindvriendelijke organisatie
* aangepaste sporttechnische, sport pedagogische en sportmedische begeleiding

Kortom, alles wat met jeugd en squash in Vlaanderen te maken heeft!

Kadervorming

Opleidingen voor trainers

**Voorzitter:** Bruno Raemen

**Leden:** Rudy Cleymans, Kim Hannes

**Initiator – Trainer B (Vlaamse trainersschool)**

De trainers die nu al actief zijn in een club, maar die nog geen opleiding hebben gevolgd, raden wij sterk aan de cursussen van de Vlaamse Trainersschool te volgen. Zij zullen zich niet alleen theoretisch maar ook sporttechnisch en didactisch bijscholen.

**Clinic Minisquash**

Deze is opgericht voor de opvang en de begeleiding van de jongsten. Welke oefenvormen kunnen er aangeboden worden in functie van de leeftijd? Aanpassen van reglement aan het ontwikkelingsniveau en het vaardigheidsniveau van kinderen en jongeren.

**Begeleiding regionale trainers:** uniforme opleiding en begeleiding in de regio’s

**Coaching Clinic**

* talentdetectie
* toepassen van de verschillende basistechnieken
* organiseren en uitvoeren van een individuele training
* organiseren en uitvoeren van een groepstraining (teamtraining)
* normen en waarden van trainer/coach
* squashtactiek
* voetenwerk en bewegingsvormen
* onderhouden netwerk “coaches”

**Opleiding voor clubbestuurders** i.s.m. Dynamo Project

Referee

**Voorzitter:** Bruno Raemen

**Leden:** Jos Aerts, Erwin Verschuuren, Maxime Simons, Jean-Philippe Mahieu, Saskia Standaert, Petra DeRidder, Iddo Hoeve, Kris Soetemans, Rudy Cleymans

**Doelstellingen en opdrachten:**

Het niveau van de Belgische referees op te krikken, een bepaalde kwalificatie aan de referees te geven en op termijn een aantal referees op internationaal niveau te produceren.

****Level 1 : spelregelavond****  
De spelregelavond heeft een verplichtend karakter voor de ploegen die aantreden in de lagere divisies. Hier ligt de nadruk op de basiskennis van de spelregels met het denkschema voor het toekennen van “let en stroke”. Typisch aan het squash is het feit dat een elementaire vorm van fair play moet aangeleerd worden alsook kennis van de spelregels. Een speler mag immers de bal niet slaan wanneer de bal of het racket een gevaar kan betekenen voor de tegenstrever. De spelregelavonden worden bij aanvang van het seizoen georganiseerd in elke provincie.

****Level 2: basiscursus scheidsrechter****  
Eenmaal per jaar wordt er deze cursus gegeven (voorheen C-cursus genoemd).  De cursus bevat zowel een theoretische als praktische benadering en wordt afgesloten met een theoretisch examen. Indien je slaagt voor dit theoretisch examen, behaal je het diploma van referee level 2.

****Internationale clinic**Refereecursus gegeven door een internationale ESF/WSF-referee voor de gevorderde referees.**

Commissie discipline

**Voorzitter:** Tim Van den Herrewegen  
**Leden:** Kris Van Achter, Stoffel Janssens, Stephanie Vandercleyen, Wannes Wuyckens, Bram De Meester

**Doelstelling en opdrachten:**

* Deze commissie zorgt voor het opvolgen van het interclub- en tornooireglement van Squash Vlaanderen op disciplinair vlak t.t.z. “Overtredingen m.b.t. gedrag en houding van personen die rechtstreeks betrokken zijn bij een officiële SQV-wedstrijd, zowel op het terrein of als toeschouwer.” Het gaat over spelers of personen in functie van de federatie.
* Behandelen van klachten en eventueel sanctioneren.
* Advies geven aan de Raad van Bestuur van SQV over het reglement ‘disciplinaire maatregelen’.
* Zorgen voor de uitvoering van de schorsing in geval van een uitspraak van de Vlaamse Gemeenschap m.b.t. het decreet Medisch Verantwoord Sporten.

Ethische Commissie

**Voorzitter:** Rudy Cleymans  
**Leden:** Jo Roggen, Caroline Dewallens, Bram Raskin

**Doelstelling en opdrachten:**

* Geeft advies aan de Raad van Bestuur inzake gezond en ethisch sporten. Dit wil zeggen: “Sporten in overeenstemming met het geheel van positieve waarden en normen en daarmee verband houdende maatregelen die eenieder in acht moet nemen met het oog op de bewaring en bevordering van de individuele integriteit (fysiek, psychisch en seksuele) fair play en sociale integriteit (solidariteit, diversiteit en inclusie)”.
* Geeft advies aan de Raad van Bestuur i.v.m. maatregelen die nodig en wenselijk zijn om het kwaliteitsbeleid, preventiebeleid en reactiebeleid rond lichamelijke en seksuele integriteit te verbeteren, om risico’s te verkleinen en om incidenten te voorkomen en correct af te handelen.

Commissie Vlaams Squashcentrum

**Voorzitter:** Hugo Hannes

**Leden:** Kim Hannes, Rudy Cleymans

**Doelstelling en opdrachten:**

* Deze commissie bepaalt de visie rond de werking van het centrum en moet criteria opstellen waaraan de gebruikers moeten voldoen om in aanmerking te komen voor het gebruik van het Vlaams Squashcentrum.
* De commissie adviseert Sport Vlaanderen bij de exploitatie en onderhoud van het centrum; zorgt voor een goede samenwerking tussen de directie van het centrum, de uitbater van de cafetaria en de directie van het Sport Vlaanderen-hotel.
* De commissie vormt de brug tussen Sport Vlaanderen en SQV.

Interne beroepscommissie

**Voorzitter:** Danny Camps  
**Leden:** Stefaan Deryckere, Karl Dubois, Bart Verschueren

**Doelstelling en opdrachten:**

De interne beroepscommissie behandelt alle beroepen op uitspraken van de commissie sport, beroep op de uitspraken van de commissie discipline en beroep op de uitspraken van de commissie jeugd.

Commissie Marketing & Communicatie

**Voorzitter:** Dave De Beule  
**Leden:** Tine Hannes

**Doelstellingen en opdrachten:**

* Squash promoten
* Interne en externe communicatie verder uitwerken
* Sponsoring zoeken en partnerships opbouwen

De commissie marketing en communicatie zal ideeën aanbrengen met betrekking tot onderstaande domeinen:

* Interne communicatie: leden, clubs, centrumeigenaars
* Externe communicatie: pers, sponsors
* Marketing: squash als sport promoten, evenementen van SQV meer marketinggericht uitbouwen, damessquash promoten, …
* Sponsoring: op zoek gaan naar nieuwe sponsors (partnerships opbouwen)

Dagelijks Bestuur

* Taken: dagdagelijkse werking van het secretariaat en de federatie, personeelszaken, controle op het financieel beleid.
* De ondervoorzitter of penningmeester heeft tevens de functie aanspreekpunt voor het personeel.

Provinciale comités

Het provinciaal comité groepeert alle aangesloten clubs uit een bepaalde provincie.

De voorzitter van een provinciaal comité is eveneens de voorzitter van het Dagelijks Bestuur van het provinciaal comité en is automatisch bestuurder van SQV.

Het provinciaal comité:

* is bevoegd voor het beheer en de bevordering van de squashsport in de provincie in die mate waarin SQV haar bevoegdheden delegeert.
* rapporteert activiteiten en onregelmatigheden naar de Raad van Bestuur.

## **Sporttechnische en administratieve medewerkers van de sportfederatie.**

### Organogram

### Vaste personeelsformatie en beschrijving van de taken van het vaste sporttechnisch personeel.

**Rudy Cleymans: bediende – voltijds**

* Secretaris Dagelijks Bestuur, Algemene Vergadering en commissie referee
* Lid van commissie topsport, beheerscommissie en medisch verantwoord sporten, denkcel Sport Vlaanderen.
* Eindverantwoordelijke controle beleidsplanning en verslaggeving
* Eindverantwoordelijke secretariaat
* Intern en extern personeelsbeleid
* Externe contacten & vertegenwoordiging SQV (BOIC, NADO Vlaanderen, Vlaamse Sportfederatie,…)
* Interne organisatie: planning & tijdsindeling
* Formuleren van adviezen en uitwerken van initiatieven die een bijdrage leveren tot de voorbereiding, uitvoering en bijsturing van het sportieve beleid van de sportfederatie
* Interne organisatie
* Kadervorming:
* Organisatie cursussen, cursusverantwoordelijke en examens
* Coördinatie van evenementen en activiteiten van kadervorming
* Beleidsvergaderingen Vlaamse Trainerschool
* Denkcel
* Opvolging medisch verantwoord sporten en ethisch verantwoord sporten en ondersteunen van de sportclubs hieromtrent
* Dopingpreventieverantwoordelijke
* Voorzitter medische commissie
* Op vraag van de Raad van Bestuur, alle werkzaamheden van sporttechnische aard organiseren, coördineren en opvolgen
* Begeleiden van sportclubs op sporttechnisch en sportpromotioneel vlak
* Jeugdsportproject
* Verzekering
* Financieel
  + Controle over de begroting: opmaak budgetten, controle inkomende facturen, controle op de betalingen
  + Eindbalans met interne & externe boekhouding
* Aandacht voor kwaliteitszorg

**Kim Hannes: bediende – voltijds**

* Lid van de commissie topsport, sport, Raad van Bestuur, beheerscommissie, jeugd, denkcel Sport Vlaanderen.
* Vlaamse trainersschool: docent initiatorcursus, verantwoordelijke cursus initiator en trainer B.
* Organisatie evenementen (Vlaamse kampioenschappen, Belgische kampioenschappen, Universitaire Kampioenschappen, Belgian Junior Open, ESF-Masters Open, EK, WK)
* Organisatie andere activiteiten: juniorselectiedag, lerarenopleidingen, …
* Coördinatie Regionaal Trainingcentrum
* Aanspreekpunt voor de spelers, ouders, coaches
* Sportcommissie
* beleid en bijsturing van de eredivisie
* beleid en bijsturing van de Belgische kampioenschappen die in overleg met de LFS georganiseerd worden.
* selecties voor grote internationale tornooien EK.’s en WK’s
* voorbereiden spelers van nationale ploeg
* Coaches platform: info en vorming van de provinciale coaches
* Sponsoring: nagaan hoe de federatie en de atleten over voldoende middelen kunnen beschikken. De bestaande contacten onderhouden en nieuwe contacten leggen.
* Organiseren van stages
* Internationale contacten (ESF, WSF,…)
* Opmaken tabellen clubtornooien
* Opmaken tabellen juniorcircuit
* Trainingen
* Aandacht voor kwaliteitszorg.
* Sociale media

### Vaste personeelsformatie en beschrijving van de taken van het vaste administratief personeel

**Tine Hannes: bediende – voltijds**

* Administratieve opdrachten ADC
* Secretaresse Raad van Bestuur
* Lid van de commissie marketing & communicatie en commissie sport
* (Financiële ) rapportering Sport Vlaanderen
* Begeleiding van de aangesloten sportclubs
* Ondersteunen en begeleiden inzake bestuurs- en administratieve vorming.
* Informatieplicht nakomen ten opzichte van de sportclubs en de aangesloten leden
* Organiseert opleidingen en bijscholingen voor clubbestuur
* Communicatie met de clubs
* Sociale media
* Website
* Persverantwoordelijke
* Uitgaande post
* Organiseren van competities: reglementen, opmaak planning, opmaak lijsten, toevoegingen.
* Opvolging wedstrijden en tornooien
* Opmaken ranking
* Transfers
* Online ledenbestand bijhouden met betrekking tot de aangesloten sportclubs
* Opmaak drukwerken en promotiemateriaal
* Aandacht voor kwaliteitszorg
* Opmaken documenten begrotingscontrole, rekeningnazicht en andere financiële documenten
* Facturatie en opvolgen betalingen
* Contacten met leveranciers
* Bijhouden kasboek
* Administratie lonen en communicatie Sport Vlaanderen
* Voorbereiding eindbalans

### Andere sporttechnische medewerkers

* Ronny Vlassaks is een Europese topcoach die structureel ingeschakeld is als coach ter begeleiding van de beloftevolle jongeren en atleten.

Statuut: zelfstandige

* Gediplomeerde trainers worden ingeschakeld in de facultatieve opdracht jeugdsport.
* Gediplomeerde trainers (vb. initiators) worden ingeschakeld in promotieactiviteiten die veelal provinciaal worden georganiseerd.
* Regionale trainingen en begeleiding van de (gediplomeerde) trainers in het coaches platform wordt gegeven door ~~Ronny Vlassaks en~~ Kim Hannes. Het is vooral de bedoeling dat coaches in de verschillende provincies op uniforme wijze werken.

### Andere administratieve medewerkers

De federatie heeft een aantal vrijwillige medewerkers die voor volgende taken ingeschakeld worden:

* organisatie van Vlaamse en Belgische kampioenschappen
* organisatie van tornooien: jeugdcircuit beginners en gevorderden
* organisatie van Europese Kampioenschappen en Wereldkampioenschappen
* organiseren van promotie van het squash

## **MISSIE**

Squash Vlaanderen wil haar positie in het sportlandschap verbeteren door:

* Squash aan te bieden voor alle leeftijden en alle niveaus
* Een begeleiding te geven aan de beloftevolle jongeren en topspelers
* De clubs en de leden optimaal te ondersteunen en te informeren
* Kwaliteitsvolle omstandigheden om te squashen creëren en te verhogen
* Squashsport in Vlaanderen promoten

## **GEGEVENSVERZAMELING**

## **Betrokkenheid van de verschillende belanghebbenden**

De gegevensverzameling voor dit beleidsplan is gebeurd door volgende groepen van medewerkers: de Raad van Bestuur, het personeel, de commissies, provinciale comités, de clubs en de sporters.

* De Raad van Bestuur

De clubs zijn ruim vertegenwoordigd in de Raad van Bestuur. Hierdoor worden de clubs uit alle regio’s nauw betrokken bij het bepalen van het sportief beleid van de federatie. Sinds maart 2018 zijn er 9 bestuurders die een groep van 50 aangesloten clubs vertegenwoordigen. De vermindering van het aantal bestuurders die in 2018 een feit werd, is doorgevoerd op advies van de richtlijnen van de Sport Vlaanderen omtrent ‘Goed Bestuur’. De sportieve aspecten staan steeds op de agenda van de Raad ven Bestuur en tijdens de vergadering van januari en februari worden de voorstellen of aanpassingen voor het nieuwe seizoen ter bespreking voorgelegd aan de Raad van Bestuur.

Voorstellen kunnen ingediend worden door de commissie sport, door een provinciale voorzitter, maar ook door iedere bestuurder afzonderlijk of een personeelslid.

* Het personeel

Alle personeelsleden zijn aanwezig op de Raad van Bestuur. Ze zijn niet stemgerechtigd. Het personeel brengt steeds verslag over de werking van de voorbije periode en de bestuurders krijgen de kans vragen te stellen of probleemsituaties te bespreken. Het personeel geeft mee commentaar bij de voorstellen van wijziging of aanpassing van reglementen en organisaties. Hiervoor werd geopteerd omdat het personeel ook de argumentatie van de beslissingen verneemt. De bestuurders kunnen beslissen dat tijdens de bespreking van een delicaat of persoonsgebonden thema het personeel de vergadering moet verlaten.

* Provinciale comités

De provinciale comités bespreken het sportaanbod en doen voorstellen tot wijziging in de reglementen.

* De commissies

Het voorbereidend werk gebeurt in de verschillende commissies.

Zo doet de commissie sport het voorbereidende werk op sportief vlak. De uiteindelijke beslissingen worden genomen door de Raad van Bestuur.

* De commissie sport evalueert jaarlijks het reglement en doet jaarlijks voorstellen tot wijziging.
* De commissie sport maakt de wedstrijdkalender en legt deze ter goedkeuring nog eens voor aan de clubs.
* De commissie sport maakt de tornooikalender en legt deze ter goedkeuring voor aan de clubs.

Een gelijkaardige werkwijze geldt voor de commissie jeugd, marketing, kadervorming,…

* De clubs
* Algemene info wordt aan de clubs gegeven tijdens de Algemene Vergadering.
* Clubs kunnen steeds terecht bij de bestuurders die hen vertegenwoordigen.
* Clubs worden om de 3 à 4 jaar bevraagd door een enquête.
* Bij de aanvang van het seizoen ontvangen zij het nodige materiaal voor het nieuwe seizoen + de samenvatting van de nieuwigheden.
* De spelers
* De spelers worden eveneens regelmatig bevraagd en er wordt een apart deel voorzien voor de jeugdspelers. De antwoorden worden behandeld door de Raad van Bestuur en de respectieve commissies.
* Zij kunnen via de secretaris van de club vragen stellen aan het secretariaat.

## **Inventaris van het heden en beschrijving van de huidige situatie**

### Sport

Competitie en recreatie

Voor een relatief ‘kleine’ federatie is er een zeer ruim aanbod van activiteiten op het vlak van competitiesport en recreatiesport. Ook is er een speciale aandacht voor de jeugd via de voorstellen van de jeugdcommissie.

* Er zijn 16 reeksen die competitie spelen voor 105 IC-ploegen.
* Eredivisie
* Hogere divisies
* Lagere reeksen
* Regionale reeksen: deze reeks is speciaal voor spelers met een lager klassement. Spelers kunnen competitie spelen tegen spelers van dezelfde sterkte. Deze competitie wordt jaarlijks geëvalueerd in de regio’s. Dames mogen sinds een paar jaar meespelen in de provinciale herencompetitie en dit met een tweede lidnummer, hun mannenlidnummer.
* We hebben ons rankingsysteem sinds 2017 aangepast met als doel om weer een piramidesysteem te creëren (minder A’s dan B’s, minder B’s dan C’s,..). Ook werd er samengewerkt met de Ligue Francophone de Squash (LFS) om dezelfde regels te hebben wat de ranking betreft in de verschillende liga’s.
  + - Nieuwe ranking: alle spelers behouden hun positie op de ranking, maar de punten worden teruggezet naar de ondergrens van het klassement met 5 punten verschil tussen iedere speler.
    - Het aantal spelers per klassement wordt in het begin van het seizoen bepaald volgens een bepaald schema.
    - De tegenstander ontvangt geen rankingpunten meer bij een walk-over, noch bij een tornooi, noch bij interclubwedstrijden.
    - De winst- en verliespunten zijn aangepast. Samengevat mogen wij zeggen dat men voortaan minder snel gaat stijgen in de ranking
* Er zijn een aantal tornooien en kampioenschappen voor verschillende niveaugroepen.
* Voor de jeugd zijn er ook speciale activiteiten ontwikkeld. Hier speelt men volgens leeftijd en volgens niveau.
* Recreantencircuit: dit circuit wordt georganiseerd voor de nieuwkomers en beginners. Het heeft een eigen reglementering aangepast aan het ontwikkelings- en vaardigheidsniveau van de kinderen en de jongeren.
* Dunlopcircuit: dit circuit wordt georganiseerd voor de betere jeugdspelers. Het heeft een eigen reglementering aangepast aan het ontwikkelings- en vaardigheidsniveau van de kinderen en de jongeren. Er is aangepaste sporttechnische, sportpedagogische en sportmedische begeleiding en kindvriendelijke organisatie. De begeleiding wordt gerealiseerd door gediplomeerde personen.
* Squash Vlaanderen is met de betere spelers actief op Europees niveau. (ESF-juniorcircuit)
* De squashagenda wordt voortaan gepubliceerd op de website, er is geen gedrukte versie meer.

Topsport en ontwikkelingsprogramma topsport

Er is een ontwikkelingsprogramma: *Talentdetectie en talentontwikkeling/topsport*

Dit houdt in:

* Scouting via jeugdtornooien: Technifibre/Aquarius (voor beginnende jeugd), Dunlop circuit (voor gevorderde jeugd) en seniortornooien (voor verder gevorderde jeugd en senioren).
* Regionale trainingen: deze worden in elke provincie uniform gegeven~~. De~~ ~~coaching staff van de federatie bestaat uit Ronny Vlassaks en~~ Kim Hannes coördineert de trainingen en zorgt voor de begeleiding en vorming van de regionale trainers. Samen met het coaches platform houdt ze het spelniveau en –ontwikkeling van de jeugdspelers in de gaten.
* Jaarlijks organiseren we een juniorselectiedag. De resultaten van de geselecteerden worden besproken en opgevolgd. De spelers worden ingedeeld in groepen. Wij organiseren voor hen trainingen en stages.
* Met onze beste atleten en opkomende jeugdspelers gaan we naar tornooien van het Europees Juniorcircuit.
* Wij hebben ook een elitegroep. Binnen Europa scoorden wij met opvallend goede resultaten, bij de jeugd uitstekend! Dit leidt ook tot goede resultaten bij de senioren. Recente blikvangers:
  + Nele Gilis staat reeds verschillende jaren in de top 50 van de wereldranking. Dit seizoen behaalde ze door mooie resultaten haar hoogste wereldranking ooit, 18! In 2018 werd ze derde op het EK individueel, won ze de tornooien in Nantes en Ierland en in mei 2019 haalde ze de kwartfinale van de prestigieuze British Open. Met de damesploeg schreven ze in 2018 geschiedenis door brons te halen op het EK Teams. Dit resultaat herhaalden onze dames en het is duidelijk dat de kloof met de twee toplanden, Engeland en Frankrijk kleiner wordt.
  + Tinne Gilis speelde ook een zeer sterk seizoen en dat leverde een 29ste plaats op de wereldranking op. Tinne werd 4de op het EK individueel en klopte dit seizoen het nummer 10 en 16 van de wereld in grote tornooien. Zij haalde de 3de ronde van de British Open. Ook zij maakte deel uit van het team dat voor het tweede jaar op rij brons behaalde.
  + Jan van den Herrewegen staat momenteel 104 op de wereldranking. Hij maakte deel uit van de herenploeg die op het EK teams brons behaalde op het EK teams in divisie 2. Op het EK individueel behaalde Jan een knappe 5de plaats.
  + Naast brons bij de dames en de heren haalde onze U17 ploeg brons op het EK in Nederland. Dit is een prachtig resultaat en het is de vrucht van een aangehouden beleid en jarenlange uitvoering van trainings- en wedstrijdprogramma.
* Squash Vlaanderen organiseert ook een tornooi dat deel uitmaakt van het Europees Juniorcircuit, nl. de Belgian Junior Open. Hiermee willen we onze spelers de kans geven om zich te meten met buitenlandse spelers uit hun leeftijdscategorie.
* De atleten hebben de behoefte om te trainen op de glasscourt. De federatie geeft hen die mogelijkheid.
* Tot en met 2016 konden wij met de nationale ploegen nog steeds deelnemen aan alle Europese Kampioenschappen. Dit blijft onze betrachting, maar het zijn de beschikbare financiële middelen die bepalen of dit kan.
* Squash Vlaanderen organiseerde de voorbije jaren vrij regelmatig een Europees kampioenschap.

### Kadervorming

Met ongeveer 1000 competitiespelers en 1300 recreanten is Squash Vlaanderen een relatief kleine federatie. Er is een vrij grote verscheidenheid tussen de clubs die aangesloten zijn. Sommige clubs bevatten maar een 10-tal leden, sommige clubs hebben competitiespelers en recreanten, andere clubs hebben enkel recreanten.

In vergelijking met andere sportdisciplines zijn er in verhouding weinig trainers die werken met groepslessen. Dit heeft ook te maken met een realiteit dat eigen is aan de sport nl. men kan moeilijk aan 8 man tegelijkertijd lesgeven op een court. Veelal werkt men in clubs met individuele lessen. In grotere clubs kan men terecht voor zowel individuele lessen als groepstrainingen.

Voorts merken wij het volgende op:

Er zijn zeer weinig regenten of licentiaten Lichamelijke Opvoeding die squash spelen in competitieverband. Tussen de spelersgroep die een A- of B-ranking hebben, zijn er bijna geen L.O.’ers te vinden. Dit is een nadeel i.v.m. het rekruteren of bijscholen van trainers.

Het jaaractieprogramma betreffende cursussen, clinics en infosessies wordt steeds gepubliceerd op de website. In de loop van het jaar worden de clubverantwoordelijken en de coaches via de nieuwsbrief van de federatie daarvoor nog eens extra uitgenodigd.

### Promotie

* Wij betrekken actief de leden van de provinciale comités en de commissies om in elke regio promotie te maken.
* Vanuit het SQV-secretariaat zorgen wij voor:
  + Aanmaak van affiches en drukwerken
  + Uitbouw website
  + Doelgericht mailing en telefoonacties
  + Nieuwsbrief voor clubverantwoordelijken en spelers
  + Clubbezoek door het personeel (op vraag van de clubs of bij speciale acties zoals het project ‘Squash 2020’)
  + Promotie via het Vlaams Squashcentrum
  + Aanreiken van hulpmiddelen: de opblaasbare mini-courts
* Wij proberen deel te nemen aan doe-aan-sport beurzen om zo het grote publiek kennis te laten maken met onze sport. De federatie tracht de clubs hierbij te betrekken zodanig dat wanneer er een activiteit gehouden wordt in de buurt van een club, de federatie deze club gaat aanspreken om deel te nemen en de club hierbij gaat ondersteunen.
* Promotie hangt sterk samen met de financiële middelen die voorhanden zijn. Dit betekent dat wij sterk moeten overwegen welke acties het meest haalbaar zijn.
* Wij blijven aan onze website en facebookpagina werken om zoveel mogelijk duidelijke informatie te verschaffen aan de bezoekers ervan.
* Wat de uitstraling betreft van de nationale ploeg, zijn wij vaak afhankelijk van de sterkte/zwakte van de andere partner in het geheel nl. de Ligue Francophone de Squash.
* Vaak is het niet makkelijk om tot een overeenkomst te komen tussen het squashcentrum, de club en de federatie. Niet enkel omdat er 3 partijen zijn, maar elk centrum en club is anders gestructureerd.

### Informatie en begeleiding

Squash Vlaanderen staat in voor de continue begeleiding van de sportclub. Deze begeleiding richt zich voornamelijk op de sporttechnische, bestuurlijke en administratieve zaken met als doel de promotie van de sport en de kwaliteitszorg te verbeteren.

De activiteiten die aangeboden worden dienen medisch, ethisch en sporttechnisch verantwoord te zijn.

Squash Vlaanderen informeert de clubs van vormingsinitiatieven die in het binnen- en het buitenland georganiseerd worden en die kunnen bijdragen tot de begeleiding van de clubs.

* Verschillende personen in een club moeten in staat zijn om alle info over de federatie te vinden. Hierin speelt onze website een zeer belangrijke rol.
* Verschillende personen in een club moeten weten welke begeleiding de federatie aanbiedt.
* Het is aangewezen dat een aantal clubs een persoonlijk bezoek krijgt van één van de personeelsleden om hen in verband met begeleiding te helpen. In hat kader van Squash 2020 werden in september 2017 en 2018 alle clubs bezocht. Dit zal ook in 2019 herhaald worden.
* Vooral voor nieuwe clubs is het belangrijk om een persoonlijk bezoek te krijgen, zodat ze van in het begin van de samenwerking de essentiële werking van de federatie leren kennen.
* Door gebrek aan middelen en personeelsleden wordt het bezoeken van de clubs steeds moeilijker. Maar het blijft een doel op zich.

Wat doet de federatie m.b.t. begeleiding en informatie.

* **Nieuwsbrief:** dit is een maandelijkse brief die via MailChimp naar de clubs wordt gestuurd. Hierdoor worden de clubs geïnformeerd over lopende zaken, resultaten, weetjes, enz. De nieuwsbrief wordt ook op onze website gepubliceerd. Zowel leden als niet-leden kunnen zich hierop inschrijven via onze website.
* **~~Squashagenda~~**~~: dit is een praktische handleiding voor de interclub- en tornooispeler, waarin zij alle gegevens terugvinden die zij nodig hebben voor het regelmatig beoefenen van hun sport.~~
* **Recreanten: ~~Hoe speel ik squash?~~**~~: dit is een “online” boekje~~ Op onze website is er een apart item voor de recreanten. “Start to Squash” voor recreanten. Hier krijg je praktische tips en interessante weetjes die zeer nuttig kunnen zijn om te beginnen squashen. Meer info waar de recreanten kunnen squashen, hoe ze lid kunnen worden en het voordeel van lidmaatschap.
* **Online ledenadministratie:** de clubs kunnen eenvoudig hun leden lid maken via hun eigen online ledenbestand. Iedere ledenadministrator van de club beheert zijn eigen ledenbestand. Ieder lid van de federatie (interclubspeler, tornooispeler of recreant) is verzekerd, krijgt een lidnummer en geniet van verschillende voordelen bij verschillende firma’s en tijdelijke acties.
* **Website:** op [www.squashvlaanderen.be](http://www.squashvlaanderen.be) kan iedere club en ieder lid alle reglementen, tornooikalenders, interclubkalenders, adressen aangesloten clubs en resultaten terugvinden.

De homepage wordt wekelijks aangepast en up-to-date gehouden.

* **E-mail**: de communicatie naar de clubs verloopt voornamelijk via e-mail. Voor vragen en informatie kunnen leden en clubs steeds bij de federatie terecht.
* **Online inschrijvingsformulier**: een club kan zich tussen 15 mei en 15 juni lid maken voor het volgend seizoen via het online inschrijvingsformulier op onze website. De gegevens worden door het personeel verwerkt.
* **Algemene Vergadering in maart**: tijdens deze vergadering krijgen de clubs naast de wettelijke verplichtingen van een vzw een overzicht van de werking van de federatie. Van dit moment maken we gebruik om de clubs te informeren over de reglementswijzigingen voor het komende seizoen.
* **Info en drukwerken nieuwe seizoen**: alle clubs krijgen de mogelijkheid om al hun drukwerken (affiches, ~~squashagenda~~, folders, nieuwigheden, …) en info voor het nieuwe seizoen op te halen op één avond en tijdens de kantooruren. Dit is meestal eind augustus – begin september. Clubs die deelnemen aan het jeugdsportproject krijgen extra materiaal en hulpmiddelen aangeboden.
* **Begeleiding, informatie en promotie via affiches en ander drukwerk**
* **Opblaasbare minisquashcourt:** deze wordt ter beschikking gesteld van de clubs/scholen ter promotie van de sport.

**Begeleiding inzake kwaliteitszorg**

We hechten als federatie meer en meer belang aan de kwaliteit en de begeleiding binnen onze clubs. Onze clubs zullen in september/oktober 2019 een persoonlijk bezoek krijgen van het personeel om de communicatie met de clubs te verbeteren en de opvolging van Squash 2020 te verzekeren. Zo vragen wij per club contactgegevens op van 3 personen zodat ze op de hoogte zijn van de werking van de federatie en het belang van de kwaliteit. Het belangrijkste als federatie is om de info steeds up-to-date te houden en tekortkomingen weg te werken. De federatie zorgt voor de continue begeleiding van de clubs en zal de nodige aandacht geven om de clubs extra te ondersteunen.

**Begeleiding inzake sporttechnische werking**

Clubs worden meer en meer geconfronteerd met de eisen die worden gesteld. Squash Vlaanderen wil ook hierin haar clubs ondersteunen. Om de kennis van sporttechnische vaardigheden te verhogen organiseren we binnen onze federatie enkele cursussen rond een specifiek thema. Zo organiseren we elk jaar een bijscholing tornooiplanner. Dit moet de clubs helpen om op een efficiënte manier een tornooi te organiseren, een tabel, box en wedstrijdschema op te stellen, … Elk jaar wordt er ook per provincie een scheidsrechtercursus georganiseerd. Hierdoor willen we als federatie ook meer ondersteuning bieden op sportief vlak. We motiveren clubs en spelers om onze cursussen te volgen. Alle nodige documenten aangaande de sporttechnische werking van de clubs moet op onze website verschijnen en verspreid worden via onze communicatiemiddelen zodat de werking ervan optimaal kan verlopen.

**Begeleiding inzake bestuurs- en administratieve werking**

Om de relatie met de centrumeigenaars/clubverantwoordelijken te verbeteren worden er jaarlijks verschillende clubs bezocht. De clubs ontvangen de nodige documenten om het seizoen mee te starten. Al deze documenten (transferformulieren, verzekeringsdocumenten, klachtenformulier, inschrijvingen interclubploegen, inschrijvingen interclubspelers,… ) staan centraal op onze website. De clubs ontvangen steeds een volledige ledenlijst, zodat ze alle gegevens over hun interclubspelers en recreanten kunnen raadplegen.

**Begeleiding inzake sportpromotionele werking**

Op het jaarlijkse afhaalmoment in augustus krijgen de clubs voor alle leden het nodige informatiemateriaal mee: affiches, promomateriaal,… Aan de clubs wordt gevraagd om dit allemaal zichtbaar in de club uit te hangen en folders te verspreiden. Clubs die deelnemen aan het jeugdsportproject krijgen extra materiaal en hulpmiddelen aangeboden.

Jaarlijks worden er affiches gedrukt voor de verschillende circuits, zoals Dunlop, Technifibre/Aquarius, algemene tornooikalender, spelregels en minisquash,… Deze affiches zijn ideaal om promotie te maken voor de sport in het squashcentrum.

Ook heeft de squashfederatie aandacht voor de recreanten. Op de website is er een rubriek specifiek voor recreanten. Hier kunnen recreanten de spelregels vinden, waar ze kunnen squashen, voordeel van lidmaatschap en hoe ze lid kunnen worden. (~~brochure ‘Hoe speel ik Squash?’). De folder “Hoe speel ik Squash?” wordt regelmatig herwerkt~~. Squash Vlaanderen laat affiches, roll-ups, flyers,… drukken voor de ledenwerving voor recreanten en interclubspelers. Als federatie zelf moeten wij onze troeven in handen nemen en zorgen dat deze ook opbrengen, met andere woorden: leden werven via promotionele acties.

Squash Vlaanderen heeft ter promotie van de sport 2 opblaasbare minisquashcourts ter beschikking. Deze worden ter beschikking gesteld van de clubs en de scholen. De courts worden afgeleverd met het nodige materiaal zoals minisquashrackets, balletjes, big-hands en een lessenplan. In 2018 werd er als extra promotiemateriaal rebound nets aangekocht. Dit om onze sport bekender te maken in scholen, te plaatsen op beurzen en opendeurdagen in onze clubs.

**Informatieverstrekking m.b.t. het eigen beleid en de eigen organisatie aan de sportclubs en hun aangesloten leden**

Alle externe communicatie wordt op dit moment vooral gevoerd via de website (www.squashvlaanderen.be), via de digitale nieuwsbrief, drukwerken, e-mail en telefoon.

Daarnaast is de aanwezigheid van Squash Vlaanderen op evenementen de gelegenheid om persoonlijk met onze leden te communiceren. De website is op dit moment het resultaat van een veelheid aan informatie die onze leden moet bereiken. Zowel op gebied van informatie als lay-out is een permanente opvolging noodzakelijk.

De digitale nieuwsbrief is het informatieblad van Squash Vlaanderen. Verschillende keren per jaar worden de leden geïnformeerd over allerhande nieuwigheden, tornooikalenders, resultaten, initiatieven van Squash Vlaanderen,…

Voor de interclubspelers worden onze reglementen, interclubkalenders, tornooikalenders, kalender met cursussen, vermeld op onze website. Voor de recreanten is er een afzonderlijk item op onze website. ~~magazine: “Hoe speel ik squash?”. Deze brochure is ook terug te vinden op onze website~~.

Om de provincies en de clubs aan te sporen extra leden aan te werven, geven we hen een return per aangesloten lid. Zo ontvangt de provincie een return van €3 per aangesloten lid. Hierbij geven wij hen ook wat financiële ruimte om de clubs bij evenementen te ondersteunen.

**Maatregelen om alle interne en externe communicatie te verbeteren**

Uit de gegevensverzameling is gebleken dat squash meer in de media, op tv zou moeten verschijnen. Op dit moment komt squash niet voldoende in de kijker. Squash moet meer en meer gepromoot worden naar de buitenwereld. Hierbij willen we gebruik maken van de sportpers, de geschreven pers, radio en TV. Wekelijks zullen de resultaten van de competitie (eredivisie) doorgestuurd worden. Bij evenementen wordt er steeds vooraf een persbericht gestuurd en achteraf worden de resultaten steeds verstuurd. Helaas doet de pers hiermee te weinig, vooral de nationale pers. In 2019 hebben we een mooie reportage op Sporza gehad. We hopen ook in de toekomst op hen te kunnen rekenen bij evenementen.

**Analyse – noden en behoeften**

### Sport

Competitie en recreatie

**Sterke punten:**

* Men vindt dat er een mooie en gevarieerde competitie is waar elke squashspeler die bereid is in competitieverband te spelen wel ergens terecht kan.
* Er is een aanbod voor competitiespelers en voor recreanten.
* Specifieke aanbod voor mensen met laag niveau. Wie een te hoog klassement heeft, mag niet deelnemen in deze recreantencompetitie. Elke provincie bepaalt zelf dit maximale niveau. Specifiek aanbod voor mensen met een hoger niveau. Hier is doorstroming naar hogere reeksen mogelijk.

**Zwakke punten**:

* Financieel: sterke achteruitgang van de middelen om nieuwe producten te lanceren en om begeleiding te voorzien (voorbeeld: controleurs interclub).
* Financiële middelen om het sportief beleid te realiseren zoals de organisatie van kampioenschappen.
* Financiële middelen voor het organiseren en aantrekkelijk maken van tornooien. Het uitbouwen van een circuit wordt steeds moeilijker.
* Verplaatsingen en fileleed blijven een probleem.
* Er schuilt een dreigend gevaar in het aantal meisjes/dames die competitie/tornooien spelen.
* Squash 57 komt in de kijker in 2020. Er wordt ingezet op de beleidsfocus innovatie.

**Externe analyse**:

* Er zijn steeds minder mogelijkheden om in de onmiddellijke nabijheid een squashterrein te huren. Verschillende squashcentra zijn verdwenen in het Vlaamse landschap.
  + Vastgoedmakelaars/projectontwikkelaars kopen de gebouwen op om wooneenheden te verhuren.
  + Fitness en varianten in plaats van squash omdat de oppervlakte meer rendeert per vierkante meter.
  + Sport wordt duurder in het algemeen en ook in het squash.
  + De eisen van de sporter ligt hoger dan vroeger en er wordt te weinig gedaan om hieraan tegemoet te komen. De investering voor infrastructuur is beperkt.
* Speeldag: squash wordt gespeeld in commerciële centra en het financieel beleid van een centrum is vaak anders dan de idealen van een federatie. Dit heeft ook zijn effect op het vlak van competitie zoals het bepalen van de speeldagen.
* Individualisering: vanuit de praktijk in de squashwereld en wellicht ook sociologisch gezien is het zo dat heel wat mensen geen behoefte hebben om lid te zijn van (en zich te vereenzelvigen met) een club. Men kan de sport ook met een partner beoefenen. De maatschappij is nogal individueel ingesteld.
* Squash à la carte aanbieden door de federatie kan nu eenmaal niet.

Topsport en ontwikkelingsprogramma topsport

Bij de **positieve punten** merken wij op dat wij tot voor enkele jaren geleden een behoorlijk ruim programma konden aanbieden aan de beloftevolle jongeren en de nationale ploegen. Een ander positief punt is het gegeven dat een aantal spelers/ploegen schitterende resultaten behalen op internationaal vlak. Wij denken dan aan het volgende: damesploeg top 6 in Europa, Nele Gilis behaalde reeds 3 maal zilver op het EK dames individueel en Tinne Gilis behaalde er reeds brons en de 4e plaats. In 2018 maar ook in 2019 behaalde onze damesploeg de derde plaats op een goed bezet Europees kampioenschap!

Bij de **zwakke punten** melden wij dat wij in 2012 het bericht kregen om niet langer als ‘topsportfederatie’ erkend te worden. 2013 was nog een overgangsjaar met een tussenoplossing voor reeds toegezegde engagementen, maar daarna krijgen wij niets meer waardoor het verlies aan subsidies € 65.000 bedroeg voor de federatie. Tevens kreeg het organiseren van een Europees kampioenschap of een Wereldkampioenschap voor de jeugd een heel ander financieel plaatje omdat ook hier de decretale financiële steun verdween.

Voor het kalenderjaar 2015 en 2016 kregen wij bovendien een besparingsronde op de gehele werking van de federatie te verwerken.

Tenslotte wordt ook binnen Europa de deelnameprijs aan een Europees kampioenschap behoorlijk duurder. Dit alles brengt met zich mee dat de opleiding en begeleiding van de nationale ploegen voor de deelname aan de Europese Kampioenschappen op haalbaarheid moet worden afgetoetst.

Gelukkig kregen wij terug een steun van € 20.000 in 2017, 2018 en 2019 en wij verwachten dat dit bedrag opgetrokken wordt omwille van de Europese medaille bij het damesteam senioren in 2018 en 2019.

De cruciale vraag en momenteel nog onbekende factor is de financiële subsidiëring in het nieuwe decreet. Het ziet er slecht uit indien deze nog verder bergaf zou gaan.

Wij zijn dan ook vragende partij om op het vlak van topsport steeds met de overheid te willen praten om de mogelijkheden voor de toekomst af te tasten. Met de eigen schaarse middelen de positie van weleer innemen is onmogelijk. Bovendien mag er geen wanverhouding ontstaan tussen de uitgaven voor het beperkt aantal elitespelers en de overige leden.

### Kadervorming

**Sterke punten:**

* De meeste stakeholders vinden dat SQV voldoende inspanningen doet en de belangrijkheid van de opleiding in de aandacht brengt. Er is voldoende aanbod. De tevredenheid over het aanbod is echter goed kwantitatief en kwalitatief.
* De federatie werkt actief mee aan de promotie en de organisatie van de VTS-cursussen.
* Er is een zekere tevredenheid over de coaches opleiding.

**Zwakke punten:**

* Alle middelen moeten ingezet worden om voldoende deelnemers aan een opleidingscursus te hebben.
  + Ondanks het ruim aanbod en het enthousiasme van de lesgevers is het succes matig te noemen wat deelname betreft.
  + Een aantal clubs geven te kennen dat zij geen nood hebben aan kaderopleiding of jeugdwerking gewoonweg omdat zij een groepje vrienden zijn die het houden bij hun wekelijkse wedstrijd(jes).
  + Een centrumeigenaar staat niet altijd te springen om te investeren in jeugdwerking en coaches.
* Het volgen van het algemeen gedeelte van de trainerscursus B niet succesvol is. De teksten van het specifiek gedeelte van de B-cursus moeten nog aangepast worden.
* Bij de vorming van scheidsrechters zijn er weliswaar veel deelnemers voor level 1, voor het volgen van level 2 ligt de drempel precies iets hoger.
* Mensen zijn niet meer bereid om een verre verplaatsing te maken. West-Vlaanderen ligt voor Limburg te ver en omgekeerd.
* In de VTS-denkcel zijn het enkel de mensen van de federatie die actief zijn. Hogescholen en universiteiten leveren totaal geen bijdrage op dat vlak. Pogingen van de federatie om hieraan te verhelpen, leverden haast niets op.
* Wanneer de provinciale subsidies wegvallen dan krijgen wij een extra bedreiging erbij, want wij stimuleerden de clubs om hiervan coaches te betalen voor trainingen en opleidingen. Noodgedwongen moet een federatie ook haar provinciale werking financieel mee ondersteunen.

**Externe analyse:**

Squash staat niet in het curriculum van de opleiding van leerkrachten Lichamelijke Opleiding. Wij kunnen dus geen beroep kunnen doen op de afgestudeerden van universiteiten en hogescholen. Er zijn weinig leerkrachten Lichamelijk Opleiding vertrouwd met het squash. In 2015 werd squash geprogrammeerd als bijscholing voor leerkrachten Lichamelijke Opleiding in Leuven maar het instituut heeft dit geannuleerd. Nochtans ligt het dan niet aan de promotie van de Katholieke Universiteit Leuven. Ook in Herentals kende het voor de lokale scholen geen succes.

### Promotie

**Sterke punten:**

* + De clubs krijgen heel wat promotiemateriaal bij aanvang van het seizoen.
  + De website werd mooi herwerkt door de commissie marketing.
  + Wij krijgen steun van de clubs en de sponsors en adverteerders om de website financieel haalbaar te houden.
  + De federatie blijft inspanningen doen om zoveel mogelijk squashspelers lid te maken van de federatie. De actie ‘Squash 2020’ werd in 2017 uitgewerkt en zal eveneens een speerpuntactie zijn voor het volgende jaar. Daarna wordt dit initiatief geëvalueerd.

**Zwakke punten**

* De financiële middelen voor promotie zijn beperkt en wij moeten zorgvuldig omspringen met het gebruik ervan.
* Externe sponsoring is moeilijk en onmogelijk voor producten van niet-squash gerelateerde producten.
* De financiële middelen gaan achteruit. Het jaarlijks opmaken van de begroting is een hele klus. Reeds 4 jaar zijn we in de uitgavenposten aan het schrappen en het einde is nog lang niet in het zicht. De promotie moet ook in dit daglicht bekeken worden.
* Het is moeilijk om een organisatie op het getouw te zetten indien een gemeentelijk sportcentrum squashcourts heeft.

**Externe analyse**

* Wij zijn en blijven in bepaalde mate afhankelijk van commerciële centra en een samenwerking met centrumeigenaars is vaak moeilijk omdat hier andere regels gelden dan in het verenigingsleven. Voor een centrumeigenaar moet squash voldoende winstgevend zijn om de kosten te kunnen dragen voor het uitbaten van een sportcentrum. Tijdens de duur van het vorig beleidsplan kenden wij geen succes met de uitwerking van het convenant noch van een return aan de clubs per lid.
* Verdwijnen van squashcentra: verschillende squashcentra zijn verdwenen de laatste jaren. De laatste jaren werden wij geconfronteerd met een fenomeen dat onze sport niet ten goede komt. Verschillende squashcentra zijn om diverse redenen verdwenen: Ucon Gent, Berkven Geel, Binnenhof Herentals, Indoor Antwerpen, De Meander Rotselaar, Impuls Maaseik en Killshot Leuven, University Squash Leuven. Als federatie staan we machteloos tegen zulke beslissingen en kunnen wij de centrumverantwoordelijken alleen maar danken voor de jarenlange samenwerking.

Nieuwe courts komen er niet bij. De laatste grote nieuwbouw was het Vlaams Squashcentrum in 2003 in Herentals.

* + Samenwerking met de media is teleurstellend op het vlak van publiceren van uitslagen. Hier zou de overheid op een zinvolle manier een handje kunnen helpen (aandacht). Federaties worden afgerekend op uitstraling in de pers, maar hiervoor moet je met twee zijn.

### Informatie en begeleiding

**Sterke punten:**

* + De tevredenheid van de leden over de begeleiding en de communicatie naar de clubs.
  + De website blijft het communicatiemiddel bij uitstek. Zowel onze website, facebookpagina en nieuwsbrief scoort goed onder onze leden en clubs. De meesten vinden de informatie verspreid door één van bovenvermelde communicatiemiddelen interessant en relevant en wordt aangezien als een werkelijk communicatiemiddel met bijna dagelijks updates. Algemeen blijkt dat het gebruik van de website en e-mail om leden en clubs te informeren het meeste succes heeft.
  + Het blijven verspreiden van zoveel mogelijk nuttige informatie via de reeds bestaande kanalen.
  + Doelgerichte mailings.

**Zwakke punten:**

* Bereik van de nieuwsbrief: onze nieuwsbrief wordt naar alle leden gestuurd. We merken dat nog te weinig leden deze nieuwsbrief effectief lezen.
* De naambekendheid van squash via pers en media verhogen.
* Technologische evolutie schept vaak nieuwe kansen, maar hier staat ook een financieel kostenplaatje tegenover.

**Beleidsuitdagingen**

### Sport

Competitie en recreatie

* Blijvende nood aan verscheidenheid. Via evaluatiegegevens uit het verleden en via bijsturing van vroegere beleidsplannen zijn wij gekomen tot de beslissing om jaarlijks een grote verscheidenheid van producten aan te bieden en ervoor te zorgen dat elke speler individueel op de hoogte gebracht wordt van het aanbod. Dit moet de leden toelaten om op maat een kwaliteitsvolle keuze te maken uit een ruime waaier van producten.
* Blijvende zorgzaamheid voor kinderen en jongeren.
* Aangepaste sporttechnische, sportpedagogische en sportmedische begeleiding en kindvriendelijk organisatie bij het aanbieden van competitie.
* Aanpassen van competitiereglementen aan het ontwikkelings- en vaardigheidsniveau van kinderen en jongeren.
* De competitieformule van de eredivisie is regelmatig aan herziening toe. Hierbij moeten we ook rekening houden met Squash Belgium en de reglementering om de nationaal kampioen aan te duiden.
* De ranking werd herbekeken in 2017 zodat wij in de toekomst betere en homogene groepen hebben bij de A-spelers, de B-spelers enz. Hierbij was overleg nodig met Ligue Francophone de Squash.

Topsport en ontwikkelingsprogramma topsport

Het organiseren van activiteiten vraagt financiële middelen. Deze worden bepaald door de werkingsmiddelen van de overheid en de inschrijvingsgelden van de clubs. Er moet zuinig en efficiënt worden omgesprongen met de middelen opdat deze zo veel mogelijk rendement opbrengen. Een aantal activiteiten moeten mogelijks gedeeltelijk of geheel worden geschrapt. Deelnemen aan alle Europese kampioenschappen komt in het gedrang. Deelnemen aan wereldkampioenschappen met o.a. onze damesploeg is momenteel financieel niet mogelijk niettegenstaande ze onlangs Europees nogmaals brons behaalde op het Europees kampioenschap senioren.

### Kadervorming

* Er is omzeggens geen interesse/tijd om het theoretisch deel van de cursus trainer B te volgen. De meeste kandidaten zijn bevreesd voor de vele uren theorie. Hier speelt drempelvrees een grote rol.
* Het is ontzettend moeilijk om dames te bewegen tot het volgen van een opleidingscursus kadervorming. Wellicht heeft dit eveneens te maken met het feit dat het aantal dames die competitie spelen vrij laag ligt.
* De meeste clubs hebben wel een trainer en enkele hiervan hebben wel interesse om een refereecursus te volgen. In de rand merken wij op dat de cursus die het meest succes heeft bij de federatie de cursus referee niveau D is.
* Er is interesse vanuit de basis om een opfrissingscursus referee te volgen.

### Promotie

De federatie moet clubs benaderen en stimuleren een ruime clubwerking aan te bieden. Blijvend contact en communicatie met centrumeigenaars is nodig om onze sport betekenisvol te houden. In 2017 werden er 3 vergaderingen met centrumeigenaars gehouden om de problematiek van het lidmaatschap voor gewone clubspelers te bespreken. Daarnaast werd dit item op provinciale vergaderingen besproken alsook op verschillende vergaderingen van de Raad van Bestuur. Dit leidde tot een aanpassing van de strategische doelstelling ‘promotie’ (zie verder) en eind augustus 2017 werden alle clubverantwoordelijken en centrumeigenaars hierover geïnformeerd. Het secretariaat van SQV en de bestuurders van SQV zorgden voor de uitvoering en de opvolging van dit plan in 2018 welk “SQUASH 2020” wordt geheten. In 2019 en 2020 wordt de ingeslagen weg onverdroten verder bewandeld.

~~Er wordt gewerkt aan een project: Week van het squash voor de jeugd.~~

Het werven van sponsors moet ons de kans bieden om onze kwaliteit te handhaven of te verbeteren. Hier moeten we als federatie ook initiatief nemen en proberen om nieuwe middelen te creëren, middelen die ons moeten helpen om onze sterktes verder uit te bouwen en onze zwaktes weg te werken.

De federatie zal tijdens de resterende periode van het beleidsplan proberen na te gaan waarom damessquash een achteruitgang kent en waarom de drop out groter is dan bij de heren. Wij gaan de achteruitgang in Vlaanderen vergelijken met onze buurlanden en proberen aangepaste programma’s aan te bieden en speciale promotie te maken zowel voor de recreanten als voor de competitiespelers.

### Informatie en begeleiding

De federatie wil de clubs zo goed mogelijk bijstaan in hun werking en hen zoveel mogelijk te professionaliseren, zodat hun werking geoptimaliseerd wordt, maar tegelijkertijd ook vereenvoudigd.

We moeten ook continu blijven werken aan de optimalisering van de communicatiemiddelen. Alle betrokkenen moeten permanent voldoende begeleid worden in het werken met de huidige communicatiemodules. Het blijven verspreiden van zoveel mogelijk informatie via de bestaande kanalen is een absolute noodzaak. Het betrekken van de clubs bij de optimalisering van de communicatiestromen is van groot belang voor alle partijen. Via de enquête konden de clubs, spelers, jeugdleden,… feedback geven over onze website, zodat wij deze verder konden optimaliseren.

### Beleid

1. Goed Bestuur

De federatie zal zich in de huidige beleidsperiode toeleggen om ‘goed bestuur’ verder te realiseren conform de richtlijnen van het nieuwe decreet.

Daarom zal de raad van bestuur systematische volgende dimensies omtrent de harde indicatoren blijven behandelen en uitwerken conform de regelgeving:

* transparantie
* democratie
* interne verantwoording en controle

De federatie is in 2017 gestart met het aanpassen van de statuten zoals bepaald volgens de harde indicatoren. Daarnaast werd het Huishoudelijk Reglement in 2017 stapsgewijs aangepast.

In 2018 werd vervolgens het accent gelegd op het verder implementeren van de harde en zachte indicatoren en de statuten en het Huishoudelijk Reglement werden nogmaals aangepast

Wat betreft de zachte indicatoren omtrent ‘goed bestuur’ werd via de inspanningsverbintenis een overeenkomst gemaakt met Sport Vlaanderen om een stappenplan te volgen.

De Raad van Bestuur zal voor de komende vergaderingen het item ‘Goed Bestuur’ steeds apart op de agenda plaatsen.

Uitvoerige rapportering op de volgende Algemene Vergadering en via het jaarverslag.

1. Beleid omtrent de bezorgdheden van spelers en clubs

Het beleid buigt zich over een onderstaande bezorgdheden die uit de bevraging gebleken zijn. Alle items worden besproken in de betrokken commissie, comité en daarna op de Raad van Bestuur.

Spelers en clubs worden via de nieuwsbrief, via de website en via het provinciaal comité op de hoogte gebracht van de zaken die besproken of gerealiseerd werden. De actie ‘Squash 2020’ met een goedkopere vorm van lidmaatschap is de meest in het oog springende actie.

* Vanuit de spelersgroep
  + Het beeld dat SQV graag boetes uitdeelt en soms te streng is in regelgeving.
  + Opmerking bij aantal personeelsleden van de federatie.
  + Graag wisselende locatie voor kampioenschappen (vergadering).
  + Vraag voor aandacht voor media.
  + Vraag voor aandacht voor promotie (TV, krant, scholen, glazen court, magazine, ééndagstornooien, Youtube, filmen, jeugdbeweging…) .
  + Squashagenda in papieren vorm behouden (44.1% JA).
  + Twee federaties SQV en LFS.
  + Verdeling van aandacht tussen recreatiesport en topsport.
* Vanuit de clubs
  + Behoud van de squashagenda in papieren vorm (63.9% JA).
  + Ledenverhoging door squash in de media te brengen en de media gebruiken om squash te promoten. Squash als gezondste sport promoten.
  + Inzetten op een brede basis i.p.v. teveel focussen op elite.
  + Luisteren naar voorstellen van de provincies.
  + Promoten recreatieve squash.
  + Minder boetecultuur.
  + Niet alles in Herentals doen (vb. opleiding trainers).
  + Nieuw jong bloed in de bestuursraden laten zetelen.
  + Squash wordt te duur (vb. € 8000 enkel aan huur courts, daarnaast zijn er nog trainerskosten, materiaal…).
  + De SQV-werking kost te veel aan de clubs waardoor de clubs geen ruimte hebben om promotie te maken. Ondersteun de clubs in het zoeken naar subsidies.
  + Recreanten laten deelnemen in reeksen zonder dat ze lid zijn.
  + Eigenaars overtuigen van belang van lidmaatschap – clubs verplichten recreanten lid te maken (cfr tennis).
  + Squash ook voor derde leeftijd en mensen met een mentale beperking.
* ~~De Raad van Bestuur heeft na evaluatie het publiceren van de squashagenda afgeschaft (omwille van meerdere redenen zoals het gebruik van de agenda en het bestaan van alternatieve mogelijkheden, de kosten- en batenanalyse die gewijzigd is door de financiële impact van het nieuwe decreet op kleine federaties.~~

## **STRATEGISCHE EN OPERATIONELE DOELSTELLINGEN**

## **SPORT**

## **Strategische doelstelling 1 – Sport SD001**

Op het vlak van het aanbod moet voor alle leeftijdsgroepen een grote waaier van activiteiten kunnen behouden blijven in 2020.

**Indicator:** diversiteit in het sportaanbod, het aantal producten voor jeugd, senioren, masters.

### Operationele doelstelling OD001

In 2020 mag het aantal verschillende soorten activiteiten niet verminderd zijn.

Jaarlijks bespreekt de commissie sport de waaier van activiteiten om het bestaande programma bij te sturen, te herwerken of nieuwe ideeën uit te proberen.

**Actie en timing:** jaarlijks commissievergaderingen sport – bespreking op de Raad van Bestuur van januari en februari.

## **Strategische doelstelling 2 – Competitiesport SD002**

Op het vlak van kwaliteit van de competitiesport moeten wij een goede beoordeling krijgen door de clubs in 2019 en 2020.

**Indicator:** tevredenheidsonderzoek over de competitiesport in de regio’s. Op een 5-puntenschaal moet de federatie een score van 3 of meer behalen.

### Operationele doelstelling OD002

Jaarlijks wordt in de 4 regio’s geïnformeerd naar de tevredenheid en worden de bevindingen doorgespeeld aan de bevoegde commissie/Raad van Bestuur die hierop anticipeert.

**Actie en timing:** regionale vergaderingen in januari en mei/juni

### Operationele doelstelling OD003

De ranking wordt herwerkt waardoor er bij de reeksindeling betere en homogene groepen komen. De deelnemers moeten in 2020 hierover uiterst tevreden zijn. Op een 5-puntenschaal moet de federatie een score van 3 of meer behalen.

**Actie en timing:** herwerking ranking in 2017. Eventuele bijsturing in december 2018 met het oog op het seizoen 2019-2020. Steeds overleg met de Ligue Francophone de Squash.

## **Strategische doelstelling 3 – Recreatiesport SD003**

In elke van de 4 regio’s moet er een ruim aanbod zijn voor de recreant.

**Indicator:** tevredenheidsonderzoek over het aanbod van het product.

### Operationele doelstelling OD004

Een recreant kan jaarlijks competitie spelen in zijn eigen regio en de regio’s krijgen de kans om met eigen reglementen te werken voor de spelers op het niveau van recreant.

**Actie en timing:** regionale vergaderingen in januari

## **Strategische doelstelling 4 – Topsport en ontwikkelingsprogramma topsport SD004**

Niettegenstaande de afwezigheid van financiële middelen wil de federatie een programma kunnen aanbieden aan beloftevolle jongeren om internationaal te kunnen groeien en schitteren met resultaten. Dit is, in alle eerlijkheid, problematisch.

**Indicator:** bestaan van een succesvol opleidingsprogramma in binnen- en buitenland.

### Operationele doelstelling OD005

Jaarlijks moet er een goede deelname zijn aan het opleidingsprogramma, er moeten meer jeugdspelers deelnemen aan internationale jeugdtornooien en er moeten mooie resultaten door de jeugd behaald worden op Europees niveau.

**Actie en timing:** jaarlijks wordt een planning voor het nieuwe kalenderjaar gemaakt in november. Goedkeuring van het programma op de Raad van Bestuur van november.

## **KADERVORMING**

## **Strategische doelstelling 1 – trainers SD005**

Op het vlak van het organiseren van kadervorming wil Squash Vlaanderen een grote tevredenheidsgraad over kwaliteitsvolle activiteiten hebben in de volgende 4 jaar.

**Indicator:** tevredenheidsonderzoek over het product. Op een 5-puntenschaal moet de federatie bij de clubs een score van 3 of meer behalen

**Actie en timing:**

Jaarlijks goedkeuring of bijsturing van het programma op de denkcel VTS en de commissievergadering .

### Operationele doelstelling OD006

De cursus initiator squash en de cursus trainer B moeten in 2020 herwerkt zijn, met een positieve evaluatie door de denkcel van de Vlaamse Trainersschool alsook door de deelnemers van de cursussen.

### Operationele doelstelling OD007

De federatie organiseert in de volgende beleidsperiode minstens éénmaal een internationale clinic voor coaches

## **Strategische doelstelling 2 – trainers SD006**

Niettegenstaande de sportdiscipline squash niet op het curriculum staat bij de opleiding leerkrachten Lichamelijke Opvoeding wil onze federatie procentueel gezien hoger scoren dan het gemiddelde in Vlaanderen op het vlak van de aanwezigheid van een gediplomeerde trainer per club.

Indicator: cijfergegevens van Sport Vlaanderen

### Operationele doelstelling OD008

Wij moeten dit resultaat elk kalenderjaar kunnen halen.

**Actie en timing**: organiseren van cursussen, het tellen van trainers in augustus.

## **Strategische doelstelling 3 – scheidsrechters SD007**

In 2020 zijn er in de clubs gemiddeld 3 personen die een opleiding referee gevolgd hebben.

**Indicator:** aantal deelnemers aan de opleidingscursussen.

**Actie en timing:** organiseren van cursussen bij aanvang van het seizoen en tijdens een Vlaams kampioenschap, Belgisch kampioenschap of Belgian Junior Open.

### Operationele doelstelling OD009

Squash Vlaanderen heeft jaarlijks succesvolle opleidingen in de verschillende regio’s.

**Actie en timing**: organiseren van cursussen bij aanvang van het seizoen en tijdens een Vlaams kampioenschap, Belgisch kampioenschap of Belgian Junior Open. Inventarisatie op 1 augustus.

### Operationele doelstelling OD010

In 2020 moet er bijkomend een nieuwe uitgewerkte opfrissingscursus referee bestaan. Indien mogelijk moet het beeldmateriaal thuis via zelfstudie door de squashspeler kunnen verwerkt worden.

**Actie en timing** : In 2017 wordt gestart met het opzoeken van het materiaal

**INFORMATIE EN BEGELEIDING**

## **Strategische doelstelling 1 SD008**

Tegen 2020 zijn er 80% van de clubs tevreden over de communicatiemiddelen (website, facebook, Visual Reality) van de federatie.

**Indicator:** tevredenheidsonderzoek over communicatiemiddelen en softwareprogramma.

### Operationele doelstelling – Begeleiding inzake kwaliteitszorg OD011

Het bestuurlijk kader van de clubs informeren.

**Indicator:** informatiegegevens verstuurd naar de clubs

### Operationele doelstelling – Begeleiding inzake sporttechnische werking OD012

In 2017 kunnen de clubs alle info i.v.m. het sporttechnische raadplegen op onze website.

**Indicator:** informatie op sporttechnisch vlak op de website

### Operationele doelstelling: Begeleiding inzake bestuurs- en administratieve werking OD013

Squash Vlaanderen heeft standaardformulieren ter beschikking op haar website om de communicatie te vereenvoudigen en te vergemakkelijken.

**Indicator:** standaardformulieren

### Operationele doelstelling - Informatieverstrekking m.b.t. het eigen beleid en de eigen organisatie aan de sportclubs en hun aangesloten leden OD014

Tegen 2018 moet 60% van onze leden tevreden zijn over onze nieuwsbrief en deze ook effectief lezen.

**Indicator:** nieuwsbrief - Mailchimp

### Operationele doelstelling – Maatregelen om alle interne en externe communicatie te verbeteren OD015

Squash als sport promoten naar de buitenwereld via sportpers en andere pers (geschreven, radio en TV)

**Indicator:** promotie van de sport

**PROMOTIE**

## **Strategische doelstelling 1 SD009**

De federatie zorgt ervoor dat de clubs hulpmateriaal krijgen om promotie te voeren.

Actie:

* De federatie zorgt voor het leveren van drukwerken: ~~agenda~~, affiches, flyers, brochures,…

Timing : aanvang van het sportseizoen

* De federatie stelt opblaasbare mini-courts ter beschikking voor het voeren van promotie op doe-aan-sportbeurzen e.d.

Timing: het ganse jaar door.

## **Strategische doelstelling 2 SD010**

Niettegenstaande het feit dat de laatste jaren verschillende squashcentra verdwenen zijn, willen wij dat de promotionele acties van Squash Vlaanderen leiden tot een effectief aandeel in ledengroei in 2020

In 2017 werd in samenwerking met een aantal centrumeigenaars en clubverantwoordelijken een plan uitgewerkt om een bijkomend lidmaatschap te creëren voor clubspelers met daarnaast een speciale return zowel voor de bestaande competitiespelers, de tornooispelers en de nieuwe recreanten.

Het nieuwe lidmaatschap voor de clubspelers wordt aangeboden aan de helft van de prijs van het bestaande tarief voor recreanten.

**Indicator:** aantal leden in 2020

### Operationele doelstelling 1 OD016

In elke regio worden jaarlijks acties ondernomen om centrumeigenaars te contacteren en sensibiliseren om nieuwkomers aan te sluiten bij de federatie

### Operationele doelstelling 2 OD017

In elke regio worden jaarlijks acties ondernomen om regionale televisie te betrekken bij een squashkampioenschap.

## **EVALUATIE**

Jaarlijks is er een evaluatie en bespreking van de efficiëntie door het secretariaat, het Dagelijks Bestuur en de Raad van Bestuur.

In december 2018 wordt een brainstorming georganiseerd in het kader van de evaluatie en efficiëntie.

Begin 2020 wordt een enquête georganiseerd voor alle spelers en clubs.

## **BELEIDSFOCUS JEUGDSPORT: HET JEUGDSPORTPROJECT**

Inleiding:

Een aantal activiteiten die de federatie met succes voor de jeugd organiseerde blijven behouden. Ze staan omschreven in het deel sport en recreatiesport.

Wij denken aan specifieke activiteiten voor de jeugd zoals daar zijn de juniorinterclub, de junior tornooien voor beginners, de juniortornooien voor gevorderden, de juniorkampioenschappen, het minisquash, opleiding jeugdscheidsrechters, kortom alle zaken die door de commissie jeugd uitgewerkt worden op het vlak van activiteiten en begeleiding.

Het onderdeel welk volgt gaat specifiek over de beleidsfocus jeugdsport in het kader van het nieuwe decreet.

## **Profiel van de organisatie**

Al van bij het ontstaan van Squash Vlaanderen is er speciale aandacht voor de jeugd. Verschillende activiteiten worden specifiek voor hen georganiseerd:

* Jeugdtornooien voor alle niveaus (van recreatieve ontmoetingen per provincie tot tornooien verspreid over Vlaanderen voor gevorderden en tornooien van het jeugdcircuit van de Europese Squashfederatie).
* Opmaak van een aparte jeugdranking.
* Speciale trainingen voor jeugdspelers (provinciaal, Vlaams, nationaal).
* Stages en sportkampen voor jeugdspelers.
* Jeugdsportproject: opendeurdagen en gratis trainingen in de clubs en dit voor zowel bestaande als nieuwe spelers.

Bij al deze organisaties is er aandacht voor aangepaste sporttechnische, pedagogische en sportmedische begeleiding en kindvriendelijke organisatie.

Daarnaast is er bij het uitwerken van deze organisaties bijzondere aandacht voor het aangepast zijn van reglementen aan het vaardigheids- en ontwikkelingsniveau van kinderen en jongeren.

Om de veiligheid van de jeugdige squashers te waarborgen is het voor hen verplicht om een squashbril te dragen op elk niveau.

Het is een blijvende behoefte om jeugdsport te promoten. Oudere jeugdspelers worden volwassen en daarom zijn er telkens nieuwe jeugdspelers nodig als basis voor het volledige beleid van de federatie.

Ook moet squash meer bekend gemaakt worden bij de jeugd. Heel wat kinderen en jongeren kennen onze sporttak niet. Maar in de squashwereld is jeugdwerking niet altijd eenvoudig. Het is moeilijk om een commerciële centrumeigenaar te overtuigen om te investeren in jeugd. Sommige clubs hebben helemaal geen jeugdleden en doen hier ook geen inspanning voor. De overnames van verschillende squashclubs door fitnessketens is geen goede zaak voor het jeugdsquash. Ook de opkoop van squashcentra voor de bouw van appartementen doet het jeugdsquash geen goed. Niet elke school heeft een squashcentrum in de buurt, waardoor het praktisch moeilijk wordt en bovendien is de sport klassikaal niet te begeleiden. Dan is promotie maken ook niet rendabel.

Na contacten met de Engelse Squashfederatie bleek het noodzakelijk om bij kinderen van 6-11 jaar te starten met minisquash. Deze kans hebben we dan ook niet aan ons laten voorbijgaan en sinds het seizoen 2011-2012 heeft SQV in samenwerking met de commissie jeugd minisquash gelanceerd.

Dit project ‘minisquash’ loopt nu al enkele jaren. We kunnen na deze periode zeggen dat niet alle coaches minisquash willen introduceren in de club omdat ze niet bekend zijn met de aangepaste ballen en racket. Een andere reden ligt in het feit dit niet meer te kunnen bijnemen in hun takenpakket of door het gegeven dat de doelgroep hen niet zo goed ligt. Toch blijft de federatie het belangrijk vinden dat clubs dit aanbieden in de club om zo de instroom van jonge kinderen te verhogen. Jaarlijks werd er een minisquashclinic aangeboden waarbij de spelvormen op court werden toegelicht, de laatste jaren had dit matig succes maar toch waren de deelnemers steeds tevreden. Ook is het sinds kort de bedoeling dat de coaches zelf een aantal jeugdspelers meenemen naar de clinic zodat de oefeningen kunnen gegeven worden aan de doelgroep die vooropgesteld wordt bij minisquash. Dit is een positieve ingreep geweest. Ook is er sinds 2015 een minisquashbrochure uitgebracht door de federatie waarin een heel groot aanbod aan oefeningen voor de verschillende niveaus wordt aangeboden. Zeer handig voor een coach die minisquash wil aanbieden in de club maar nog niet goed weet hoe hier aan te beginnen.

Dit project zal weer elk seizoen moeten geëvalueerd en bijgeschaafd worden.

**Inventaris van het heden en cijfergegevens**

Reeds de vorige Olympiade realiseerde Squash Vlaanderen het sportparticipatieproject “Zet jeugdsquash op 1” binnen de facultatieve opdracht jeugdsport. D.m.v. verschillende activiteiten (opendeurdag, initiatie- en minisquashlessen, behoud van eigen jeugdleden, begeleiding van jeugdspelers op jeugdtornooien, …) kwamen gedurende 4 jaar vele nieuwkomers in aanraking met squash. Het aantal bezoekende jeugd gaat wat op en af, wel moet hierbij gezegd worden dat niet alle clubs hun aanwezigheden goed genoteerd hebben. Indien er gebruik gemaakt werd van de opblaasbare courts op een evenement was het niet zo evident om alle aanwezigen hun naam op te laten schrijven.

Clubs blijven elk jaar aangeven dat het moeilijk is om jeugd naar de club te krijgen ondanks de enorme moeite die ze doen om promotie te maken.

Wel blijven de algemene bevindingen omtrent het jeugdsportproject tijdens de afgelopen jaren positief. Men is tevreden met de financiële return. Toch merkt men op dat de club ook nog heel wat moet investeren en niet altijd is dit evident. De meningen bij de clubs zijn verdeeld wat betreft het succes van het aanwerven van jeugdleden. De meeste clubs werven daadwerkelijk nieuwe leden aan maar andere clubs gebruiken deze activiteiten eerder om hun jonge jeugdspelers te behouden.

Reeds enkele ja ren hebben we ook een activiteit voor kansarmen toegevoegd aan het jeugdsportproject, hoewel elk jaar een aantal clubs aangeven om deze activiteit te organiseren blijkt dit moeilijk. Een aantal clubs geven aan dat zij contact opnemen hiervoor met verschillende doelgroepen maar dat er geen respons op komt. Hier een daar zijn er clubs die in de loop van het jaar een samenwerking hebben met een plaatselijke sportdienst of OCMW.

**Evaluatiegegevens uit vorig beleidsplan:**

Een stijging realiseren van het aantal jeugdleden is niet gemakkelijk. Veel hangt af van de jeugdverantwoordelijke in de club. De voorbije jaren hebben we toch verschillende clubs gezien die een stijging realiseerden en een mooie jeugdwerking in hun club uitbouwden hangt af van het vinden van een goede vrijwilliger. Eind 2017 was er echter terug een daling (voornamelijk de jongste leden via de actie ‘mulitmove’)

Naast het aantrekken van nieuwe jeugdleden is het minstens even belangrijk om de huidige jeugdleden te behouden. Er is ook nood aan het verhogen van de kwaliteit van de jeugdwerking in de clubs om zo de drop out tegen te gaan. Daarom werd de activiteit “behoud van eigen leden” toegevoegd aan het jeugdsportproject en dit sinds 2011. En hier merken we toch dat bijna alle clubs zo’n activiteit organiseren.

We zien dat het aantal begeleidingsuren van jeugd op tornooien elk jaar gestegen is. Dit is positief aangezien de spelers toch nood hebben aan steun en technische ondersteuning tijdens een tornooi. Coaches geven ook aan dat dit de leercurve van de spelers versterkt en hun tevredenheid over het tornooi zelf verhoogt. Om de spelers te blijven motiveren om deel te nemen aan tornooien moet er een coach aanwezig zijn. Het onderdeel ‘begeleiding op tornooien’ verhoogt duidelijk de kwaliteit van het project.

Typisch voor squash is ook dat aan de deelnemers van tornooien gevraagd wordt om na hun wedstrijd scheidsrechter te zijn bij een volgende wedstrijd. Op jeugdtornooien is dit niet altijd eenvoudig. Omdat je in squash de typische situatie hebt van het hinderen van elkaar (let/stroke) is het belangrijk dat er voldoende aandacht besteed wordt aan het opleiden van jeugd als referee. Dit heeft rechtstreeks te maken met de veiligheid op het terrein. Het is bovendien demotiverend voor een speler om een wedstrijd te spelen onder leiding van een referee die onvoldoende kennis hiervan heeft. Ook worden er door de commissie jeugd initiatieven uitgewerkt om de kinderen beter te leren arbitreren.

Enquête in 2016

Gegevensverzameling uit onze enquête deel 3 welke gericht was aan de clubs:

* De enquête is gebeurd op een eigentijdse manier waardoor ook de administratieve vereenvoudiging voor verwerken van gegevens centraal gesteld werd.
* Op pagina 18,19 en 20 en 21 werden specifieke vragen gesteld over het jeugdsportproject.

De clubs geven aan dat de scholen aan de basis moeten liggen om nieuwe jeugd aan te trekken maar toch merken de deelnemende clubs dat de scholen niet altijd open staan om mee te werken aan de initiatieven van de club om een squashinitiatie te komen volgen in de club. Er zijn ideeën naar voor gekomen van clubs om de samenwerking met scholen anders te organiseren. Namelijk door het organiseren van grote initiatiedagen over heel Vlaanderen, deze kunnen ondersteund en gecoördineerd worden door de federatie.

Squash zou nog meer als sport tijdens schoolsportdagen aan bod moeten komen.

Sinds 2014 wordt er getracht om de clubs ook multimovelessen te laten aanbieden. Enkele clubs doen hieraan mee. Zij geven wel aan dat deze lessen momenteel nog geen meerwaarde zijn voor het aanwerven van nieuwe leden voor de squashclub. Toch willen ze dit blijven aanbieden in de clubs en willen ze dit wat bijsturen zodat de multimovers gemakkelijker de overstap kunnen maken naar het squash.

Uit onze gegevensverzameling (enquête) kunnen we afleiden dat de meeste clubs op de hoogte zijn van onze organisatie van de minisquashclinic, hoewel er de laatste jaren weinig deelnemers waren voor deze clinic.

Waarom doen clubs mee aan het jeugdsportproject? (enquête p. 18)

* Goed initiatief om nieuwe jeugdleden aan te trekken
* Promotie voor club
* Financiële steun voor club
* Om jeugdwerking op te starten

Waarom doen clubs niet mee aan het project? (enquête p. 19)

* Geen jeugdleden in de club
* Te veel administratief werk
* Geen interesse om jeugdwerking op te starten
* Niet de juiste persoon in de club om dit op zich te nemen
* Niet voldoende op de hoogte van het project
* Geen tijd om dit op te nemen
* Telkens dezelfde persoon die dit moet doen
* Geen lesgever in de club

Wat vinden de clubs goed aan het project? (enquête p. 20)

* Het project heeft zeker geholpen om een goede jeugdwerking op te starten en helpt nog steeds door ontvangen subsidies;
* Dat clubs de ruimte gelaten wordt om die dingen te doen die binnen de eigen club mogelijk en/of noodzakelijk zijn.
* Het leveren van drukwerken.

Wat vinden de clubs minder goed aan het project? (enquête p. 20)

* Redelijk ingewikkeld puntensysteem.
* Brengt in onze club geen nieuwe jeugdleden
* Minisquashtornooien

Zijn de deelnemende clubs tevreden over de financiële return? (enquête p. 20)

* 77% JA
* 23% NEEN

Hebben de niet-deelnemende clubs interesse in een bezoek van de federatie? (enquête p. 21)

* 50% JA
* 50% NEEN

Een aantal clubs geven aan dat er nog altijd te weinig coaches zijn op de jeugdtornooien en dat alle coaches hun jeugd moeten aanmoedigen om deel te nemen aan een jeugdtornooi.

## **Stakeholdersanalyse: niet van toepassing**

## **Externe analyse**

De overnames van verschillende squashclubs door de fitnessketens is geen goede zaak voor het jeugdsquash. Ook de opkoop van squashcentra voor de bouw van appartementen doet het jeugdsquash geen goed.

## **Interne analyse: via bevraging van de clubs via een schriftelijke enquête**

We hebben in 2016 een driedelige enquête afgenomen. Deel 1 is afgenomen bij een honderdtal aangesloten spelers, deel 2 was bestemd voor onze jeugdleden en deel 3 was voor onze squashclubs.

Bij de sterke en de zwakke punten worden meerdere zaken naar voren gebracht, hetzelfde voor de kansen en de bedreigingen, maar volgende dingen zijn het meest in het oog springend.

* Sterktes:
* Zeer goed initiatief en goede ondersteuning
* Goed om jeugdwerking op te starten in de club
* Financiële steun voor clubs met jeugdwerking
* Promotie voor club
* Vrijheid van de clubs om dit in te richten op hun manier naargelang hun mogelijkheden
* Zwaktes:
* Clubs doen hun best hiervoor maar zij vinden de administratieve rompslomp nog te groot
* Te weinig clubs die mee instappen in dit project
* Moeilijk om de deelnemende jeugd te motiveren zich te engageren voor een sportclub
* Te weinig deelname van jeugd aan jeugdtornooien
* Kansen: (interessante externe factoren waarmee de sportfederatie te maken heeft)
* Squash als sport promoten tijdens schoolsportdagen
* 39 van de 55 aangesloten clubs hebben jeugdleden
* Het merendeel van de clubs is op de hoogte van de organisatie van de minisquashclinic
* Bedreigingen:
* Het dalende aantal squashspelers
* Geen jeugdleden aanwezig in de club
* Houding van de scholen t.o.v. de initiaties die clubs organiseren voor scholen
* Financieel beperkte middelen
* Geen interesse van club om jeugdwerking op te starten
* Geen lesgever in de club
* Geen verantwoordelijke in de club die de coördinatie van het project op zich wil nemen

## **Conclusies van de gegevensverzameling (en de richtlijnen van het nieuwe decreet)**

1. Vanaf 2018 kregen de kwalitatieve aspecten van het project meer gewicht en via het subsidiëringssysteem ook meer beloond worden. Idem voor 2019 en 2020. Clubs die kwalitatief goed werk leveren blijven hun leden immers het best behouden. Bovendien moeten wij als federatie blijven werken aan het feit dat de clubbegeleiders een waardig imago hebben. Fair play, gedragscode, integriteit van de verantwoordelijken moeten de basis vormen van een stappenplan dat een club leidt naar een kwaliteitsvolle werking.

* Vanuit de federatie zal men verder deelnemen aan de vormingssessies die rond het thema lichamelijke en seksuele integriteit georganiseerd worden. Het doel moet zijn om naar de clubs toe de risico’s te verkleinen en om incidenten te voorkomen.
* Het gekende vlaggenspel van ICES werd geïntegreerd in opleidingscursussen voor squashtrainers en wordt voortaan gedoceerd.
* Om de kwaliteit van de jeugdwerking in de clubs te blijven behouden of verhogen en de veiligheid op een squashcourt te garanderen is het noodzakelijk dat jeugdspelers en coaches voldoende kennis hebben van de reglementen en hiervoor extra bijscholing krijgen. Vandaar dat de commissie elk jaar seizoen een jeugdscheidsrechtercursus organiseert.
* Op het vlak van ethiek werden door de ethische commissie aantal promotiemiddelen voor de jeugd ontwikkeld: een affiche omtrent ethiek (10 geloften), slogans ivm fair play tijdens de jeugdtornooien.
* Er zit in het project ook een activiteit voor kansarmen, aangezien de clubs in hun evaluatie telkens aangeven dat het moeilijk is om hiermee samen te werken is er sinds 2015 in het reglement iets extra opgenomen onder deze activiteit. Clubs die hun lidgeld aanpassen aan de doelgroep kansarmen verdienen vanaf 2018 extra punten in het evaluatiesysteem.
* Behoud van leden 10% van de jeugdspelers van een club moet gemiddeld deelnemen aan de jeugdtornooien (dus ofwel Dunloptornooi ofwel Oliver/AA tornooi). Voorbeeld: 20 jeugdspelers in de club, er zijn 14 jeugdtornooien in de 4 provincies. 10% van 20 jeugdspelers is 2 en dan 14x2 = 28 deelnames verspreid over het kalenderjaar.

De jeugdleden tellen pas mee als lid als ze in september van het jaar ervoor lid waren en in september van het lopende kalenderjaar nog steeds lid zijn.

* Om de kwaliteit van de jeugdwerking in de clubs te verhogen, is het noodzakelijk om trainers te motiveren cursussen en clinics te volgen. Dit blijft moeilijk om trainers hiervan te overtuigen, het clubbestuur kan er wel al van overtuigd zijn, toch merken we dat het moeilijk blijft om de trainers effectief een bijscholing te laten volden.

1. Hulpmiddelen en administratieve vereenvoudiging

* De federatie levert affiches en flyers. Opblaasbare minicourts kunnen gebruikt worden. Squashballen voor de beginnende jeugd worden geleverd (blauwe bal, rode bal en oranje bal) Rebound netten zijn eveneens ter beschikking alsook minisquashrackets.
* De federatie neemt individueel contact met de verantwoordelijken van het jeugdproject om te bekijken dat het werk op administratief vlak vlot verloopt, of kan vereenvoudigd worden op maat van de club.

Omdat jeugdwerking een investering of extra inspanning vraagt van de clubs is het belangrijk om als federatie de clubs hierin goed te begeleiden en te ondersteunen.

Sommige clubs hebben reeds 4 jaar deelgenomen aan het jeugdsportproject. Voor hen is dit een jaarlijkse gewoonte geworden en moeten er niet direct aanpassingen gebeuren. Er zijn ook altijd nieuwe clubs die zich hiervoor inschrijven. Clubs die een eerste keer deelnemen aan het project of clubs die met een nieuwe jeugdverantwoordelijke werken, krijgen extra aandacht en begeleiding.

1. Op het vlak van participatie

Voor Squash Vlaanderen blijft het luik participatie enorm belangrijk om meer jeugd in de squashclubs te krijgen en het ledenaantal van de federatie is in dalende lijn. Op kwantitatief vlak blijven de acties behouden.

~~In 2018 willen wij de “squashweek voor de jeugd” organiseren.~~

* De federatie probeert elk jaar deel te nemen aan de doe-aan-sport beurzen met de opblaasbare courts
* Onze clubs hebben de laatste jaren onze courts ook meer en meer gebruikt om promotie te maken voor de sport en hun club tijdens evenementen bij hun in de gemeente of tijdens een opendeurdag bij hun in de club.
* De courts kunnen nog steeds door scholen uitgeleend worden.
* Het aantrekken van nieuwkomers wordt beloond.
* Wij stimuleren acties die veel leden aantrekken. Blikvangers (in de categorie participatie of aantrekken van leden) blijven volgende 3 acties:
  + - Opendeurdag
    - Gratis initiatielessen
    - minisquash

## **Strategische & operationele doelstellingen**

**Strategische doelstelling 1 SD011**

De federatie wil de clubs stimuleren om deel te nemen aan het jeugdsportproject met de bedoeling het aantal jeugdleden te verhogen door kwaliteitsvol te werken.

**Indicator:** aantal jeugdleden

**Operationele doelstelling 1 OD018**

Clubs kunnen via de federatie subsidies ontvangen indien ze in het kader van een uitgewerkt reglement punten verdienen voor de organisatie van kwaliteitsvolle jeugdactiviteiten met ook stijging van de jeugdleden tot gevolg

Acties 1

Uitwerken van een subsidiereglement op basis van de evaluatie van vorige projecten, promotie en bekendmaking aan de clubs, opvolgen en toekennen van subsidies aan de clubs volgens het subsidiereglement

In vergelijking met vroeger kunnen clubs vanaf 2018 extra punten voor het jeugdsportfonds verdienen indien ze kunnen aantonen dat ze bepaalde stappen nemen in uitwerken van een ethisch gezond sporten in de club:

Clubs worden beloond indien ze een verantwoordelijke persoon aanduiden voor promotie van fair play en ethiek . Het werken men een gedragscode in de club wordt eveneens aangemoedigd.

De financiële waardering voor het werken met kansarmen wordt eveneens opgetrokken sinds 2018

Actie 2

De federatie wil aan de deelnemende clubs promotiemateriaal en hulpmiddelen ter beschikking stellen op maat van de club.

* aanleveren van drukwerken op maat van de clubs
* ter beschikking stellen van opblaasbare minicourts

**Strategische doelstelling 2 SD012**

In de periode 2017-2020 willen we dat de clubs die subsidies krijgen uit het jeugdsportfonds tevreden zijn over de samenwerking met de federatie met betrekking tot het jeugdsportproject.

**Indicator:** tevredenheid clubs via enquête

**Acties:**

* De clubs dienen een jeugdsportverantwoordelijke aan te duiden waarmee gecommuniceerd wordt rond het project en alle andere projecten rond jeugd.
* Evaluatie van het jeugdsportproject via mondelinge en schriftelijke bevraging van de deelnemende clubs.
* Clubbezoeken/gesprekken om de clubs persoonlijk te begeleiden zijn mogelijk
* Brainstormmomenten voor clubs organiseren tijdens de vergadering van de regionale comités

**Timing:** elk jaar gedurende het volledige kalenderjaar krijgen de clubs de kans om deze activiteit te organiseren.

**Mogelijkheden van activiteiten in het kader van het project**

* Clubs maken een keuze uit een waaier van mogelijkheden die in een reglement omschreven zijn op het vlak van activiteiten en recupereerbare kosten
  + Een gediplomeerde trainer als begeleider tijdens tornooien

Clubs voorzien de mogelijkheid voor hun spelers om op jeugdtornooien begeleiding te krijgen van hun gediplomeerde trainer/coach en dit voor minimum 1 uur en voor minimum 3 spelers. Zo kunnen de trainingservaringen in de praktijk worden toegepast.

Voorwaarde project: 10% van de jeugdspelers van een club moet gemiddeld deelnemen aan de jeugdtornooien (dus ofwel Dunloptornooi ofwel Oliver/AA tornooi

Timing: elk jaar gedurende het volledige kalenderjaar krijgen de clubs de kans om deze activiteit te organiseren.

*Timing****:*** *elk jaar gedurende het volledige kalenderjaar krijgen de clubs de kans om deze activiteit te organiseren.*

* + Een clubverantwoordelijke werd aangeduid voor ethiek en fair play

Een werking rond ethiek

* Werkt de club rond ethiek? (fair play prijs, affiches…)
* Is er een gedragscode in de club?
* Is er een aanspreekpunt of vertrouwenspersoon ?
* Is er promotie voor ‘gezond sporten’ via clubnieuws of andere media ?
  + Gediplomeerde scheidsrechter voor opleiding jeugdspelers

In de periode 2017-2020 willen we de kwaliteit van de jeugdsportwerking in de clubs verhogen door een gediplomeerde scheidsrechter in te schakelen voor de meer uren bijscholing van jeugdspelers op het vlak van arbitrage.

* Clubs aansporen om dit aan te bieden in de jeugdtrainingen.
* SQV voorziet op de Dunloptornooien een scheidsrechteropleiding.

**Timing:** elk jaar gedurende het volledige kalenderjaar krijgen de clubs de kans om deze activiteit te organiseren.

* + Deelname aan trainerscursussen en clinics.

Squash Vlaanderen organiseert jaarlijks clinics voor trainers en er wordt getracht een officiële Sport Vlaanderen trainerscursus in samenwerking met de Vlaamse trainersschool 2-jaarlijks te organiseren.

Clubs krijgen jaarlijks het aanbod aan bijscholingen van verschillende organisaties doorgestuurd vanuit het SQV-secretariaat.

Clubs krijgen ook punten als ze kunnen aantonen dat de clubs minstens één keer per jaar een overlegmoment organiseert met alle trainers van de club.

**Timing:** 2020

* + Kansarmen: Clubs organiseren een activiteit voor kansarmen waar gedurende minimum 2 uur een gediplomeerde lesgever de bezoekers kennis laat maken met het squash. Deze activiteit heeft nog niet zo veel succes bij de clubs. Wij gaan de clubs hiervoor blijven stimuleren en extra ondersteunen om ook aandacht te besteden aan de kansarme kinderen.

www.laagdrempeligesportclubs.be meegeeft. Clubs ontvangen hiervoor het dubbel van de punten.

Wie kansarmen goedkoper laat sporten in de club (al dan niet in overleg met het gemeentebestuur, OCMW of speciale vzw) krijgt extra punten.

**Timing:** clubs trachten deze activiteit elk jaar te organiseren

* + Opendeurdag: Clubs organiseren een opendeurdag waar gedurende minimum 2 uur een gediplomeerde lesgever de bezoekers kennis laat maken het squash. Er wordt gebruik gemaakt van aangepast materiaal.

De federatie voorziet flyers en affiches ter promotie van deze activiteit.

**Timing:** elk jaar tussen september en december

* + Lessenreeks initiatie squash. Clubs organiseren een lessenreeks initiatie squash van minimum 3 keer 1 uur gegeven door een gediplomeerde lesgever. Er wordt gebruik gemaakt van aangepast materiaal en de clubs kunnen gebruik maken van onze opblaasbare minisquashcourts om zo squash naar de mensen toe te brengen.

De federatie voorziet flyers en affiches ter promotie van deze activiteit.

**Timing:** elk jaar tussen september en december

* + Minisquash

Door in de scholen een initiatie squash te gaan geven of door de klassen in de club uit te nodigen trachten we de squashsport bekender te maken in de scholen en hopen we dat de leerkrachten in de turnlessen squash eens zullen opnemen.

Sinds september 2011 heeft de federatie minisquash uitgewerkt (voor 5-12 jarigen) en dit ter beschikking gesteld van alle clubs. Op deze manier hopen we de allerkleinsten al op een leuke en speelse manier kennis te laten maken met squash zodat zij kunnen doorstromen naar volwassen spelers.

Er zijn minisquashreglementen gemaakt en dit voor 4 leeftijdscategorieën:

* Categorie geel : 4-6 jarigen met aangepaste regels, bal en racket, dit wordt enkel in clubverband gespeeld en nog niet op tornooien;
* Categorie rood: 6-8 jarigen met aangepaste regels, bal en racket, dit wordt mee opgenomen in de Oliver/AA tornooien;
* Categorie oranje: 8-10 jarigen met aangepaste regels, bal en racket, dit wordt mee opgenomen in de Oliver/AA tornooien;
* Categorie blauw: geen leeftijd, dit is voor beginnende squashers bij de jeugd en wordt tevens mee opgenomen in de Oliver/AA tornooien. Hier wordt volgens de squashregels gespeeld alleen nog met een aangepaste bal.

Er is ook een brochure minisquash met heel wat leuke oefenstof ter beschikking gesteld voor de clubs.

Sinds januari 2012 hebben scholen ook de mogelijkheid gekregen om onze opblaasbare minisquashcourts te gebruiken. Op deze manier wordt de squash naar de school gebracht en kunnen de kinderen kennismaken met het squash op een speelse en leuke manier.

Door de clubs ook punten te geven voor het organiseren van een reeks minisquash in de club. Deze minisquashlessen zijn lessenreeksen van 10 lessen waarbij de club gebruikt maakt van het minisquash programma dat de federatie opgesteld heeft, zij moeten dan namelijk werken met de kleuren categorieën en hun aangepaste spelregels.

Squash Vlaanderen heeft voor minisquash grote affiches laten maken en deze uitgedeeld aan de clubs zodat deze in de clubs zichtbaar kunnen gemaakt worden. ~~Ook werden er 4 kleurenpagina’s speciaal voor minisquash in de squashagenda voorzien.~~

Clubs kunnen multimove aanbieden in de club. Hierbij moeten ze gebruik maken van een gediplomeerd trainer.

**Timing:** elk jaar gedurende het volledige kalenderjaar krijgen de clubs de kans om deze activiteit te organiseren.

* + Behoud van eigen leden

In de periode 2017-2020 willen we de kwaliteit van de jeugdsportwerking in de clubs verhogen. Minimaal 12 clubs organiseren een clubactiviteit voor het behoud van eigen leden.

Clubs krijgen de mogelijkheid om via het jeugdsportproject een activiteit voor het behoud van eigen leden in te richten.

De verantwoordelijke van het jeugdsportproject vraagt bij de clubs op het einde van het kalenderjaar na of zij dergelijke activiteiten georganiseerd hebben.

**Timing:** elk jaar gedurende het volledige kalenderjaar krijgen de clubs de kans om deze activiteit te organiseren.

## **GEZOND SPORTEN**

## **Meest recente aanpassingen aan vorige beleidsplan**

Volgend wijzigingen werden in het kader van het nieuwe decreet doorgevoerd in vergelijking met het vorige beleidsplan.

* De federatie betrekt minstens één arts bij de uitwerking van haar gezond sporten-beleid.

Dr. Sten Binnemans is lid van de medische commissie van Squash Vlaanderen. Hij speelt reeds 25 jaar squash en is reeds meerdere jaren docent voor de cursussen van de Vlaamse Trainersschool.

* Het bijhouden van informatie in geanonimiseerde en statistische vorm van sportspecifieke risico’s en lichamelijke schade met een weergave van de evolutie daarvan in de tijd.
* Analyse en preventie van sportspecifieke risico’s

De medische commissie heeft dit item nog eens besproken.

Kort samengevat mag men op het vlak van analyse van sportspecifieke risico’s stellen dat:

* + Squash relatief veilig is door de omgeving waarbinnen men speelt.
  + Enkel het racket van de tegenstander kan soms een gevaar betekenen.
  + De meeste ongevallen zitten in de groep van spier- en peesletsels, soms gewrichten (en dan vooral het kniegewricht).
  + Het aantal lichamelijke ongevallen (minder dan 50 op jaarbasis) ligt vrij laag.
  + Er zijn momenteel geen indicaties om het beleid te veranderen
  + Algemene basisprincipes gelden voor het squash op het vlak van preventie van sportspecifieke risico’s  Deze komen allen aan bod in de VTS opleidingscursus onder het algemeen gedeelte. Men zou kunnen stellen dat de beste preventie erin bestaat om te werken met gediplomeerde trainers!

Volgende items staan op 1 bij het squash:

* Belang van een goede opwarming.
* Goede vochtopname (ook voor de wedstrijd).
* Algemene sportprincipes hanteren bij trainingsvormen en wedstrijdvormen.
* Niet sporten indien men ziek is en bij klachten naar een arts gaan.

## **Het beleidsplan van Squash Vlaanderen**

**De verzameling van gegevens**

Er zijn niet speciaal recente medische of wetenschappelijke gegevens die extra aandacht vragen om de koersrichting van de federatie aan te passen in dit nieuwe beleidsplan.

De wetenschappelijke gegevens m.b.t. gezondheidsvoorwaarden die momenteel voor handen zijn specifiek voor de discipline squash, zijn uiterst schaars of onbestaande. Hetzelfde geldt voor de specifieke gevolgen van het squash op de gezondheid van de speler. Squash is een fysieke sport. Indien wij enkel de gegevens van de verzekeringsmaatschappij gebruiken van de voorbije jaren, dan mogen wij stellen dat squash een normale sport is, middelmatig en eerder laag wat de risico’s betreft.

Squash Vlaanderen volgt dan ook voornamelijk de richtlijnen en de bevindingen die binnen Europa centraal gesteld worden.

Daarnaast volgt de federatie de algemene richtlijnen die door de Vlaamse Universiteiten verspreid worden op het vlak van medische en wetenschappelijke gegevens. Jammer genoeg zijn het eerder de grotere sportdisciplines zoals voetbal en tennis die de aandacht van de universiteiten krijgen in specifiek wetenschappelijk onderzoek.

Zodra er elementen zijn die te maken hebben met de veiligheid van de speler, de fysieke of psychische gezondheid van de speler, dan zal de federatie niet nalaten om in de reglementering en organisatie hierin de keuze ten voordele van de speler te laten primeren.

De sporttechnisch verantwoordelijken van de federatie volgen regelmatig erkende bijscholingen om hun kennis up-to-date te houden.

**Doelstellingen van Squash Vlaanderen**

Squash Vlaanderen heeft een medische commissie opgericht om vorm te geven aan de opdracht om medisch verantwoord sporten te promoten/waarborgen.

**Voorzitter:** Rudy Cleymans

**Leden:** Dr. Sten Binnemans, Patrick Hermans (kiné)

Net zoals bij de andere commissies binnen Squash Vlaanderen wordt het telefoonnummer van de voorzitter gepubliceerd op onze website. Op die manier kunnen spelers steeds telefonisch terecht.

Doelstelling en opdrachten van deze commissie:

* Leden informeren m.b.t. gezond sporten op alle niveaus, van recreant tot topsporter.
* Advies geven aan de Raad van Bestuur in geval van specifieke vragen m.b.t. het welzijn van de sporter.
* Alle leden stimuleren voor een medische keuring.
* Leden informeren m.b.t. doping en de procedure van dopingcontroles.
* Opvolgen van verslagen van dopingcontroles van het Ministerie van de Vlaamse Gemeenschap.
* Zorgen voor de uitvoering van de schorsingen in geval van een positief dopingverslag.
* Bevorderen van de sportiviteit en de fair play.

**Disciplinaire organen m.b.t. MVS**

De federatie doet een beroep op de disciplinaire commissie van de Vlaamse Gemeenschap. Binnen de schoot van de federatie is er ook een disciplinaire commissie. Wat de elitesporters betreft, sluit onze federatie aan bij de

het Vlaams Doping Tribunaal. Rudy Cleymans volgt op de voet de activiteiten, de werking en de informatieverschaffing van het Vlaams Doping Tribunaal.

**Personeel en bestuurders**

Namens Squash Vlaanderen wordt het decreet gezond en ethisch sporten specifiek opgevolgd door Rudy Cleymans, sporttechnisch personeel, licentiaat Lichamelijke Opvoeding en licentiaat Kinesitherapie.

Belangrijke zaken worden tevens besproken op de Raad van Bestuur. Op de jaarlijkse Algemene Vergadering wordt steeds een korte toelichting gegeven over wat betreft de algemene principes en de nieuwigheden.

Squash Vlaanderen zorgt voor kaderopleiding.

Vorming lesgevers:

* initiator i.s.m. de Vlaamse Trainersschool
* minisquash voor de jongsten. Deze cursus is erkend door de Vlaamse Trainersschool en ze is opgenomen in de officiële cursus initiator squash.
* referee

Maatregelen en acties om de doelstellingen te halen.

**A. Het waarborgen van de medisch verantwoorde sportbeoefening voor de sporter**

### Sportmedische geschiktheidscriteria

### Absolute en relatieve sportmedische geschiktheidscriteria.

### Welke criteria sluiten deelname aan de sporttak uit? Welke zijn de zware tegenindicaties?

**Algemeen:** Squash Vlaanderen heeft ervoor gekozen om de reglementering van de Europese Squashfederatie en van de Wereldsquashfederatie te volgen.

Indien er reglementen omtrent geschiktheidscriteria bestaan of opgenomen worden door de Europese Squashfederatie (ESF) of de Wereldsquashfederatie (WSF), dan zal Squash Vlaanderen deze volgen.

**Specifiek:** momenteel zijn er vanuit de medische wereld geen criteria die specifiek voor het squash opgelegd worden als geschiktheidscriteria. Om die reden meent de federatie geen criteria te moeten of kunnen formuleren.

De vereniging engageert zich om inzake deze materie de nationale en internationale reglementering te volgen. Dit is opgenomen in de statuten.

**Tegenindicaties**: momenteel zijn er vanuit de medische wereld geen tegenindicaties aangeduid.

Vanuit de Raad van Bestuur werd destijds geopteerd om dames die zwanger zijn niet te laten deelnemen aan wedstrijden.

**Sportmedische keuring**

De inhoud en de frequentie van de sportmedische keuring.

In onze federatie is er geen verplicht ingevoerde sportmedische keuring. Voor de jongeren die deel uitmaken van de nationale selectie is medisch onderzoek verplicht voor de Vlaamse spelers.

Het medisch onderzoek voor de beloftevolle jongeren (die erkend zijn door de Vlaamse Gemeenschap) omvat jaarlijks een verplicht onderzoek van het hart.

### Preventieve gezondheidskeuring

De inhoud en de frequentie van de preventieve gezondheidscontrole?

In onze federatie is er geen verplicht ingevoerde preventieve gezondheidscontrole. De federatie volgt hierin de regels van de Europese Squashfederatie.

Wij menen dat het toekomt aan de artsen om hun patiënten te informeren indien de discipline squash voor een cliënt beter niet beoefend wordt. Dit belet niet dat de verantwoordelijken van de federatie ‘als goede huisvader’ zullen optreden indien zij menen dat de gezondheid in het gedrang komt.

### De minimale voorwaarden inzake preventieve gezondheidscontrole waar sporters moeten aan voldoen voor de deelname aan sportmanifestaties.

### Welke gezondheidsparameters worden gehanteerd en wanneer worden ze als afwijkend beschouwd?

Er zijn geen minimale voorwaarden wat preventieve gezondheidscontrole betreft. Wij zijn niet in het bezit van medische of wetenschappelijke indicaties om dit reglementair te voorzien. Indien deze gegevens ter beschikking zouden zijn, dan zal de Raad van Bestuur niet nalaten om een bevoegde commissie voorstellen te laten formuleren tot aanpassing van het reglement of tot aanpassing van de organisatievormen.

### Leeftijdsgrenzen vastleggen

### Welke leeftijdsgrenzen zijn van toepassing?

Binnen het kader van de competitie van Squash Vlaanderen geldt het volgende:

* Jongens mogen bij de heren competitie spelen vanaf de leeftijd van 12 jaar.
* Meisjes mogen bij de dames competitie spelen vanaf de leeftijd van 12 jaar.
* Jongeren die deel uitmaken van een selectieprogramma dat door Sport Vlaanderen erkend is, ‘kunnen’ vanaf de leeftijd van 8 jaar deelnemen aan de competitie.
* Voor wat betreft de deelname aan de tornooien bij de volwassenen, gelden dezelfde minimum leeftijdsgrenzen voor de jeugd als de hierboven vernoemde.

### Minimumnormen inzake medische, paramedische en psychologische begeleiding zijn van toepassing

Welke minimumnormen zijn van toepassing?

In de recreatiesport is er geen begeleiding op medisch, paramedisch en psychologisch vlak. Op het vlak van competitie zijn er scheidsrechters noch trainers aanwezig bij de spelers. Squash is een individuele sport en dit ligt o.i. anders dan bij de ploegsporten waar per definitie een trainer de ploeg begeleidt.

Jongeren die door Sport Vlaanderen erkend worden als ‘beloftevolle jongeren’, worden opgevolgd door de (geschoolde) verantwoordelijken van topsport.

### Opleidingsvoorwaarden, kwalificaties en inhoud van opleidingsprogramma’s

### Welke zijn de minimale opleidingsvoorwaarden waaraan sporters moeten voldoen om te mogen deelnemen aan sportmanifestaties?

### Er zijn geen specifieke minimale voorwaarden om te mogen deelnemen aan sportmanifestaties voor de individuele spelers. Voor de ploegen die deelnemen aan de competitie heeft de spelregelavond een verplichtend karakter voor de ploegen die aantreden in de lagere divisies. Het belang van ‘let en stroke’ (het hinderen van elkaar) wordt daar uitvoerig besproken. In elke provincie worden deze cursussen georganiseerd.

Voor de tornooien wordt er gespeeld in niveaugroepen (categorieën). Een speler met een D-klassement speelt tegen iemand van hetzelfde niveau. Vlaamse kampioenschappen worden gespeeld in elke categorie. Bij de heren zijn er 5 categorieën en bij de dames 4. Wij mogen aldus stellen dat het klassement een voorwaarde is om in bepaalde niveaugroep te spelen.

### Aan welke kwalificaties moeten de opleiders voldoen?

### De federatie zet de clubs aan om met gediplomeerde trainers te werken. Dan gaat het meestal over de georganiseerde sport in clubverband. Wettelijk kunnen wij dat niet verplichten maar het wordt door de federatie ten zeerste aanbevolen.

### Bij individuele begeleiding ligt het anders. Zoals tevens het geval is in andere disciplines, is het wettelijk gezien niet verboden om zonder diploma begeleiding te geven.

### Bij een individuele sport zoals het squash, gebeurt het vaak dat een speler onderricht geeft aan zijn tegenstreven/vriend. Het is vaak moeilijk om hier het woord ‘opleider’ te gebruiken.

De trainingen die de federatie zelf organiseert hebben steeds een gekwalificeerde trainer. In concreto is het een VTS-diploma of een internationaal erkend diploma dat vereist is.

### Wat is de minimale inhoud van de opleidingsprogramma’s?

Voor de ploegen die in lagere reeksen competitie spelen is het volgen van de spelregelavond verplicht. Elke ploeg moet 2 spelers hebben die niveau D behaald hebben.

Om initiator te worden moet men de cursus van de Vlaamse Trainersschool volgen.

De basismodule ‘algemeen gedeelte initiator’ wordt door Sport Vlaanderen bepaald. Naast het algemeen gedeelte is er een specifieke module die tevens erkend is door Sport Vlaanderen.

**B. Initiatieven en maatregelen om sportletsels, fysieke en psychische overbelasting en dopingpraktijken te voorkomen en te bestrijden**

### Welke kadervorming inzake medisch verantwoorde sportbeoefening wordt uitgewerkt en gevolgd?

* In de cursus initiator is dit onderdeel een vaste rubriek van de opleiding.
  + - * Veilig sporten preventieve luik (4 uur)
      * Veilig sporten curatieve luik (4 uur)
* De cursus minisquash
  + - * Dit is een onderdeel van de cursus initiator, maar wordt ook apart gegeven.
      * De lesgevers benadrukken daar de aparte aanpak voor kinderen, ook op medisch en fysiek vlak.
* De refereecursussen
  + - * Voor volwassenen
      * Voor de jeugd
* Coaches clinics
* Bijscholing voor topcoaches via de Europese Squashfederatie
* Kadervorming voor het personeel van de federatie.

### Welke informatie- en vormingsactiviteiten worden georganiseerd?

* Bijscholingen via Sportac (door Sport Vlaanderen erkend).
* ~~De squashagenda omvat steeds een rubriek omtrent doping. De website~~ [~~www.dopinglijn.be~~](http://www.dopinglijn.be) ~~en andere gegevens omtrent de dopinglijn worden steeds gepubliceerd.~~
* Gegevens i.v.m doping worden gepubliceerd op de website.
* Bijscholingen via de Vlaamse Trainersschool of via de Vlaamse Sportfederatie.
* De commissie kadervorming heeft steeds een vaste rubriek ~~in de squashagenda~~ op onze website.. Jaarlijks worden de activiteiten gepubliceerd die georganiseerd worden voor verschillende doelgroepen:
  + - * Scheidsrechters
      * Initiator jeugdbegeleider
      * Trainer B
      * Coaching clinic
      * Opleidingen voor clubbestuurders

### Welke statutaire en reglementaire bepalingen worden uitgevaardigd ter voorkoming van sportletsels, overbelasting en dopingpraktijken?

## **Opname in de statuten**

Squash Vlaanderen heeft in haar statuten een specifiek hoofdstuk voorzien in verband met medisch verantwoord sporten. Reeds van bij de oprichting van de federatie werd dit voorzien. In het Belgisch Staatsblad van 23.11.1995 stond dit gepubliceerd op pagina 10584.

Later werden de statuten meermaals aangepast aan de nieuwe vzw-wetgeving.

De statuten werden nagezien door de dienst VSDC, Vlaams Studie- en Documentatiecentrum voor vzw’s.

## **Elitesporters**

De interne tuchtregeling inzake dopingpraktijken door elitesporters, werd in het verleden opgestuurd naar de Vlaamse Gemeenschap voor erkenning:

* de statuten van de vzw Vlaams Dopingtribunaal waartoe onze federatie aangesloten is.
* kopie van de lastgevingsovereenkomst tussen de federatie en het Vlaams Doping Tribunaal.
* het aangepast intern tuchtreglement inzake dopingpraktijken gepleegd door elitesporters van Squash Vlaanderen.

Momenteel heeft Squash Vlaanderen geen elitesporters die door NADO Vlaanderen als dusdanig aangeduid werden.

## **Jeugd**

Bij de jeugdtornooien geldt de regel dat men moet spelen met een veiligheidsbril. Deze regel heeft een verplichtend karakter.

### Hoe worden de aangesloten sporters in kennis gesteld van de statutaire, reglementaire of contractuele bepalingen inzake de bestrijding van dopingpraktijken in het bijzonder?

* Het informeren van de leden geschiedt als volgt:
* ~~Alle competitiespelers ontvangen een squashagenda. Deze wordt jaarlijks gepubliceerd. Dit is zeker een pluspunt omdat wij hierdoor elke speler bereiken. De agenda omvat jaarlijks ong. 2 pagina’s over medisch verantwoord sporten.~~
* Verspreiding van flyers, affiches en strooibiljetten van de Vlaamse Gemeenschap onder de leden. Algemene info via squashnieuws, website, facebook,…
* Alle reglementen worden op de website gepubliceerd.
* Het Vlaams Squashcentrum te Herentals wordt gebruikt voor de organisatie van kampioenschappen en Europese kampioenschappen.
  + Aanwezigheid van affiches m.b.t. doping en gezond sporten
  + Verspreiding van flyers van de Vlaamse overheid.
* Jeugdsquash: de squashbril is via regelgeving verplicht voor de jeugdtornooien van de federatie. Dit geldt ook junioren die deelnemen aan Vlaamse kampioenschappen en Belgische kampioenschappen senioren.
* Het informeren en vormen van trainers
* Het uitwerken van vormingssessies met het oog op het voorkomen en bestrijden van sportletsels, fysieke en psychische overbelasting en dopingpraktijken.
* Regelmatig is er minstens 1 coaching clinic. De nieuwsbrief, website en facebookpagina van de federatie geeft bijkomende info.

De federatie is de gangmaker binnen de officiële structuur van Sport Vlaanderen voor kadervorming zijnde de denkcel squash van de Vlaamse Trainersschool. Zij zorgt voor het bepalen van de inhoud van de cursussen en het inrichten van de cursussen.

**C. Samenwerking met de regering of met een overkoepelend orgaan van sportverenigingen**

# Hoe worden de leden geïnformeerd over acties van de regering of andere instanties op het vlak van medisch verantwoorde sportbeoefening?

De leden worden op verschillende manieren geïnformeerd:

* nieuwsbrief voor de leden
* de website
* ~~de squashagenda: elke speler zowel competitiespeler als recreant ontvangt een squashagenda~~
* facebook
* opsturen of verdelen van affiches, flyers van de Vlaamse Regering. Deze worden ook effectief opgehangen in een aantal clubs.
* Affiches van de Vlaamse regering in het Vlaams Squashcentrum te Herentals.

Squash Vlaanderen voert een preventief en reactief antidopingbeleid in lijn met het anti-dopingdecreet en het GES-decreet. De federatie streeft een dopingvrije sport na en werkt daarbij nauw samen met NADO Vlaanderen

Vanuit de federatie willen wij volgende opmerking overmaken aan Sport Vlaanderen:

*“De internationale koepelfederatie (World Squash Federation) meldt ons dat zij op de hoogte gebracht wordt van een dopinggeval in Vlaanderen terwijl NADO Vlaanderen ons daaromtrent geen info kan geven.”*

*Blijkbaar wordt het rapport van het dopingcontrolelabo van Gent reeds doorgestuurd met melding van de code, datum en plaats van de controle vooraleer de disciplinaire commissie een uitspraak doet over de uitslag. Achteraf blijkt dan bijvoorbeeld dat de atleet geen dopingovertreding heeft begaan”*

### Hoe wordt gevolg gegeven aan de beslissingen en aanbevelingen om sportletsels, overbelasting en dopingpraktijken te voorkomen en te bestrijden?

* Toezicht: structureel is er een medische commissie en een commissie discipline die toezicht houdt op de opvolging. Zij brengen verslag uit naar de Raad van Bestuur.
* Communicatie:
* ~~Publicatie in de squashagenda~~
* Publicatie via onze nieuwsbrief
* Via e-mail
* Via facebook
* Vlaams Squashcentrum: de Vlaamse en Belgische Kampioenschappen (en trainingen) worden gehouden in het Vlaams Squashcentrum. Affiches van de overheid m.b.t. deze materie worden steeds uitgehangen.
* Via de website
* Via affiches

**D. Rapporteren over de maatregelen om medisch verantwoorde sportbeoefening te bevorderen**

# Welke statutaire, reglementaire en contractuele bepalingen geven concrete vorm en inhoud aan de verplichtingen van de sportvereniging op het vlak van medisch verantwoorde sportbeoefening?

Squash Vlaanderen heeft in haar statuten een specifiek hoofdstuk voorzien in verband met gezond sporten. Reeds van bij de oprichting van de federatie werd dit voorzien. In het Belgisch Staatsblad van 23.11.1995 stond dit gepubliceerd op pagina 10584.

## *Vlaamse Overheid: Sport Vlaanderen*

Als erkende sportfederatie die door Sport Vlaanderen gesubsidieerd wordt, zijn wij verplicht jaarlijks een aantal dossiers te maken. Deze dossiers bevatten tevens volgende zaken:

* aanpassingen statuten en reglementen
* een luik medisch verantwoord sporten.

### Hoe evalueert u de initiatieven inzake medisch verantwoorde sportbeoefening? Wat zijn de leemten en de prioritaire behoeften?

* Jaarlijks medisch onderzoek: ja of neen?

Wij menen dat het aan de medici toekomt om te bepalen of iemand die wil sporten een verplicht jaarlijks geneeskundig onderzoek moet ondergaan of niet.

Deze regel zou dan natuurlijk moeten gelden voor zowel de georganiseerde sport als voor de niet-georganiseerde sport. Voor een individuele sport zoals het squash er één is, lijkt het niet logisch dat de toegang tot een squashcentrum zou geweigerd worden zonder geldig doktersattest. Dat is in andere landen ook niet het geval. De inhoud van het onderzoek (indien men dit zou opleggen) wordt best via de overheid bepaald.

* Europees denken. Best neemt men in Vlaanderen een visie die binnen heel Europa gangbaar is of aanvaard wordt. De structuur van België is voor buitenlanders onbegrijpelijk en dit geldt nog evenzeer voor de dopingreglementering. Uniformiteit en gelijkwaardige behandeling tussen de regio’s is meer dan wenselijk.
* Bereikbaarheid van de basis: de federatie heeft structureel gezien de clubs als lid en bijgevolg zijn wij steeds afhankelijk van de inzet van vrijwilligers om de sport ende leden te motiveren tot een medisch verantwoord sporten.

Via een aantal kanalen proberen wij de spelers rechtstreeks te benaderen.

* Manier van communiceren met de basis:
* Affichecampagne van de Vlaamse Overheid. Deze affiches, worden positief onthaald en ze worden ook effectief opgehangen in de club.
* Idem voor publiciteit via TV. Een federatie heeft immers die middelen niet, maar de overheid kan dit compenseren. “Gezonde sportbeoefening” is immers een boodschap van algemeen nut.
* Decreet voor de elitesporters: een samenvatting op een ludieke manier gepresenteerd waarbij de juridische taal wordt aangepast naar de atleet toe, zou zeker veel succes hebben. Moest de overheid hieraan kunnen denken, het zou welgekomen zijn.
* De georganiseerde sport versus de niet-georganiseeerde sport.

Reglementen en administratie zijn vaak een nadeel voor de georganiseerde sport t.o.v. de niet-georganiseerde sport. Veel clubs werken als feitelijke vereniging omdat een vzw nu éénmaal een groot takenpakket oplegt vanuit juridische kant. Een overreglementering betekent een afhaken van spelers/clubs die lid zijn van een federatie. Jammer om het te melden, maar het is wel zo. Vele sporters willen zich niet meer binden aan reglementen en verplichtingen. Wanneer een federatie een jaarlijks geneeskundig onderzoek adviseert of verplicht, dan wordt dit weggestemd indien dit mogelijk is (precies omdat velen afhaken).

* Het gebruik van middelen om therapeutische noodzaak en voorgeschreven door een arts. Er zijn spelers die afhaken voor de competitie omdat zij in behandeling zijn bij een geneesheer en schrik hebben om tegen de ‘dopinglamp’ te lopen. Zij voelen zich bij een mogelijke confrontatie met de overheid benaderd als ‘zondaars’ die zich moeten verantwoorden.
* Squash is een individuele sport. Dit maakt ons inziens toch wel een groot verschil met een ploegsport. Waarschijnlijk ontvangen beide groepen vanwege de overheid dezelfde vragenlijst. Bij de verwerking van de vragenlijst moet men daar mee rekening houden: er is een verschil tussen de soorten sport.
* Op het vlak van begeleiding in de sport. Ruw afgerond mogen wij stellen dat een ploegsport per definitie een begeleider heeft en squash wordt per definitie gespeeld zonder begeleider. Dit heeft een nadeel maar tevens een voordeel, nl. de coach kan geen druk opleggen op de speler. Wie vermoeid is of wie gekwetst is, stopt gewoon de wedstrijd.
* Op het vlak van prestatiedruk. Er is geen psychologische druk van de ploeg om kost wat kost op het terrein te komen. In 99% van de gevallen mogen wij zeggen dat iemand die gekwetst is van het veld wegblijft.

Niettegenstaande bovenvermelde opsommingen eerder behoren tot de leemten, menen wij dat promotie van de ‘gezonde sportbeoefening’ door de clubs zeer positief ervaren wordt.

Ook de strijd tegen de doping wordt positief ervaren en de federatie wil daar tezamen met de overheid aan werken.

**E. Mededeling van geplande sportmanifestaties, verblijfsgegevens en dopingcontroles buiten wedstrijdverband**

# Welke werkwijze wordt gevolgd om de administratie op voorhand op de hoogte te brengen van alle geplande sportmanifestaties, georganiseerde voorbereidingen en van elke wijziging in die planning?

~~De squashagenda bevat alle gegevens omtrent de organisatie, deze wordt aangetekend opgestuurd bij aanvang van het seizoen.~~

~~Dit gebeurt naar de afdeling medisch verantwoord sporten, alsook naar Sport Vlaanderen.~~

De evenementen van Squash Vlaanderen worden via een vragenlijst jaarlijks doorgegeven aan NADO-Vlaanderen.

Welke werkwijze wordt gevolgd om de gegevens over de elitesporters aan de administratie te bezorgen?

Via de rapportering aan de overheid

* documenten en gesprekken met Sport Vlaanderen
* documenten en gesprekken met de medewerkers van de minister

**F. Disciplinaire maatregelen tegen sporters**

### Op welke manier wordt de verplichting nagekomen om specifieke disciplinaire maatregelen te doen naleven?

In onze federatie gebeurt de opvolging door specifieke commissies, nl. de sportcommissie, de disciplinaire commissie en de medische commissie.

Momenteel hebben wij geen elitesporters volgens de categorieën van Sport Vlaanderen en volgens definitie van het MVS-decreet.

## **Contactpersonen van de federatie**

**A. Algemeen aanspreekpunt voor MVS**

Rudy Cleymans – Vorselaarsebaan 62 – 2200 Herentals – rudy@squashvlaanderen.be

**B. Aanspreekpunt voor de lijst van elitesporters**

Rudy Cleymans – Vorselaarsebaan 62 – 2200 Herentals –   
rudy@squashvlaanderen.be

**C. Aanspreekpunt voor de interne tuchtregeling inzake dopingpraktijken**

Rudy Cleymans – Vorselaarsebaan 62 – 2200 Herentals –   
rudy@squashvlaanderen.be

**D. Contactgegevens van de internationale federatie**

Rudy Cleymans – Vorselaarsebaan 62 – 2200 Herentals –   
rudy@squashvlaanderen.be

## **ETHISCH SPORTEN**

## **Het beleidsplan van Squash Vlaanderen**

Aanspreekpunt federatie:

Rudy Cleymans – Vorselaarsebaan 62 – 2200 Herentals –   
rudy@squashvlaanderen.be

Specifiek:

Competitiesport en topsport: Rudy Cleymans (rudy@squashvlaanderen.be) en Kim Hannes (kim@squashvlaanderen.be)

## **Situatieschets en visie over ethisch verantwoord sporten**

Squash Vlaanderen zal deelnemen aan de opleidingssessies die Sport Vlaanderen of andere koepelverenigingen in de toekomst zullen organiseren omtrent het item ‘seksueel grensoverschrijdend gedrag in de sport’.

De conclusies en adviezen van deze studiedagen zullen voor verdere opvolging steeds voorgelegd worden op de Raad van Bestuur van Squash Vlaanderen.

Squash Vlaanderen zal het beleid sturen en bijsturen om op het vlak van lichamelijke en seksuele integriteit risico’s te verkleinen en incidenten te voorkomen en correct af te handelen.

Algemeen:

Squash Vlaanderen vzw werd in 1995 opgericht en van bij het ontstaan werd reeds de nodige aandacht gegeven aan het aspect ‘ethisch verantwoord sporten’. Reeds enkele jaren is het ethisch verantwoord sporten ook structureel een wezenlijk onderdeel van het beleidsplan van de federatie.

Volgens het decreet is ethisch verantwoorde sportbeoefening:

Het geheel van positieve waarden en daarmee verband houdende preventieve en curatieve maatregelen, bepalingen en aanbevelingen die eenieder in acht moet nemen met het oog op de bewaring en bevordering van de ethische dimensie in de sport. Deze waarden kunnen onder andere zijn: de rechten van het kind, inclusie, fair play, de fysieke en psychische integriteit van het individu, respect voor diversiteit, verantwoordelijkheidszin, solidariteit.

De beginsituatie: concreet

* Fair play is een belangrijk gegeven voor het squash
  + Typisch aan het squash is het gegeven dat men op een relatief kleine oppervlakte van omzeggens 60m² zeer intens bezig is met de sport waarbij de tegenstrever op hetzelfde terrein staat. Per definitie moet men een aantal regels in acht nemen opdat het spel zowel op een veilige als reglementaire manier kan verlopen. In vergelijking met andere slagsporten zoals tennis, tafeltennis en badminton is dit dus een zeer essentieel verschil want men staat tezamen met zijn tegenstrever op hetzelfde terrein. Men moet vermijden dat het slaan met het racket een gevaar betekent voor de tegenstrever.
  + LET EN STROKE:

Het ‘hinderen van de speler’ hoort nu eenmaal structureel bij het squash. De speler heeft nu eenmaal het recht om niet gehinderd te worden wanneer het zijn of haar beurt is om de bal te spelen.

Een deel van elementaire afspraken is structureel opgenomen in de regels maar dit maakt het er niet gemakkelijker op om dit in de praktijk te realiseren.

De correcte wijze van appelleren is door ‘Let please’ te vragen. Wanneer het spel werd gestopt ten gevolg van hinderen, gelden de volgende richtlijnen:

* Een speler heeft recht op LET (d.w.z. de rally wordt opnieuw gespeeld)
* Een speler heeft geen recht op LET (d.w.z. verliest de rally) indien hij of zij de bal niet had kunnen terugspelen, of het hinderen aanvaardt en verder speelt, of het hinderen zo minimaal was dat de speler zijn of haar bereik tot de bal of de slag er niet door werd beïnvloed.
* Een speler heeft recht op STROKE (d.w.z. wint de rally) wanneer de tegenspeler niet alle mogelijke moeite deed om het hinderen te voorkomen, of indien de speler een winnende bal zou hebben geslagen, of indien de speler zijn of haar tegenspeler met de bal zou hebben geslagen wanneer deze rechtstreeks naar de voormuur ging.
* Het is belangrijk dat de speler zelf alle moeite doet om naar de bal te gaan en de bal te spelen. De scheidsrechter zal beslissen in hoeverre de speler ‘alle moeite’ deed. Dit geeft de speler niet het recht om overdreven hard tegen de tegenspeler aan te botsen.

De scheidsrechter zal immers aanzienlijk of opzettelijk lichamelijk contact bestraffen. Ook moet de scheidsrechter erop toezien dat de speler zelf geen hinder creëert.

* Gedrag op de baan: beledigend, storend of intimiderend gedrag in het squash is niet aanvaardbaar. De overtredingen die in deze categorie vallen en dienen bestraft te worden, zijn: onbehoorlijk taalgebruik en onbehoorlijke gebaren, belediging en handtastelijkheden, aanmerkingen op de leiding, misbruik van het racket, de baan of de bal, onnodig fysiek contact, een overdreven grote zwaai, het oneerlijk warm slaan van de bal, tijdrekken, het laat terugkeren op de baan, gevaarlijk spel of gedrag.
* Actiepunten op structureel niveau

Het is een blijvende zorg van de federatie om steeds na te denken en bekommerd te zijn om de structuren die ervoor moeten zorgen dat men optimaal functioneert. Op structureel vlak moet men een brede waaier van mogelijkheden creëren.

* Een geheel van afspraken worden gehanteerd om de sportbeoefening eerlijk, aantrekkelijk en plezierig te houden.
  + Spelen in niveaugroepen

in de competitie

in de tornooien

in andere activiteiten

* Organisatorisch rekening houden met de wensen van de klant:

Wenst men een lange competitie of een korte ?

Wil men de verkeersellende trotseren om spelers uit andere provincies te ontmoeten of houdt men het liever regionaal ?

In dat verband krijgen de provinciale comités de vrijheid om hun provinciale competitie af te stemmen op de verlangens van de basis.

* Structureel heeft de federatie verschillende commissies opgericht.

De commissie sport heeft als doelstellingen:

* + - toezicht en controle
    - behandelen van onregelmatigheden en klachten
    - uitspreken van schorsingen,…

De commissie jeugd moet onder meer:

* + - verzekeren dat alle kinderen zich kunnen meten in een aangepaste competitie, met kinderen van hetzelfde niveau met evenveel aandacht voor begaafden als minderbegaafden.
    - vermijden kinderen te behandelen als volwassenen in zakformaat.
    - rekening houden met de fysieke en psychische transformaties die kenmerkend zijn voor het ontwikkelingsproces van het kind.
    - het verwachtingspatroon aanpassen aan de mogelijkheden van het kind.
    - een systeem creëren dat, naast het competitieresultaat, ook de fair play en persoonlijke ontplooiing beloont.
    - de ouders van jeugdleden het belang van fair play bijbrengen.
    - de ouders van jeugdleden tonen hoe men fair play omzet in de praktijk.

De commissie kadervorming:

De commissie brengt het belang van fair play bij aan de trainers en referees toont hoe men fair play omzet in de praktijk.

De commissie topsport

* + - zal op het vlak van fair play onder meer het gedrag van de spelers in rekening brengen om te kunnen deel uitmaken van de selectiegroep.
    - Kan en zal in bepaalde gevallen spelers de inschrijving voor een buitenlands tornooi weigeren.
    - Zal jongeren en hun familieleden zo uitgebreid mogelijke informatie verschaffen teneinde hen bewust te maken van de verlokkingen en risico’s verbonden aan het behalen van succes. Niet alleen verlies doch ook winst moeten zij leren verwerken op waardige wijze.

De disciplinaire commissie heeft als doelstellingen:

* opvolgen van interclub- en tornooireglement van Squash Vlaanderen op disciplinair vlak t.t.z. overtredingen m.b.t. gedrag en houding van personen die rechtstreeks betrokken zijn bij een officiële SQV-wedstrijd zowel op het terrein of als toeschouwer.
* zorgen voor de uitvoering van de schorsing in geval van een uitspraak van de Vlaamse Gemeenschap m.b.t. het decreet Medisch Verantwoord Sporten.

Het Dagelijks Bestuur

* + - kan in heel uitzonderlijke gevallen een onderhandelingsprocedure starten met een club om een overbruggingsperiode toe te laten indien de club niet kan voldoen aan de financiële verplichtingen.
    - kan bepaalde zaken aanklagen en voor een commissie brengen

De beroepscommissie

* Er zijn 2 beroepscommissies: de interne en de externe beroepscommissie.
* Iedere betrokkene kan beroep aantekenen tegen bepaalde beslissingen. De procedure voor het behandelen van klachten wordt gepubliceerd ~~in het squashagenda (die elke speler ontvangt bij aanvang van het seizoen) en~~ op de SQV-website.
* Centraal in de reglementering staat het gegeven dat men kan gehoord worden in zijn beroep.
* Reglement voor de interclubs en voor de tornooien (waaronder ook sancties)

NIEUW:

* + - * In 2018 werd een ethische commissie opgericht
      * De federatie volgt de richtlijnen van de Vlaamse Gemeenschap in verband met het onderwerp ‘seksueel grensoverschrijdend gedrag’
      * De federatie werkt aan de specfieke actiepunten die sinds december 2018 omtrent ethiek opgenomen zijn in de samenwerkingsovereenkomst met Sport Vlaanderen
        + Aanspreekpersoon integriteit
        + De federatie geeft aan het thema continu aandacht op het vlak van preventie, vorming en sensibilisering.
        + De federatie zorgt voor een adviesverlenende functie die intern advies kan verlenen over ethische vraagstukken.
        + De federatie bepaalt de doelgroepen waarvoor gedragscodes, waarin de integriteit van het individu (fysiek, psychisch en seksueel) gewaarborgd wordt, worden uitgewerkt en geïmplementeed, en bepaalt de draagwijdte van deze codes per doelgroep of context.
        + De sportfederatie heeft een handelingsprotocol bij voorkeur ingebed in een breder klachtenmanagement, waardoor een duidelijk stappenplan, procedure en proces beschikbaar is bij verontrustingen, vragen en meldingen.
        + De sportfederatie zorgt voor of kan doorverwijzen naar een tuchtrechtelijk systeem dat beschermend en sanctionerend kan optreden.

**Op het vlak van de reglementen**

Een geheel van afspraken en regels worden reglementair vastgelegd. Vrijheid is enkel mogelijk binnen een bepaald kader en binnen een aantal geschreven of ongeschreven afspraken. Al de reglementen zijn terug te vinden op de website van Squash Vlaanderen.

~~Voor dit onderdeel verwijzen wij naar het squashagenda dat aan alle spelers bezorgd wordt.~~

~~In de squashagenda wordt tevens een aparte rubriek voorzien voor de recreanten waarbij aandacht besteed wordt aan andere facetten van de sport dan de competitie nl. plezier, ontmoetingen enz.~~

## **Intentieverklaring van de federatie**

Squash Vlaanderen wil hierin haar verantwoordelijkheid nemen tezamen met de Vlaamse Gemeenschap.

* Zij wil kiezen voor de ‘zachte handhaving’ van richtsnoeren en wil hierin de richtlijnen volgen van de minister van sport.
* Bij het opstellen van de richtsnoeren wil de federatie rekening houden met de specifieke eigenheden van de sport, de aangepastheid alsook het aanpassingsvermogen dat aanwezig is om binnen de federatie de doelstellingen te realiseren.

Hoe kijken wij tegen de beginsituatie aan ?

Fair play betekent veel meer dan alleen maar het respecteren van de regels: fair play omvat ook een sportieve ingesteldheid, een respectvolle benadering van de tegenstrever en de scheidsrechter, fair play omvat ook noties van vriendschap en gezelligheid. Het gaat dus niet alleen om een **gedragswijze** maar ook om een **denkwijze** (strijd tegen bedrieglijke praktijken, strijd tegen fysiek of verbaal geweld, ongelijke kansen).

De sport met vele clubs en vrijwilligers, creëert naast het sportieve element, de mogelijkheid zich te engageren en bepaalde **verantwoordelijkheden** in de gemeenschap op te nemen. Fair play is geen randgegeven, maar een basisdoelstelling voor al diegenen - organisaties, beleid en individuen - die zich met sport en jongerensport inlaten.

Deze 3 trefwoorden: denkwijze, gedragswijze en verantwoordelijkheden, wil de federatie in haar beleid centraal stellen.

* Structureel meent de federatie dat men reeds vrij goed georganiseerd is, dit moet rendement opbrengen naar de basis toe. De structuur en communicatiematerialen zijn voorhanden.
* Het is een blijvende opdracht om fair play te blijven promoten op alle terreinen. De federatie kiest ervoor om in het volgende beleidsplan ‘fair play’ als thema te kiezen.

## **Keuze thema en richtsnoeren**

Thema: **fair play**

Richtsnoer 1: Alle leden ervan verzekeren dat ze kunnen sporten in aangepaste oefen- en competitievormen met leden van hetzelfde (ontwikkelings)niveau.

Richtsnoer 2: Alle actoren en belanghebbenden sensibiliseren voor het belang van fair play en hen begeleiden en te ondersteunen bij het implementeren van fair gedrag in de sportfederatie en de sportclub.

Richtsnoer 3: Naast het competitieve kader, het recreatieve, vormende en bredere karakter van de sport op een positieve manier in de kijker plaatsen.

## **Uitwerking thema: Fair Play**

Richtsnoer 1:

Alle leden ervan verzekeren dat ze kunnen sporten in aangepaste oefen-en competitievormen met leden van hetzelfde ontwikkelingsniveau

**Doelstelling:** een ruim en aangepast aanbod in oefen- en competitievormen met leden van hetzelfde (ontwikkkelings)niveau

De federatie wil jaarlijks een ruim aanbod van organisatievormen aanbieden waarin iedereen zich kan terugvinden. Per doelgroep worden de activiteiten nauwkeurig omschreven

**Communicatie met de clubs en de leden:** ~~de federatie biedt een squashagenda voor elke speler die behoort tot de groep van interclubspelers en ook voor elke speler of deelnemer die behoort tot de groep van recreanten~~. Daarnaast wordt alle info ook op de website gepubliceerd.

**Acties:**

Actie 1: Jaarlijks aanbieden van een gamma van producten aanbieden

* + Competitie: voor verschillende niveaugroepen
  + Recreatie: voor verschillende niveaugroepen. Op dit vlak de niveaugroepen omschrijven. Vb. bepalen van maximaal klassement
  + Tornooien voor verschillende niveaugroepen
  + Kampioenschappen (volgens sterkte)
  + Internationale tornooien

**Te verwachten resultaat actie 1**

Wij verwachten een tevredenheid van de clubs/spelers omtrent het aanbod

Wij verwachten een tevredenheid vanuit de overheid wanneer men het aanbod van de federatie evalueert.

Actie 2: Aparte producten voor de jeugd en een voortdurende evaluatie van die producten door de commissie jeugd.

* + Activiteiten aanbieden voor de beginnende spelers
    - een apart circuit voor beginnende spelers (max. D4 klassement bij de jongens en C1 bij de meisjes)
    - jeugdcompetitie
  + Activiteiten aanbieden voor jongeren die reeds ervaring hebben met het squash
  + Aparte prov. kamp. voor de jeugd
  + Specifieke benadering voor beloftevolle jongeren en topsport

Actie 3: Trainingen voor verschillende niveaugroepen organisatie voor trainingen op verschillende niveaus.

* + provinciaal
  + interprovinciaal
  + vlaams
  + nationaal
  + aparte benadering voor gevorderde jeugdspelers

**Te verwachten resultaat actie 3**

Wij streven ernaar jaarlijks eenzelfde ruim aanbod te kunnen aanbieden.

Richtsnoer 2:

Sensibiliseren

**Doelstelling:** alle actoren en belangstellenden sensibiliseren voor het belang van fair play en hen begeleiden en ondersteunen bij het implementeren van fair gedrag in de sportfederatie en de sportclub.

De federatie wil clubs ondersteunen om fair play te promoten. De federatie wil vormingsactiviteiten organiseren waarin de fair play gedachte een kernwoord is.

**Communicatie met de clubs en de leden:**

* ~~squashagenda~~
* website
* facebook
* affiches
* via docenten die opleidingen verzorgen voor verschillende doelgroepen.

**Acties**

Actie 1: Actief meewerken aan de bestaande campagnes die door de Vlaamse Overheid georganiseerd worden.

~~Squash Vlaanderen zal jaarlijks een slogan van de Vlaamse Gemeenschap mee opnemen in de squashagenda~~. Daarnaast zullen ook affiches van de Overheid verspreid worden. In het nationaal trainingscentrum te Herentals zal steeds promotie gemaakt worden voor de bestaande campagnes.

Actie 2: Creëren van een eigen ludieke en opvallende promotie van de fair play idee. Specifieke slogans en affiches worden jaarlijks opgemaakt en verspreid.

Daar fair play op de eerste plaats komt, wordt volgende items wordt als blikvanger gekozen voor de volgende jarer: FAIR PLAY IS THE NAME SQUASH IS THE GAME

Op de startvergadering en op de algemene vergadering wordt fair play een agendapunt.

**Te verwachten resultaat actie 2**

Wij verwachten een tevredenheid van de clubs/spelers omtrent de aandacht die aan fair play gegeven wordt. Wij verwachten een tevredenheid vanuit de overheid wanneer men de acties van de federatie evalueert.

Actie 3: Vorming en begeleiding: fair play als item in de opleiding inschakelen

* inschakelen van controleurs in de competitie
  + - * vorming van referees voor volwassenen voor jeugd

specifieke sensibilisering en opleidingen tijdens jeugdtornooien uitgewerkt door de commissie jeugd.

de commissie topsport ontwikkelt jaarlijks een actie om fair play bij de beloftevolle jongeren blijvend te accentueren: code of conduct en aandacht voor fairplay bij de begeleiding van jongere.

* vorming van trainers

Richtsnoer 3:

Naast het competitieve kader, het recreatieve, vormende en bredere karakter van de sport op een positieve manier in de kijker plaatsen.

**Doelstelling:** sport op een positieve manier figuurlijk, maar ook letterlijk in de kijker plaatsen, sport stimuleert het sociaal leven.

**Acties**

Actie 1: Sport als sociaal gebeuren in de verf zetten.

Concrete slogans het aanmoedigen van positieve waarden:

* elkaar voorstellen, je tegenstrever respecteren
* respecteer de scheidsrechter
* op tijd komen en in geval van fileleed op voorhand verwittigen
* helpen door een wedstrijd te reffen
* fair play en plezier staan centraal
* verliezen hoort er ook bij
* na de wedstrijd elkaar een drankje aanbieden.

~~Dit thema willen wij via de squashagenda promoten, zowel de competitiespelers als de recreanten moeten op die manier bereikt worden. Wij kiezen voor een ludieke en opvallende promotie van de fair play idee. Fair Play wordt structureel ingebouwd in de squashagenda~~. Daarnaast krijgt fair play de nodige ruimte op de SQV-website

Ook op het niveau van Squash Belgium zal fair play in het vaandel staan.

Wij verwachten een tevredenheid van de clubs/spelers omtrent het aanbod. Wij verwachten een tevredenheid vanuit de overheid wanneer men het aanbod van de federatie evalueert.

Actie 2: Code of conduct voor de beloftevolle jongeren

Ook voor spelers die tot de betere groep behoren wat het competitieniveau betreft, is fair play geen loos idee. Spelers die extra begeleiding krijgen van de federatie moeten fair play in het vaandel dragen. Ouders moeten dit tevens ondersteunen

De federatie zal de nodige inspanningen leveren om te tonen hoe men fair play omzet in de praktijk.

* code of conduct: bestaande zaken hieromtrent updaten.
* specifieke aandacht voor fair play tijdens buitenlandse tornooien

**Te verwachten resultaat actie 3**

Wij verwachten dat ouders en spelers de filosofie van de federatie volgen.

Actie 3: Kampioenenviering in het teken van inzet en fair play

**Toekennen van de titel van ‘squashclub van het jaar’**

Een club die de Belgische titel in de wacht sleept, is daarom nog niet altijd een modelclub. Competitie en overwinning is één aspect, maar men kan ook andere aspecten centraal stellen. Squash Vlaanderen wil daarom op de kampioenenviering specifiek aandacht hebben voor een goedwerkende club die in de loop van het jaar op verschillende domeinen actief is.

De beste 3 club zullen gelauwerd worden.

* het aantal jeugdleden kregen dubbel zoveel punten als het aantal volwassenen
* de berekening wordt gemaakt in functie van de grootte van de club
* waardoor de absoluut grootte niet altijd de meeste punten behaalt.
* Positieve punten worden gegeven bij aanwezigheid van een trainer, deelname aan cursussen etc.
* Negatieve punten worden gegeven bij forfaits, klachten en toegekende sancties
* De federatie kiest voor een financiële beloning omdat deze clubs ook investeren in niet-competitieve aspecten van een clubwerking.

**Toekennen van de titel ‘most valuable player’ MVP**

Niet de sterkste en hoogst geklasseerde speler wordt gelauwerd, maar de jongen of meisje die gedurende 1 seizoen het sterkst gestegen is in ranking

**Toekennen van de titel ‘trofee voor squashverdienste’**

De raad van bestuur kent de trofee voor squashverdienste doe aan een persoon die zich in de voorbije jaren bijzonder verdienstelijk gemaakt heeft voor de squashsport. Elk provinciaal comité kan jaarlijks één kandidaat naar voor dragen en de Raad van Bestuur kiest dan uit maximaal 5 kandidaten wie de eretitel verdient.

~~De gelauwerde club, de MVP en de winnaar van de trofee voor squashverdienste wordt met bijhorende foto gepubliceerd in de squashagenda voor het volgende seizoen. Hierdoor komt men letterlijk in de kijker !~~

## **Beleidsfocus Topsport**

**Bijlage 1: evaluatie van de werking en de resultaten tijdens de voorbije Olympiade.**

Squash Vlaanderen heeft steeds aandacht gehad voor alle spelers. Een werking met beloftevolle jongeren, het samenstellen van sterke nationale jeugdploegen en seniorploegen, het deelnemen aan internationale tornooien, Europese kampioenschappen en Wereldkampioenschappen, het maakt de top van de piramide uit en aldus komen wij tot een volwaardige werking van de federatie.

De voorbije jaren heeft de federatie zich op financieel vlak enorm moeten inspannen om alle activiteiten te realiseren. Dit was (zachtjes uitgedrukt) niet eenvoudig, een aantal initiatieven binnen de algehele werking konden wij niet behouden. De internationale resultaten van onze betere spelers vinden hun oorsprong in de opleiding die we hen voor 2012 hebben kunnen geven.

Wij staan o.i. momenteel voor een cruciaal moment omdat de topsportwerking voor het grootste deel bepaald wordt door financiële middelen:

* Na 2012 werden wij niet meer weerhouden als topsportfederatie waardoor er een belangrijk verlies was aan financiële middelen en het is onmogelijk voor een kleine federatie die middelen op te hoesten. Kleine federaties moeten o.i. ook hun betere atleten kansen geven.
* Sinds 2015 voerde Sport Vlaanderen een correctiefactor door op de globale subsidie van een federatie (personeel inclusief).
* Het wordt bang afwachten wat het nieuwe decreet betekent aan subsidiëring voor ‘kleine federaties’. Het is alleszins al duidelijk dat vele kleine federaties niet meer kunnen verder werken met dezelfde personeelsbezetting als in het verleden. Bovendien zullen we zelfs de beperkte financiële middelen tussen 2012 en 2016 zelfs niet meer kunnen inzetten. In 2017 hebben we reeds de deelneming van 2 van de 3 jeugdploegen aan Europese kampioenschappen moeten schrappen omwille van louter financiële redenen, in 2018 schrapten we er nog 1. Wanneer het decreet 2017 in 2020 voor 100% in voege is, vrezen we zelfs het hele internationale programma te moeten schrappen. Dat kan toch niet de bedoeling zijn van een sportfederatie.
* De eerste maanden van 2018 hadden wij nog geen berichtgeving over ons ingediende project omtrent topsport.
* In maart kregen we de melding dat er voor 2018 €20.000 ter beschikking gesteld werd ter ondersteuning van de sportieve carrière van de zusjes Gilis en Jan van den Herrewegen. Jan Van den Herrewegen werd door Sport Vlaanderen ook erkend en zo ontvangt hij ook financiële steun, waarvoor onze dank. Alle beetjes helpen in de uitbouw van hun professionele carrière.

Als criterium stellen we vanuit Squash Vlaanderen top 100 op de wereldranking van de heren en top 75 op de wereldranking van de dames. Voor het Europees Individueel Kampioenschap stellen we top 16 bij de heren en top 8 bij de dames.

* Nele behaalde in augustus 2017 op het Europees Individueel Kampioenschap in Nottingham een bronzen medaille. Zus Tinne werd 6de.
* In mei 2018 werd er Belgische squashgeschiedenis geschreven. De Belgische damesploeg behaalde brons op het Europees Team Kampioenschap in Polen. Het team bestond uit Nele Gilis, Tinne Gilis, Loreline Pira en Marie-Amélie Callebaut. Coach Ronny Vlassaks was een zeer tevreden man. Momenteel zijn Engeland en Frankrijk ongenaakbaar.
* Met het knappe resultaat hoopten we stiekem op een verhoging van onze subsidies voor de beleidsfocus topsport, maar het bedrag van €20.000 werd behouden. Dit werd wederom ter beschikking gesteld als ondersteuning van de internationale carrière van Nele en Tinne Gilis en Jan Van den Herrewegen.
* Op het EK individueel in Graz, Oostenrijk behaalde onze topsporters mooie resultaten. Nele werd 3de, Tinne 4de en Jan van den Herrewegen werd 5de.
* 2019 was op internationaal vlak het jaar van de ‘Bronzen Belgen’. Nooit eerder deden we het in de breedte beter. In mei 2019 behaalden onze Belgische dames voor het tweede jaar op rij brons op het Europees Team Kampioenschap in Engeland. Het team bestond uit Nele Gilis, Tinne Gilis, Loreline Pira en Yara Delagrange. Onze herenploeg behaalde brons in divisie 2 op het Europees Teamkampioenschap. Ze zaten dus heel dicht bij promotie naar 1ste divisie. Het team bestond uit Jan van den Herrewegen, Joeri Hapers, Mats Raemen, Lowie Delbeke en Dries Verhaegen. Coach Ronny Vlassaks kan super fier zijn op deze teams.   
  Een week later trokken coach Stefan Casteleyn en assistent Lowie Delbeke met hun ploegen naar het EK-15/-17. De -17 ploeg zette een knap resultaat neer en werd derde. Onze derde bronzen medaille dit jaar. De ploeg betond uit Thimi Christiaens, Marat Benoit, Nathan Masset, Marie-Amélie Callebaut en Marie Van Riet.
* Nele Gilis en Tinne Gilis hebben hun hoogste wereldranking behaald in juli 2019 door hun mooie resultaten op het PSA circuit. Nele staat 18 en Tinne 39 op de wereldranking.
* Jan van den Herrewegen is gezakt naar plaats 104 op de wereldranking, mede door een blessure.

Resultaten zijn echter niet uitgebleven. Dit heeft voornamelijk te maken met de onderbouw die de federatie steeds als prioriteit behandeld heeft en met onverdroten inzet zijn de verantwoordelijken blijven verder werken met de overtuiging dat dit de enige weg is op succes.

Het jeugdopleidingsplan voor beloftevolle spelers van de federatie is zeker ‘de’ blikvanger en het sterke punt van de federatie.

Nele Gilis

20/02/1996

WR 18

Zilver EK U19 ploeg 2011-2012

Zilver EK U19 individueel 2013

Goud EK U19 individueel 2014

Top 6 EK senioren ploeg 2015-2016

Zilver EK senioren individueel 2016

Kwartfinale World Games 2017

Brons EK senioren individueel 2017

Brons EK Teams 2018  
Brons EK senioren individueel 2018

Winner Open international de squash de Nantes 2018

Winner Irish Squash Open 2019  
Brons EK Teams 2019

Kwartfinale prestigieuze British Open 2019

Tinne Gilis

29/10/1997

WR 29

Zilver EK U19 ploeg 2012

Zilver EK U19 individueel 2015-2016

Top 6 EK senioren ploeg 2015-2016

Brons EK senioren individueel 2016

Brons EK Teams 2018

4de plaats EK senioren individueel 2018 (na verlies tegen Nele)

Brons EK Teams 2019  
3de ronde prestigieuze British Open 2019 (won de 2de ronde van Laura Massaro, ex nummer 1 van de wereld en top 10 uit de wereld. In de 3de ronde verloor ze met 1-3 van zus Nele)

Jan van den Herrewegen

09/09/1993

WR 104

Zilver EK U19 ploeg 2011

Zilver EK U19 ploeg 2012

4e op het EK in 2012  
Belgisch kampioen senioren 2016

Belgisch kampioen senioren 2018  
Belgisch kampioen senioren 2019

Brons divisie 2 Europees Team Kampioenschap

Joeri Hapers

23/10/1990

WR 140

Belgisch Kampioen senioren 2017

Brons divisie 2 Europees Team Kampioenschap

**Bijlage 2: het integrale topsportbeleid en de structuur.**

Commissie Topsport:

Binnen onze federatie hebben we getracht om de sporters zo goed mogelijk te begeleiden in functie van de beschikbare middelen. De commissie topsport is steeds blijven functioneren. Deze commissie volgt de atleten en beloftevolle jongeren.

**Voorzitter:** Dave De Beule  
**Leden:** Rudy Cleymans, Kim Hannes, Stefan Casteleyn, Lowie Delbeke en Jan De Smet

De technisch-directeur Kim Hannes en de sporttechnisch coördinator Rudy Cleymans zijn per definitie lid van de commissie topsport.

**Doelstellingen en opdrachten:**

* Assimilatie van de buitenlandse spelers in de SQV-competitie
* Toezicht op het verloop van de eredivisie en de controle op de interclublijst van de eredivisie.
* Zorgen dat de reglementen van de Vlaamse Kampioenschappen en van de Belgische activiteiten met name de Belgische Kampioenschappen en de Belgische clubkampioenschappen worden nageleefd.
* Bepalen van het SQV-topsportprogramma voor de betere spelers in de verschillende leeftijdscategorieën m.b.t. de selectie van de nationale ploegen.
* Uitwerken van een regionaal programma waaruit de beter jeugd kan worden gedistilleerd en dat op de voet wordt opgevolgd door de sporttechnisch directeur.
* Een kleine selectie uit die groep krijgt momenteel een beperkt programma om zich verder te ontwikkelen.
* Begeleiden van de atleten zowel op sportief als administratief vlak.
* Toetsen van de prestaties, zowel in binnen- en buitenland van de atleten

De commissie topsport moet steeds een uitgewerkt plan voorleggen aan de Raad van Bestuur van Squash Vlaanderen. Dit wordt inhoudelijk besproken en goedgekeurd of aangepast.

In het algemene beleidsplan van de federatie zien wij hoe alle commissies een plaats innemen in de globale structuur van de federatie.

**Bijlage 3: het project inzake talentdetectie.**

Verschillende acties worden geprogrammeerd:

* Door de samenwerking met de **Stichting Vlaamse Schoolsport** wordt er getracht spelertjes met potentieel talent te bereiken.
* Scouting via **jeugdtornooien** Tecnifibre/AA circuit (voor beginnende jeugd), Dunlop circuit (voor gevorderde jeugd), kampioenschappen en seniortornooien (voor verder gevorderde jeugd).
* Aan de start van het seizoen organiseert de federatie een **juniorselectiedag**. Hier worden spelers uitgenodigd en getest op fysiek, tactisch en technisch vlak.
* **Regionale trainingen**: voor de sterkere spelers, maar die nog niet helemaal klaar zijn voor de nationale selectie, organiseert SQV een aantal trainingsuren per jaar. 20 trainingssessies of 40 uren worden voor een select groepje georganiseerd. In het seizoen 2018-2019 waren er in 4 regio overkoepelende stages en werd er een tornooi van het ESF junior circuit gespeeld. Momenteel is dat nog beperkt door de schrale middelen. Vanuit deze doelgroep hopen we spelers te vinden die de sprong wensen te wagen naar de nationale selecties.

Het RTC programma staat voor regionale trainingscentra. Gediplomeerde coaches doen scouting en geven opleiding (40 uren) onder de coördinatie van de coaching staff.

* Antwerpen: Stefan Casteleyn
* Oost-Vlaanderen: Jonas Snoeck
* West-Vlaanderen: Lowie Delbeke
* Vlaams-Brabant / Limburg: Jan De Smet
* **Nationale trainingen/stages**: deze trainingen zijn een Belgische materie, maar door de resultaten van onze spelers en door Squash Vlaanderen is SQV sterk vertegenwoordigd. De jaarlijkse bijdrage aan de nationale ploegen is 85% van de totale kost.

We hebben **5 doelgroepen**: heren, dames, U19, U17, U15. Bij aanvang van het seizoen maken de sporttechnisch directeur van Squash Belgium en de nationale coaches een selectiegroep, waaruit de spelers voor de respectieve nationale teams worden gekozen. De nationale coaching staff wordt gevormd door Kim Hannes, Ronny Vlassaks, Stefan Casteleyn en Alain Crabbé. Opvolging gebeurt door Squash Vlaanderen. Vanuit SQV is er specifieke opvolging door de commissie sport/topsport.

De federatie voorziet jaarlijks een aantal trainingsuren voor de selectiegroepen van de junioren in het Vlaams Squashcentrum. Voor de nationale selectiegroep van de senioren voorziet de federatie eveneens activiteiten. De leden van deze nationale selecties kunnen gebruik maken van de trainingsfaciliteiten in het Vlaams Squashcentrum.

* Squash Vlaanderen organiseert om de 2 jaar een tornooi dat deel uitmaakt van het Europees Juniorcircuit, nl de **Belgian Junior Open**. Hiermee willen we onze spelers de kans geven om zich te meten met buitenlandse spelers uit hun leeftijdscategorie. Het aantal deelnemers varieert tussen de 180 en 240.

De BJO is een uitgelezen evenement voor scouting en begeleiding van de jongeren op het vlak van internationale wedstrijden.

* Squash Vlaanderen heeft in 2019 een budget voorzien om een event coach mee te sturen naar 4 internationale tornooien. Stefan Casteleyn heeft de spelers begeleid op de French en Dutch. De Nordic en de Belgian staan nog op het programma. De aanwezigheid van een coach is een meerwaarde voor de spelers.
* Begroting talentdetectie: zie samenvattende tabel.

**Bijlage 4: topsportambitie voor de periode 2017-2024: prestatieprogramma**

Squash Vlaanderen heeft een ambitieus plan, wij hopen dat Topsport Vlaanderen mee instapt. Zowel bij de jeugd als bij de volwassen willen wij scoren op internationaal vlak.

Hiervoor ontwikkelen wij een tweevoudig programma:

* Het eerste deel speelt zich af via het ontwikkelingsplan.
* Het tweede deel volgt logisch op het ontwikkelingsplan, tenminste voor de meest succeSQVolle atleten die hun sportieve loopbaan willen uitbouwen en centraal stellen.
* Elitetrainingen: afhankelijk van de beschikbare middelen komen ze naar Herentals en worden ze begeleid door de coaching staff (Ronny Vlassaks, Stefan Casteleyn en Kim Hannes). Deze groep neemt deel aan verschillende tornooien van het **Europees jeugdcircuit.** Het SQV secretariaat neemt de administratie op zich: inschrijven voor tornooien, regelen vervoer, package en begeleiding.
  + Dutch Junior Open, German Junior Open, French Junior Open, British Junior Open….
  + Belgian Junior Open

Tijdens de voorbije Olympiade werden puike resultaten neergezet. Onze beste spelers moeten op jonge leeftijd zorgen om in de top van Europese juniorranking te komen. Vaak hebben ze in eigen land te weinig tegenstand en de internationale confrontaties maakt hen sterker (cfr. de atleten die voor 2012 ondersteuning konden hebben).

* Deelname aan Europese en Wereldkampioenschappen
  + Tot 2017 namen wij deel met alle ploegen nl. U15/17, U19, senioren heren en dames. Wij willen hier prestaties neerzetten. Voorbeeld: tweemaal zilver Europees kampioenschap U19 ploeg in 2012 en in 2014.
  + In 2017 moesten we door een gebrek aan financiële middelen de -17 en -19 ploeg schrappen van de Europese kampioenschappen.
  + In 2018 hebben we de -19 ploeg geschrapt.
  + In 2019 hebben alle ploegen deelgenomen.
  + Het zou jammer zijn indien wij in 2020 minder of geen nationale ploegen zouden kunnen uitzenden.
  + Naar Wereldkampioenschappen sturen we spelers als zij kans maken op een goed resultaat en als de financiële middelen beschikbaar zijn. In het verleden hebben we beperkte steun kunnen geven aan juniors die wensten deel te nemen aan World Junior Championships. In 2016 had het World Women's Team Championship plaats in Parijs, waarmee we Nele en Tinne Gilis de kans konden geven om zich te meten met de betere spelers, maar € 7.000 ontbrak ons.
* Deelname aan het internationale PSA circuit. Dit is in het kader van de wereldranking.
* World Games: indien men door de Wereld Squashfederatie geselecteerd wordt.
* Sporttechnische en sportwetenschappelijke omkadering (idem periode 2008-2012).
* Lijst van onze elitesporters
  + Nele Gilis
  + Tine Gilis
  + Jan van den Herrewegen
  + Joeri Hapers
* Lijst van onze beloftevolle jongeren
  + Thimi Christiaens
  + Marat Benoit
  + Bjarne Schaillee
  + Marie-Amelie Callebaut
  + Marie Van Riet
* Lijst van spelers die zouden in aanmerking komen voor minimaal 20 sessies per jaar.
* Begroting prestatieprogramma: zie verder

**Bijlage 5: de technisch directeur topsport.**

Kim Hannes is reeds 15 jaar technisch-directeur van de federatie.

Haar profiel

* Communicatief
* Organisatorisch
* Sportief
  + Europees zilver bij de categorie U19
  + Winnaar British Junior Open U19
  + x maal winnaar Europees Jeugdcircuit
  + 12 maal Belgisch Kampioen
  + Wereldranking 30
* Opleiding
  + Jurist
  + Trainer B
* Professioneel
  + Personeelslid van Squash Vlaanderen met de functie van technisch directeur
  + Lid van de commissie topsport, sport en jeugd
  + Bestuurder Squash Belgium
  + Lid denkcel VTS

**Bijlage 6: het ontwikkelingsprogramma**

###### Op clubniveau

* In samenwerking met de kadervorming moet in alle clubs waar aan gestructureerde jeugdwerking wordt gedaan een gediplomeerd VTS-trainer aanwezig zijn. Dit is niet eenvoudig omdat squash niet in het opleidingsprogramma voor leerkrachten L.O. voorzien is.
* oprichten van een jeugdwerking per club.
* clubs belonen die een sterke werking kunnen voordragen. Tot op heden hebben verschillende clubs deelgenomen aan de initiatieven van Sport Vlaanderen.
* Deelnemen aan de recreantentornooien, Open Vlaams juniortornooi en aan de jeugdcompetitie.

###### Op regionaal vlak

* Kim Hannes zorgt voor een goede coördinatie van het programma.
* Vertrekbasis: Talentdetectieprogramma:
* Dit gebeurt spontaan via contacten en vergadering tussen de coaches
* Organisatorisch
  + RTC programma
  + Coaching meeting
  + Vergadering commissie sport en topsport
  + Scouting op verschillende tornooien
  + Scouting op de Belgian Junior Open
* RTC programma
* Overlegvergadering met de RTC-coaches bij aanvang van het seizoen.
* Uitwerking in de 4 regio’s.
* Opvolging en bijsturing in de loop van het seizoen.
* Hierin ligt een bijkomende taak van het provinciaal comité: opvolging en promotie.
* Programma beloftevolle jongeren en elite: men zou dit eigenlijk kunnen verwoorden als zijnde nationale trainingen voor de Vlaamse spelers. Het programma wordt individueel aangepast. De Vlaamse spelers krijgen trainingen en alle begeleiding die nodig is om zich als topsporter te kunnen ontwikkelen en handhaven, zoals sporttechnische, medische en mentale begeleiding, studiebegeleiding. Onder begeleiding van de nationale coach Ronny Vlassaks zal worden deelgenomen aan internationale tornooien die door SQV worden uitgekozen.
* Trainingen op de glasscourt in Sport Vlaanderen Herentals.
* Deelname aan Europese kampioenschappen voor verschillende leeftijdscategorieën.
* Deelname aan internationale wedstrijden behorende tot het circuit van de Europese Squashfederatie.
* Voor de sporttechnische en sportwetenschappelijke omkadering verkiezen om te werking zoals in de periode toen onze federatie als topsportfederatie erkend was (2008-2012).

**Deelname aan kampioenschappen en internationale wedstrijden**

* Kampioenschappen voor landenteams (heren, dames, U19, U17 en U15): de federatie zorgt voor de inschrijvingen, bekostigt het vervoer, betaalt de accommodatie en de maaltijden. Zij zorgt ervoor dat de spelers professioneel worden begeleid door de coaches van de respectieve nationale teams en bij de seniors door een kinesitherapeut. De resultaten worden nauwkeurig besproken en opgevolgd.
* Individuele kampioenschappen U19: de spelers die opgenomen zijn in het U19 nationale team, kunnen ook deelnemen aan het individuele kampioenschap. SQV draagt ook voor hen alle deelnemingskosten en voorziet een coach. De resultaten worden nauwkeurig besproken en opgevolgd.
* Tornooien van het jeugdcircuit van de Europese Squashfederatie: elke SQV-speler kan aan om het even welk tornooi deelnemen, maar de inschrijvingen moeten gebeuren via het SQV-secretariaat . Dit is een afspraak met de Europese Squashfederatie. De speler zorgt voor eigen vervoer en begeleiding en betaalt de ‘package’ van het tornooi via SQV. NIEUW! Voor 4 tornooien voorziet SQV een event coach.
* Door het organiseren van de Belgian Junior Open geven we onze speler de kans om internationale ervaring op te doen.

**Organiseren van Europese Kampioenschappen**

* Squash Vlaanderen heeft er steeds voor geopteerd om internationale tornooien en Europese kampioenschappen te organiseren. Soms lukte het om een Wereldkampioenschap naar Vlaanderen te halen. In 2016 organiseerden wij met succes het Europees kampioenschap U15/U17. 23 verschillende landen namen deel!
* De groep van beloftevolle jongeren komt hier voor het eerst op een ‘groot’ evenement.
* Begroting ontwikkelingsprogramma: zie algehele begroting.

**Begroting**

Talentdetectieprogramma en het ontwikkelingsprogramma

|  |  |
| --- | --- |
| Talentdetectie scouting op verschillende tornooien, scouting en begeleiding tijdens de Belgian Junior Open | €1.500 |
| RTC programma: opleidingsprogramma in de 4 regio’s | €13.000 |
| Programma beloftevolle jongeren:  trainingsprogramma | €5.000 |
| Deelname aan Europese kampioenschappen: trainer, verplaatsingskosten, verblijf, inschrijving, voorbereiding | €15.000 |
| Deelname aan internationale wedstrijden | €5.000 |
| Trainingen en huur courts en glasscourt | € 500 |
|  |  |
| **Totaal deel 1** | **€40.000** |
| **Inbreng SQV deel 1** | **€25.000** |

Prestatieprogramma

|  |  |
| --- | --- |
| Bezoldiging trainers |  |
| Huur courts |  |
| Internationale wedstrijden (PSA-circuit): inschrijvingskosten, reis, verblijf, medische begeleiding. | € 60.000 |
|  |  |
| **Totaal deel 2** | **€60.000** |
| **Eigen bijdrage deel 2** | **€10.000** |

|  |  |
| --- | --- |
| **Totaal deel 1 + 2** | **€100.000** |
| **Inbreng SQV deel 1 + 2** | **€35.000** |