2021

Squash Vlaanderen
Jaarverslag 2021

SQUASH Vlaanderen

Inhoudsopgave

1 MISSIE 4

2 REALISATIE STRATEGISCHE EN OPERATIONELE DOELSTELLINGEN 5

2.1 Sport 5

2.2 Kadervorming 7

2.3 Informatie en begeleiding 9

2.4 Promotie 10

3 SAMENWERKINGSOVEREENKOMST SPORT VLAANDEREN 11

3.1 Beleid 11

3.2 Kadervorming 11

3.3 Gezond Sporten 12

3.4 Ethisch Sporten 12

3.5 Beleidsfocus jeugdsport 14

3.6 Beleidsfocus innovatie 14

3.7 Topsport 14

4 GOED BESTUUR 15

4.1 Remuneratie 15

4.2 Belangenconflicten 16

4.3 Omgaan met goed bestuur 17

4.3.1 Zachte indicatoren 17

4.3.2 Harde indicatoren 18

4.3.3 Wijziging Bestuursorgaan 22

4.4 Evaluatie profielen bestuurders 22

4.5 Quorum Algemene Vergadering en Bestuursorgaan 23

4.6 Zelfevaluatie leden Bestuursorgaan 23

4.7 Functioneringsgesprek algemeen directeur 23

4.8 Financieel comité 23

4.9 Interne procedures rapportering 23

5 RAPPORTERING NOODFONDS 25

5.1 Subsidies aan sportclubs 26
5.1.1 Overzicht betalingen aan de sportclubs..... 27

6 BELEIDSFOCUS JEUGDSPORT 29

6.1 Algemene gegevens project 29

6.2 Evaluatieproject 30

6.3 Resultaten en effectmeting 32

6.4 Strategische en operationele doelstellingen 33

7 BELEIDSFOCUS INNOVATIE 36

8 BELEIDSFOCUS TOPSPORT 38

8.1 Topsportbeleid 38

8.2 Resultaten Europese kampioenschappen 38

8.3 Elitesporters 39

8.4 Beloftevolle jongeren 40

8.5 Regionale trainingen en nationale trainingen U17,U19 en senioren 40

8.6 Strategische doelstellingen 40

1 Missie

Squash Vlaanderen wil als erkende en gesubsidieerde sportfederatie garant staan voor de squashsport op recreatief, competitief en topsportniveau.

Squash Vlaanderen organiseert, ontwikkelt en vertegenwoordigt alle aspecten van de squashsport in Vlaanderen met aandacht voor ethiek, respect en fair play. Bij alle doelgroepen en acties wordt het verband tussen squash en gezondheid geaccentueerd.

In de missie van de federatie blijft de squashsport op verschillende niveaus centraal staan, net als het streven naar kwaliteit en professionalisme. Het blijft de ultieme ambitie en beleidsuitdaging om zoveel mogelijk mensen in Vlaanderen aan het squashen te krijgen en onze squashclubs te laten groeien. We richten ons hier op alle leeftijden en geslachten. De kwaliteitsbewaking en de laagdrempeligheid moeten ertoe bijdragen dat het aanbod en het aantal bereikte squashers kan blijven groeien.

2 Realisatie strategische en operationele doelstellingen

2.1 Sport

Strategische doelstelling 1

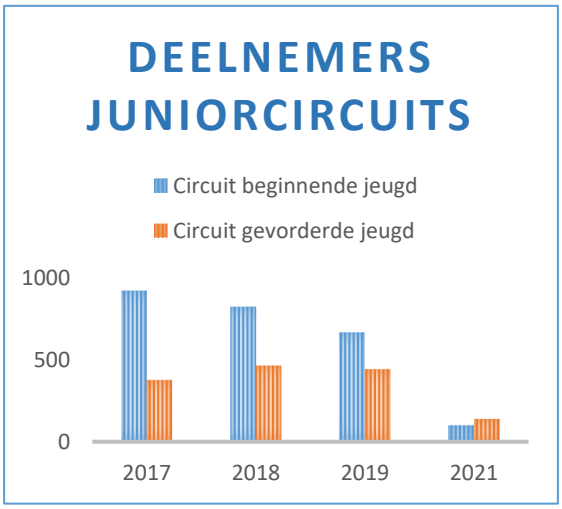
Op het vlak van het aanbod moet voor alle leeftijdsgroepen een grote waaier van activiteiten kunnen behouden blijven in 2021.

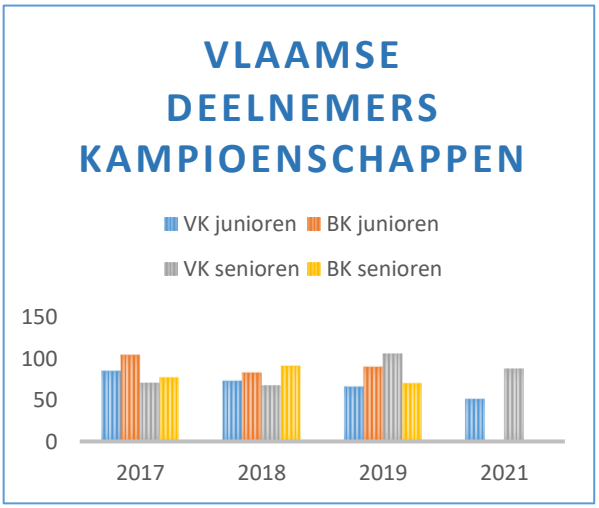
Squash Vlaanderen biedt programma's aan voor alle niveaus en alle leeftijden: competitie, clubtornooien, kampioenschappen, tornooiencircuit voor de beginnende en gevorderde jeugd en regionale en nationale trainingen.

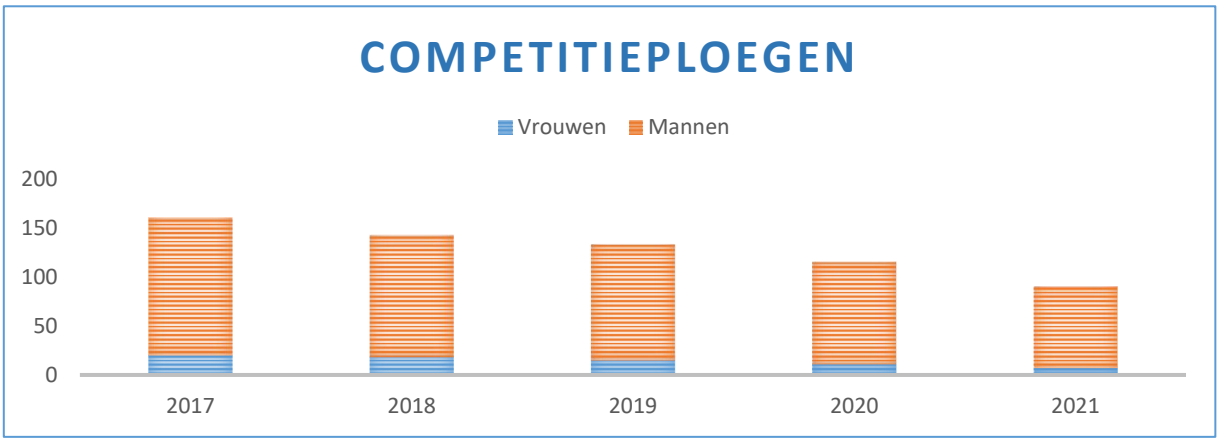
In 2021 werd omwille van COVID-19 de competitie en de tornooien pas hervat in september 2021. De competitie werd in oktober 2020 stilgelegd. Op 9 februari 2021 werd er beslist dat de volledige competitie geannuleerd werd, dit in samenspraak met de medische commissie en de commissie sport. Uiteindelijk zal de squashsport terug in juni 2021 kunnen hervatten.

In onderstaande grafieken werden de cijfers van 2020 niet weergegeven omwille van de annulatie door COVID-19. Voor de deelnemers van de juniorcircuits zijn de cijfers van 2021 onvolledig (enkel weergave september tot december). Omwille van de strenge maatregelen, vele besmettingen en quarantaines werden sommige tornooien geannuleerd door het beperkt aantal inschrijvingen. Ook de tornooien die georganiseerd werden, kenden een lager aantal inschrijvingen. De BK junioren en BK senioren die gepland stonden in januari en februari 2021 konden niet doorgegaan.

De interclubploegen moesten maar 50% inschrijvingsgeld betalen. Hierdoor konden we echter niet voorkomen dat het aantal ploegen in dalende lijn ging.







Strategische doelstelling 2

Op het vlak van kwaliteit van de competitiesport moeten wij een goede beoordeling krijgen door de clubs.

Om de kwaliteit van het aanbod te garanderen, staat Squash Vlaanderen in voor de volgende taken:

- Het maken van de planning, opvolgen en verwerken van de competitie.
- Het maken van de fields van de verschillende clubtornooien.
- Het maken van de tabellen en het organiseren ter plaatse van de kampioenschappen.
- Het maken van de fields en het runnen on site van het jeugdcircuit voor gevorderde jeugd.
- Het bijstaan van het provinciaal comité bij de organisatie van het jeugdcircuit voor beginnende jeugd.
- Het verwerken van de ranking van bovenstaande activiteiten.

Voorstellen vanuit de provinciale comités of van spelers die kunnen bijdragen tot de kwaliteit van de sport, worden steeds besproken door de betrokken commissies en nadien voorgelegd op het Bestuursorgaan. Hier wordt beslist of ze kunnen worden opgenomen in de reglementen of in het programma.

Strategische doelstelling 3

In elke van de 4 regio's moet er een ruim aanbod zijn voor de recreant.

Recreanten, lid van Squash Vlaanderen hebben de mogelijkheid om deel te nemen aan de provinciale recreantencompetitie en aan de recreantenreeks op de clubtornooien.

In 2021 werd omwille van COVID-19 de competitie en de tornooien pas hervat in september 2021. Uiteindelijk zal de squashsport terug in juni 2021 kunnen hervatten.

Squash Vlaanderen wil meer recreanten warm maken om lid te worden van de federatie. Hiervoor werd reeds gewerkt aan een plan/verhaal om de recreanten persoonlijker te

bereiken en hen van een apart aanbod op maat te voorzien. Het plan/verhaal werd volledig uitgewerkt in 2020 en uitgerold in september 2021. Voorlopig kent dit nog niet het gehoopte succes maar door de maatregelen rond COVID-19 kenden we nog geen normaal seizoen. Bovendien is het nog te vroeg om een conclusie te trekken. Squash Vlaanderen blijft zich inzetten om recreanten en nieuwe jeugdleden aan te trekken.

Strategische doelstelling 4

Niettegenstaande de afwezigheid van financiële middelen wil de federatie een programma kunnen aanbieden aan beloftevolle jongeren om internationaal te kunnen groeien en schitteren met resultaten. Dit blijft moeilijk.

Onze elitesporters, Nele Gilis en Tinne Gilis kregen een budget ter beschikking als ondersteuning voor hun trainingsprogramma en hun internationaal wedstrijdprogramma. Ook voor deze atleten was het nog steeds een moeilijk jaar door het wegvallen van tornooien. Ze konden slechts aan enkele tornooien deelnemen onder strikte voorwaarden.

De Europese kampioenschappen individueel en teams werden ook in 2021 door COVID-19 geannuleerd. Hierdoor kon Nele Gilis haar Europese titel opnieuw niet verdedigen alsook als team kon de damesploeg haar bronzen medaille niet verdedigen of zelfs verbeteren.

Onze beloftevolle jongeren kregen voor hun tornooien steun van het Europees jeugdcircuit. Deze tornooien werden echter ook geannuleerd.

De regionale trainingen werden hervat in september 2021. De nationale trainingen voor 2021 werden geannuleerd door de annulatie van de Europese kampioenschappen.

2.2 Kadervorming

Strategische doelstelling 1

Op het vlak van het organiseren van kadervorming wil Squash Vlaanderen een grote tevredenheidsgraad over kwaliteitsvolle activiteiten hebben in de volgende 4 jaar.

In 2021 werden er voorbereidingen getroffen voor de initiatorcursus die start in het voorjaar 2022.

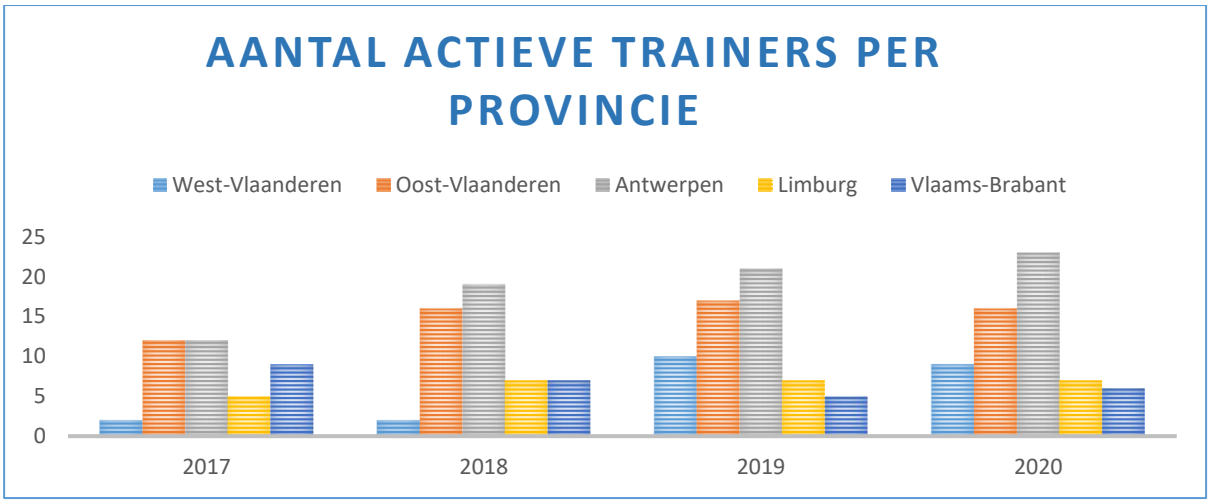
De wijzigingen door de Vlaamse Trainersschool in het opleidingsstramien van de verschillende opleidingen wordt opgevolgd via bijscholingen.

Na de organisatie wordt er een bevraging naar tevredenheid gedaan onder de deelnemers. Indien nodig, worden er aanpassingen aan de organisatie overwogen.

Strategische doelstelling 2

Niettegenstaande de sportdiscipline squash niet op het curriculum staat bij de opleiding leerkrachten Lichamelijke Opvoeding wil onze federatie procentueel gezien hoger scoren dan het gemiddelde in Vlaanderen op het vlak van de aanwezigheid van een gediplomeerde trainer per club.

Squash Vlaanderen beoogt één gediplomeerde trainer per club. Om die reden vindt de federatie dat er aan de basis moet gewerkt worden en wordt er meer aandacht besteed aan de initiatorcursus. In 2021 werden er voorbereidingen getroffen voor de initiatorcursus die start in het voorjaar 2022.



Indicator: cijfergegevens van Sport Vlaanderen

Strategische doelstelling 3

In 2021 zijn er in de clubs gemiddeld 3 personen die een opleiding referee gevolgd hebben.

De refereecursus level 1 werd drie keer op fysieke wijze georganiseerd in 2021. In de laatste cursus werd een nieuw format gehanteerd waarbij er zowel theorie als praktijk gegeven werd. Het theoriegedeelte werd met digitaal ondersteuningsmateriaal aangeboden. In totaal waren er 18 aanwezigen op deze opleidingen.

Voor de interclubploegen in de lagere divisies heeft de refereecursus level 1 een verplichtend karakter. Elk mannenteam moet minstens 2 spelers op de lijst hebben die deze opleiding gevolgd hebben en elk vrouwenteam minstens één. Na controle van de interclublijsten blijkt dat de meeste teams ruimschoots in orde zijn met deze regel.

De refereecursus level 2 werd georganiseerd in Herentals in november 2021 tijdens de Vlaamse kampioenschappen senioren. Hier waren 2 deelnemers ingeschreven. Beiden waren geslaagd voor deze opleiding en zullen opgevolgd worden.

Binnen de commissie referee zijn we begonnen een plan uit te werken om tot een actieve pool van referees te komen na een periode van 2 jaar waarin weinig tornooien georganiseerd werden. Om meer referees te motiveren om deel uit te maken van de actieve

pool wordt er een beoordelingsmoment georganiseerd met twee internationale referees tijdens het Belgisch kampioenschap senioren in februari.

De Wereldsquashfederatie en Professional Squash Association hebben samengewerkt om World Squash Officiating te ontwerpen. Dit is een online studie- en beoordelingsplatform dat gericht is op het verbeteren van de kwalificaties van de referees. Dit platform omvat modules met basisregels (niveau 0) tot en met het hoogste niveau van elitescheidsrechters (niveau 5). In 2021 hebben Squash Vlaanderen en WSO een contractuele overeenkomst gesloten om samen te werken. De commissie referee is volop bezig aan een integratie van het WSO-platform binnen de refereewerking van Squash Vlaanderen.

2.3 Informatie en begeleiding

Strategische doelstelling 1

Tegen 2021 zijn 80% van de clubs tevreden over de communicatiemiddelen (website, facebook, Visual Reality) van de federatie.

Squash Vlaanderen communiceert met haar clubs via e-mail, website en social media.

In de periode van COVID-19 is gebleken dat een duidelijke communicatie met de clubs aangeraden is. Wij hebben er onze hoofdtaak van gemaakt de clubs te informeren bij elke wijziging. Hierop hebben we veel positieve reacties ontvangen.

De website wordt continue aangepast naar de huidige situatie. Er is een aanbod voor zowel de competitieve als de recreatieve squasher. Ook hier werd veel aandacht besteed aan de opvolging van de maatregelen rond COVID-19. De website van Squash Vlaanderen werd in 2021 in een nieuw kleedje gestoken.

Gezien de huidige situatie werd Squash Vlaanderen genoodzaakt om meer online contact te hebben met verschillende clubs, commissies, bestuurders,… Dit zal in de toekomst meer ingezet worden voor opleidingen of infomomenten.

Voor de competitiespeler en de tornooispeler blijft visual reality een zeer gebruiksvriendelijke tool. Via het online account kunnen spelers hun persoonlijke informatie raadplegen, inschrijven voor tornooien en hun ranking opvolgen.

De ledenadministrator van de club heeft continu toegang tot hun eigen ledenbestand. Zij kunnen de persoonsgegevens van hun leden aanpassen, leden toevoegen en verwijderen. Indicator:

Voor de centrumeigenaar en de clubbestuurder zijn we 2021 gestart met de gesprekken met Twizzit. Dit is een gebruiksvriendelijk platform voor ledenadministratie.

Squash Vlaanderen zet sinds 2021 veel meer in op instagram en facebook. Maandelijks is er een overleg met de commissie marketing en worden de contents voor de volgende maand gepland. Een toename in volgers en bereik is duidelijk zichtbaar.

2.4 Promotie

Strategische doelstelling 1

De federatie zorgt ervoor dat de clubs hulpmateriaal krijgen om promotie te voeren.

Bij de start van het seizoen ontvangt de clubs jaarlijks een standaard startpakket (affiches, flyers, banners 10 redenen om te squashen,…).

Clubs die gewerkt hebben aan ledenwervingen ontvangen per aangesloten recreant een squashbal van Dunlop.

Een club die deelneemt aan het jeugdsportproject ontvangt nog extra promotiemateriaal (minisquashballen voor verschillende niveaus en polsbandjes) ter ondersteuning van het project.

Ter promotie van het innovatief project Squash 57 kregen alle aangesloten clubs een banner en affiches voor de verschillende doelgroepen.

Strategische doelstelling 2

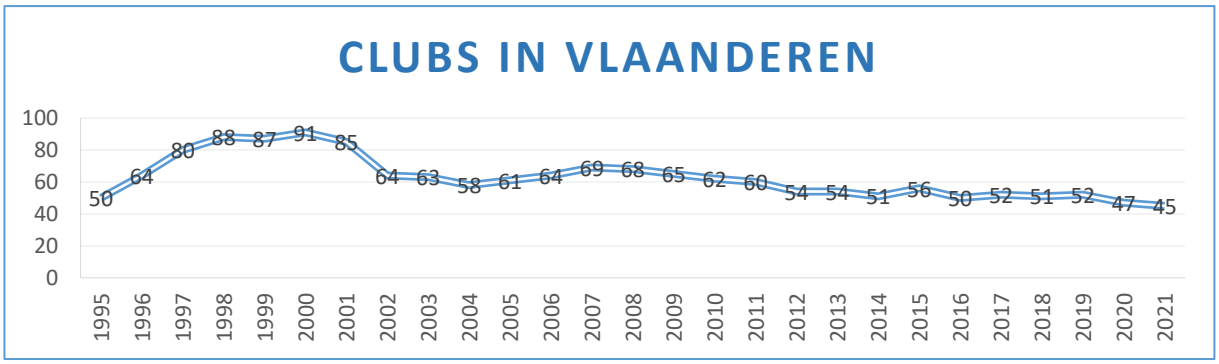
Niettegenstaande het feit dat de laatste jaren verschillende squashcentra verdwenen zijn, willen wij dat de promotionele acties van Squash Vlaanderen leiden tot een effectief aandeel in ledengroei in 2021.

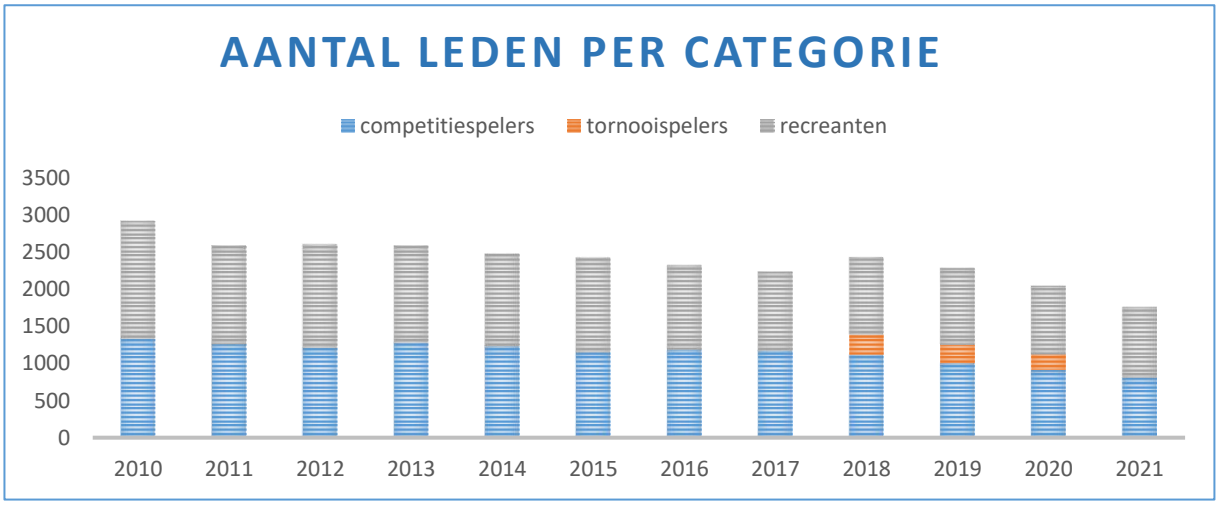
Voor de periode 2017-2020 had Squash Vlaanderen een overeenkomst met Merits & Benefits. Deze overeenkomst liep af op 15/09/2020 en werd niet verlengd, omdat het niet het verhoopte succes kende. Leden kregen naast de voordelen van Squash Vlaanderen nog extra voordelen bij verschillende leveranciers via een platform. Enkel het eerste jaar was er een toename van het aantal leden. Wat 2020 betreft, lag de ledenaanmaak door COVID-19 stil door het sluiten van de centra.

Aangezien de overeenkomst met Merits & Benefits ten einde liep, moest er voor onze leden een ander voordeel gezocht worden. Omdat er veel vraag was naar een T-shirt van Squash Vlaanderen, werd er opnieuw gekozen om deze weg in te slaan. Een nieuw lid ontvangt bij aansluiting een dry-fit T-shirt.

De jaarlijkse fysieke clubbezoeken konden in 2021 maar beperkt doorgaan omwille van COVID-19. Sommige clubs werden online gecontacteerd.

De samenwerking met Moving Rocks om het ledenaantal te doen stijgen, loopt nog altijd. Op geregelde tijdstippen worden er brainstorm momenten gehouden. Ook al blijft het ledenaantal een zeer moeilijk verhaal in deze tijden, Squash Vlaanderen blijft zich inzetten om het tij te doen keren. Als kleine federatie moeten we het opnemen tegen een aantal grotere federaties binnen onze clubs. Zo sluiten sommige clubs die squash en tennis aanbieden hun squashleden aan bij Tennis Vlaanderen zodat deze gebruik kunnen maken van het online reservatiesysteem. Dit vinden wij een zeer spijtige zaak.





3 Samenwerkingsovereenkomst Sport Vlaanderen

3.1 Beleid

De rode draad doorheen heel het beleid is het ledenaantal. Squash Vlaanderen heeft hiervoor een samenwerking met Moving Rocks. Samen met hen hebben we aan een verhaal gewerkt om nieuwe leden aan te trekken en de centrumeigenaars op dezelfde golflengte te brengen. De weg die we willen inslaan heeft tot doel meer recreanten, jeugd en dames aan te sluiten.

In 2021 heeft het Squash Vlaanderen-team samen met de vertegenwoordiger van Moving Rocks een toer doorheen Vlaanderen gedaan. Centrumeigenaars en clubbestuurders werden binnen hun provincie uitgenodigd voor een open gesprek. Squash Vlaanderen was ontgoocheld in de opkomst. De aanwezigen waren enthousiast over het initiatief en brachten ook ideeën en werkpunten naar boven. Het blijft een uitdaging om alle centrumeigenaars mee op de kar te krijgen.

3.2 Kadervorming

In 2021 werden er voorbereidingen getroffen voor de initiatorcursus die start in het voorjaar 2022.

De wijzigingen door de Vlaamse Trainersschool in het opleidingsstramien van de verschillende opleidingen wordt opgevolgd via bijscholingen.

Na de organisatie wordt er een bevraging naar tevredenheid gedaan onder de deelnemers. Indien nodig, worden er aanpassingen aan de organisatie overwogen.

3.3 Gezond Sporten

Het onderdeel gezond sporten gaat over het sporten op een verantwoorde en verantwoordelijke manier, waar zorg wordt besteed aan iemands fysieke en psychische integriteit, maar ook aan maatschappelijke verantwoordelijkheid en sociaal welzijn.

Het GES-decreet focust op vlak van gezond sporten op een beleid van de federatie. Er is geen focus op rapportering. Squash Vlaanderen voert een beleid waarbij:

- Een keuze gemaakt wordt over het al dan niet aanbevelen of opleggen van een sportmedisch geschiktheidsonderzoek.
- Een keuze gemaakt wordt over het al dan niet toepassen van leeftijdsgrenzen.
- Een analyse gemaakt wordt van de sportspecifieke risico's verbonden aan de sport en van de maatregelen en initiatieven die zijn genomen ter preventie daarvan.
- De leden continu geïnformeerd worden met relevante informatie over de preventie van specifieke risico's, verbonden aan het beoefenen van de desbetreffende sport en over de initiatieven die genomen zijn om het gezond sporten te bevorderen.
- Statistieken bijgehouden worden over de risico's en lichamelijke schade binnen de sport.
- Minstens één arts duurzaam betrokken wordt bij de uitwerking van het gezond sporten beleid.

3.4 Ethisch Sporten

Ethisch sporten gaat over het sporten in overeenstemming met het geheel van positieve waarden en normen en daarmee verband houdende maatregelen die eenieder in acht moet nemen met het oog op de bewaring en bevordering van de individuele of persoonlijke integriteit (fysieke, psychische en seksuele), fair play en sociale integriteit (solidariteit, diversiteit en inclusie).

Voorde nieuwe beleidsperiode worden er twee bijkomende subsidiëringsvoorwaarden opgelegd: het voeren van een integriteitsbeleid en het organiseren van een aanspreekpunt integriteit. Deze voorwaarden worden geconcretiseerd in zeven subvoorwaarden.

Squash Vlaanderen heeft bij de subsidieaanvraag in september voor het werkingsjaar 2021 moeten aantonen dat het voldoet aan de 7 voorwaarden.

1. API-aanspreekpunt integriteit organiseren
   Caroline Dewallens is het contactpunt van de federatie in geval van grensoverschrijdend gedrag. Zij doet de eerste opvang, zij registreert de meldingen en verwijst door indien nodig. Ter ondersteuning beschikt de API over een registratiesysteem.

2. Preventie – vorming – sensibilisering organiseren
   Squash Vlaanderen stelt een plan op van welke acties er ondernomen worden ter preventie, welke opleidingen/bijscholingen er gepland worden en hoe we gaan sensibiliseren naar de clubs toe. Onder dit plan valt onder andere dat Squash Vlaanderen steeds alle bijscholingen rond ethisch sporten opneemt in zijn nieuwsbrief, worden alle leden tijdig geïnformeerd van bijscholingsmogelijkheden en wordt er verder gesensibiliseerd rond ethisch sporten via andere communicatiekanalen.

3. Adviesorgaan voorzien dat proactief en reactief advies kan verlenen aan het bestuur en aan het API van Squash Vlaanderen.
   In tuchtaangelegenheden m.b.t. grensoverschrijdend gedrag heeft de ethische commissie uitdrukkelijk de bevoegdheid in eerste aanleg en het Vlaams Sport Tribunaal in tweede aanleg.

4. Gedragscodes hanteren (één of meer naargelang van de context).
   Met het uitschrijven van de gedragscodes voor clubs, trainers/begeleiders, spelers, bestuurders en personeel wil Squash Vlaanderen aan de verschillende doelgroepen tonen welk gedrag wenselijk is en welk gedrag afgekeurd wordt.

5. Handelingsprotocol hebben, zodat een duidelijk stappenplan en procedure beschikbaar is bij vragen, meldingen of incidenten.
   Om aan kwalitatieve sportbeoefening te doen willen wij mee investeren in ethische normen en waarden. Om deze kwaliteit te garanderen hebben we een handelingsprotocol uitgewerkt. Dit protocol beschrijft de stappen die wij volgen bij vermoeden, ontdekking of vaststelling van grensoverschrijdend gedrag, de verdere behandeling en opvolging hiervan.

6. Tuchtrechtelijk systeem hebben – specifiek voor grensoverschrijdend gedrag.
   Aan het huishoudelijk reglement van Squash Vlaanderen werd het tuchtreglement toegevoegd. Dit werd goedgekeurd door het Bestuursorgaan. In dit reglement werd opgenomen welke tuchtrechtelijk sanctioneerbaar zijn en welke sancties hieraan verbonden worden.

7. Sportclubondersteuning 'integriteitsbeleid op clubniveau' organiseren – stimuleren van laagdrempelige aanspreekpersonen, gedragscodes en handelingsprotocol op clubniveau
   Dit plan geeft weer wat Squash Vlaanderen als ondersteuning aan de clubs heeft gepland. Het plan betreft acties i.v.m. het stimuleren van laagdrempelige aanspreekpersonen, fair play, gedragscodes en een handelingsprotocol op clubniveau. Voor alle acties die Squash Vlaanderen onderneemt, worden de richtlijnen en informatie van de Vlaamse Gemeenschap, ICES (Internationaal centrum voor ethiek in de sport) en ISB (instituut voor sportbeheer en recreatiebeleid) opgevolgd.

   Squash Vlaanderen heeft in de loop van het jaar één officiële melding van grensoverschrijdend gedrag ontvangen. De ethische commissie, die hiervoor in eerste aanleg bevoegd is, is tot een uitspraak gekomen conform het huishoudelijk reglement en

werd hierin ondersteund door het Vlaams Sport Tribunaal. De ethische commissie heeft na een evaluatie beslist om enkele aanpassingen te maken aan het huishoudelijk reglement en tuchtreglement. Squash Vlaanderen heeft hiervoor contact gehad met VSF en advocate Pascale Monbailliu. Tot slot is de ethische commissie proactief aan de slag gegaan met één andere gebeurtenis die gecategoriseerd wordt onder grensoverschrijdend gedrag.

3.5 Beleidsfocus jeugdsport

Lennert Jansen is binnen Squash Vlaanderen de verantwoordelijke voor het jeugdsportdossier. Als verantwoordelijke heeft hij zich in 2021 volledig verdiept in deze materie en op een professionele manier aangepast. Zo is het voor clubs makkelijker om aanvragen te doen en werden er nieuwe uitdagende doelen gesteld voor de clubs om een bepaald jeugdlabel te behalen.

3.6 Beleidsfocus innovatie

De situatie rond COVID-19 heeft de opstart van dit project al enkele jaren vertraagd. Er werd opnieuw een subsidieaanvraag ingediend. Sinds september 2021 gaat het Squash-57 touring team naar de clubs voor het geven van initiaties. Wat de zichtbaarheid betreft, hebben al onze clubs een banner ontvangen en wordt er maximaal ingezet op promotie via onze socials.

3.7 Topsport

Er werd een overzicht gemaakt van de uitgaven voor het wedstrijd- en trainingsprogramma van de elitesporters, de uitgaven voor de regionale en nationale trainingen voor jeugd en senioren en voor het wedstrijdprogramma van de beloftevolle jongeren. Deze werden samen met de facturen ingediend bij de topsportverantwoordelijke.
In 2021 ontving Squash Vlaanderen minder budget (17.600 euro ten opzichte van 20.000 euro) voor topsport hoewel Nele en Tinne Gilis eind december 2020 op respectievelijk plaats 12 en 17 op de wereldranking stonden.

4 Goed Bestuur

Goed bestuur bestaat uit 3 belangrijke aspecten: transparantie, democratie en interne verantwoording en controle. Goed bestuur zorgt ervoor dat de sleutelactoren binnen Squash Vlaanderen, met name de Algemene Vergadering, het Bestuursorgaan en de directie, elkaar controleren, stimuleren en inspireren. De code bevat 43 algemene principes van goed bestuur die een concrete invulling krijgen in 131 specifieke criteria. Door het implementeren van een goed bestuur wordt Squash Vlaanderen beloond door middel van indicatoren die werden ontwikkeld op basis van de code.

Tijdens de vergadering van het Bestuursorgaan wordt gerapporteerd over het geleverde werk, de bevindingen van de dossierbeheerder van Sport Vlaanderen en de stand van zaken in het kader van het geheel van opdrachten.

Het Bestuursorgaan rapporteert en informeert de leden over het omgaan met de code goed bestuur via:

- de Algemene Vergadering
- het jaarverslag
- via de website

Op de website staan volgende items vermeld:

- de statuten
- het huishoudelijk reglement
- het organigram
- de samenstelling van het Bestuursorgaan
- het werkplan van het Bestuursorgaan
- de mandaten van de bestuurders
- de samenstelling van de commissies
- de verslagen Algemene Vergadering
- het 4-jaarlijks beleidsplan
- de jaarverslagen
- de verslagen van het Bestuursorgaan
- de gedragscodes

4.1 Remuneratie

Squash Vlaanderen geeft geen vergoedingen aan de leden van het Bestuursorgaan. Dit staat geformuleerd in de deontologische code voor bestuurders. De bestuurders hebben deze code ondertekend. Er is geen geschenkenregeling voorzien en indien men geschenken zou ontvangen dan moet dit ter bespreking en opvolging voorgelegd worden op het Bestuursorgaan.

De vergoeding van reële onkosten geschiedt op de werkwijze zoals bepaald door het Bestuursorgaan. Deze kosten moeten steeds gestaafd worden met een bewijsmateriaal.

WERKINGSKOSTEN BESTUURSORGAAN	
Verplaatsingskosten	€ 1401,04
Vergaderkosten	€ 246,30
TOTAAL	€ 1647,34

4.2 Belangenconflicten

Om mogelijke belangenconflicten te voorkomen bij het nemen van beslissingen binnen het Bestuursorgaan worden volgende regels in acht genomen:

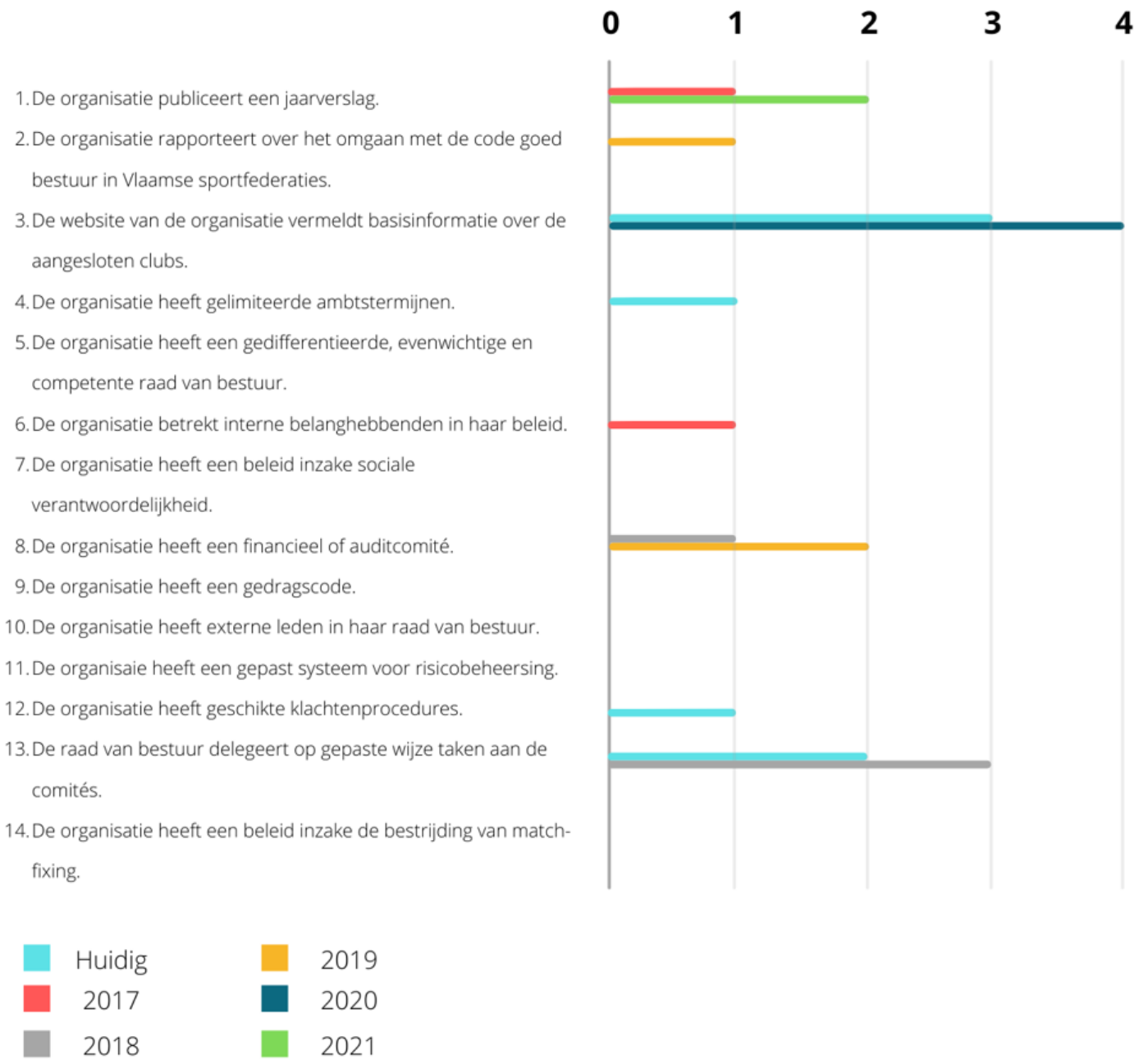
- Gepercipieerde of daadwerkelijke conflicten worden gemeld. Belangenconflicten worden gemeld in de notulen van het Bestuursorgaan en bijgehouden in een register.
- Commerciële transacties met een derde partij waarmee een bestuurslid een (in)directe familiale en/of commerciële relatie heeft worden vooraf ter goedkeuring voorgelegd aan het Bestuursorgaan.
- In bepaalde beslissingen waarin sprake is van een belangenconflict mogen leden van het Bestuursorgaan niet deelnemen aan de stemming.

Er waren geen belangenconflicten, opmerkingen of vragen.

4.3 Omgaan met goed bestuur

4.3.1 Zachte indicatoren

De zachte indicatoren zijn getrapt weergegeven en hebben geen directe financiële gevolgen, maar wel een rapporteringsverwachting. Squash Vlaanderen is dagdagelijks bezig om de elementen van goed bestuur te implementeren en de opdrachten te optimaliseren. Elke zachte indicator vereist een zekere inspanningsverbintenis waaraan wij op een zo hoog mogelijk niveau aan tegemoet proberen te komen.



2017

- Indicator 1 - niveau 1 - de organisatie publiceert haar jaarverslag op de website.
- Indicator 3 - niveau 3 - de organisatie houdt een register bij met informatie over de aangesloten clubs, de organisatie publiceert de aangesloten clubs op de website.
- Indicator 6 - niveau 1 - de organisatie communiceert belangrijke beslissingen aan haar leden en motiveert ze.
- Indicator 12 - niveau 1 - de organisatie legt een klachtenprocedure vast in het intern reglement.
- Indicator 13 - niveau 2 - het Bestuursorgaan behoudt ten alle tijden de bevoegdheid voor het nemen van belangrijke beslissingen en het uiteenzetten van de strategie.

2018

- Indicator 8 - niveau 1 - minstens één onafhankelijk en deskundig persoon controleert jaarlijks het financieel verslag, de balans en de resultatenrekening.
- Indicator 13 - niveau 3 - het intern reglement bepaalt dat de comités de mogelijkheid hebben hun adviezen/beslissingen toe te lichten. Indien het Bestuursorgaan besluit af te wijken van een advies dan moet dit toegelicht worden.

2019

- Indicator 2 - niveau 1 - rapportering aan de Algemene Vergadering over de code goed bestuur en toelichten in welke gevallen gekozen wordt om van de code af te wijken.
- Indicator 8 - niveau 2 - minstens één onafhankelijke en deskundig persoon controleert op jaarlijkse basis het financieel verslag. De organisatie implementeert de werking, taken en samenstellen van het comité in de statuten en het intern regelement.

2020

- Indicator 3 - niveau 4 - het criterium om alle relevante informatie over de clubs en hun aanbod weer te geven op de website van de federatie.

2021

- Indicator 1 - niveau 2 - de raad van bestuur legt zorgvuldige, interne procedures vast die leiden tot tijdige en nauwgezette interne rapportering in het kader van het jaarverslag en ziet toe op de naleving ervan.

4.3.2 Harde indicatoren

Transparantie betreft de mate van openheid in het overbrengen van informatie. Een transparante werking biedt externe actoren de mogelijkheid om toezicht te houden op de interne werking van de organisatie, wat de aanzet vormt tot goed bestuur.

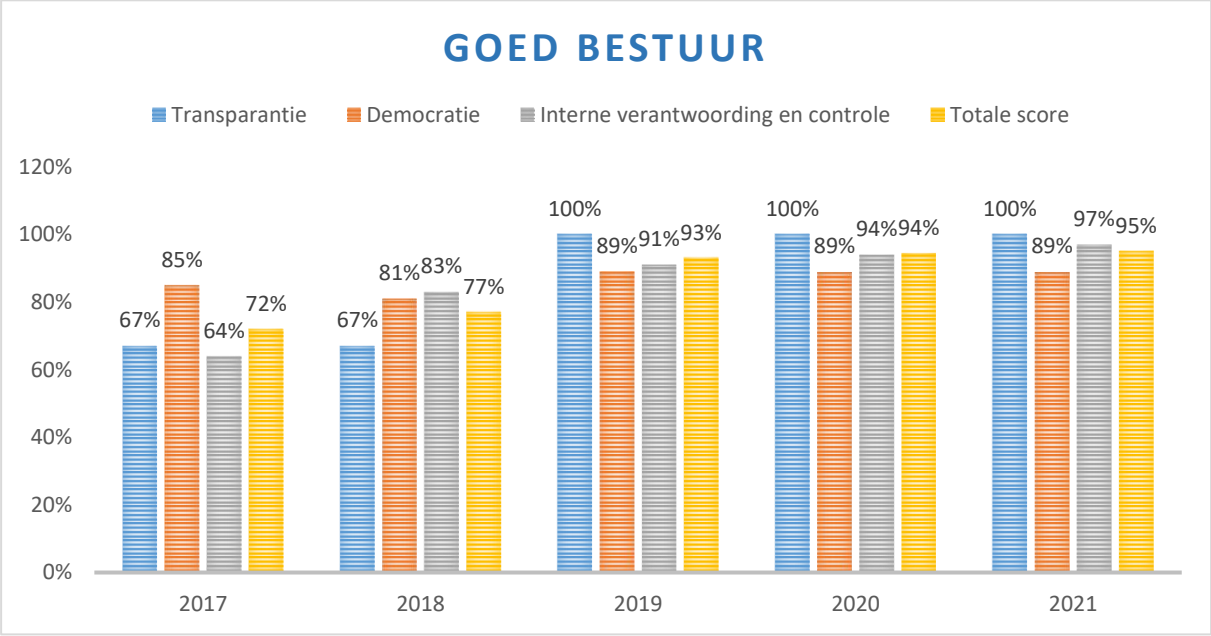
TRANSPARANTIE					
	2017	2018	2019	2020	2021
Publicatie op website					
Statuten, reglementen, organigram					
Beleidsplan					
Jaarverslag					
Verslagen Bestuursorgaan					
Verslag Algemene Vergadering					
Samenstelling Bestuursorgaan					
Rapportering jaarverslag					
Verslag remuneratie bestuursleden					
Belangenconflicten					
Omgaan met goed bestuur					
Afwijkingen van de code goed bestuur en quorum					
Bestuurswijzigingen					

Democratie heeft betrekking op interne regels en normen die inherent zijn aan democratische grondbeginselen. Meer bepaald houdt democratie verband met de participatie in beleidsprocessen door diegenen die het voorwerp vormen van het beleid. Sociale verantwoordelijkheid houdt verband met het opnemen van verantwoordelijkheid ten opzichte van interne en externe belanghebbenden.

DEMOCRATIE					
	2017	2018	2019	2020	2021
Bestuurdersprofielen					
Hebben we bestuurdersprofielen?					
Is er een motivatie voor die profielen?					
Zijn de profielen op de Algemene Vergadering goedgekeurd?					
Worden de profielen geëvalueerd?					
Agenda van het Bestuursorgaan					
Procedure voor opstellen agenda					
Procedure voor verloop agenda					
Procedure voor goedkeuring besluiten					
Toezichthoudende rol van de voorzitter					
Gepast quorum					
Is er een gepast quorum voor de Algemene Vergadering?					
Is er een gepast quorum voor het Bestuursorgaan?					
Bestuurders					
Maximaal aangesloten periode van 12 jaar					
Is er een overzicht i.v.m. aan- en aftreden?					
Vergadert het Bestuursorgaan minstens 5x per jaar?					
Is er een introductieprocedure voor nieuwe bestuurders?					
Ontvangt een nieuwe bestuurder alle reglementen?					
Is er een individueel gesprek met een nieuwe bestuurder?					
Algemene Vergadering en eenheid van beleid					
Vertegenwoordigt de Algemene Vergadering alle leden?					
Geen autonome of zelfstandige entiteiten					

Interne verantwoording en controle voorkomen machtsconcentratie en zorgen ervoor dat besluitvorming robuust is en vrij van ongewenste beïnvloeding. Daarnaast zorgen interne verantwoording en controle ervoor dat geen enkele bestuurder, commissie of comité de absolute controle heeft over beslissingen en dat er duidelijk toegewezen bevoegdheden zijn.

INTERNE VERANTWOORDING					
	2017	2018	2019	2020	2021
Afbakening taken en verantwoordelijkheden					
Tussen de Algemene Vergadering en het Bestuursorgaan					
Tussen de directie, Algemene Vergadering en het Bestuursorgaan					
Tussen de commissies, het Bestuursorgaan en de Algemene Vergadering					
Geen cumul tussen de functie van voorzitter en directie					
Zijn er onverenigbaarheden van lidmaatschap?					
Afbakening van taken tussen directie en bestuur					
Functioneringsgesprek met directie					
Beleidsplan op de Algemene Vergadering					
Meerjarig beleidsplan en jaaractieplan op de Algemene Vergadering					
Jaarbegroting en meerjarenbegroting op de Algemene Vergadering					
Onafhankelijk financieel comité					
Werking, taken en samenstelling onafhankelijk					
Verslag onafhankelijk financieel comité op de Algemene Vergadering					
Zelfevaluatie van het Bestuursorgaan en verslag					
Gedragscodes voor bestuurders en personeel					
Melding van belang van integriteit					
Publicatie gedragscodes					
Info over de gedragscodes op de Algemene Vergadering					
Procedure inzake belangenconflicten					
Waarborg dat commerciële acties van een lid van het Bestuursorgaan met een derde eerst voorgelegd worden.					
Waarborg om (soms) niet te mogen stemmen					
Werkplan en vergaderschema					
Het aan bod komen van begroting, jaarrekening, beleidsplan, jaarverslag, evaluatie, goed bestuur, voorbereiding Algemene Vergadering					



De Vlaamse regering wil de sportfederaties engageren tot de 3 principes van goed bestuur: transparantie, democratie en interne verantwoording en controle. Voor de hand liggende principes, maar voor een kleine sportfederatie niet altijd even makkelijk om dit om te zetten in de praktijk. Squash Vlaanderen is dagdagelijks bezig met het in orde brengen, in stand houden en optimaliseren van deze opdrachten.

4.3.3 Wijziging Bestuursorgaan

In 2021 stopte Hugo Hannes na 26 jaar als voorzitter. Dave De Beule nam de fakkel over. Voor West-Vlaanderen werd Luc Soubry vervangen door Lowie Delbeke. Voor Antwerpen stopte Bruno Raemen. Philippe Gebruers en Mats Raemen vertegenwoordigen Antwerpen binnen het bestuursorgaan.

4.4 Evaluatie profielen bestuurders

Na de verkiezingen zijn er tussentijdse evaluaties geweest. De vrije plaats in Oost-Vlaanderen is tot op heden nog steeds niet ingevuld, maar hiervoor lopen er gesprekken. Squash Vlaanderen doet een periodieke evaluatie van de profielen waarbij het Bestuursorgaan zich uitspreekt over de inhoud en de eventuele aanpassingen. Alle bestuursleden zijn conform de profielen.

Elke kandidaat bestuurder moet aan verschillende profielen en competenties beantwoorden. Deze profielen komen uitgebreid aan bod in art. 15 van het huishoudelijk reglement. Deze profielen worden gemotiveerd op basis van de visie, de missie en de strategische doelen van de organisatie. De profielen worden jaarlijks geëvalueerd en goedgekeurd op de Algemene Vergadering.

4.5 Quorum Algemene Vergadering en Bestuursorgaan

De code goed bestuur bepaalt om te werken met een quorum dat groter is dan het wettelijk verplicht minimum. Hier beslist Squash Vlaanderen om **bewust af te wijken**. Belangrijke reden is enerzijds de tevredenheid over de huidige werking en anderzijds het principe om geen vergadering te moeten afgelasten, omdat een (verhoogd) quorum niet gehaald wordt. In Squash Vlaanderen zijn alle clubs lid van de Algemene Vergadering wat verhoudingsgewijs een groot aantal is. De nieuwe wettelijke reglementering zoals bepaald in het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen legt bovendien niet meer de verplichting op om een Algemene Vergadering te hebben die groter is dan het Bestuursorgaan.

4.6 Zelfevaluatie leden Bestuursorgaan

Er werd een zelfevaluatie van de leden van het Bestuursorgaan uitgevoerd. Hier werd er vooral gepolst naar de sterke en minder sterke punten binnen de werking van de federatie en de betrokkenheid met hun bevoegdheidsdomein van de federatie. De resultaten van deze bevraging werden verwerkt en besproken op het Bestuursorgaan.

4.7 Functioneringsgesprek algemeen directeur

Jaarlijks staat er een functioneringsgesprek gepland tussen een lid van het Bestuursorgaan met de algemeen directeur. Dit gesprek werd door Dave De Beule uitgevoerd met Kim Hannes. Het verslag van dit functioneringsgesprek werd goedgekeurd op het Bestuursorgaan.

4.8 Financieel comité

Om te scoren op dit onderdeel van goed bestuur moest de samenstelling en de werkwijze van het financieel comité aangepast worden. In dit financieel comité moet er minstens één onafhankelijke persoon zetelen en het comité moet minstens 3x per jaar samenkomen en verslag uitbrengen naar het Bestuursorgaan. Een uitgebreid financieel jaarverslag wordt gepresenteerd op de Algemene Vergadering. Het financieel comité, samengesteld zoals hierboven omschreven, is in 2021 in werking getreden.

4.9 Interne procedures rapportering

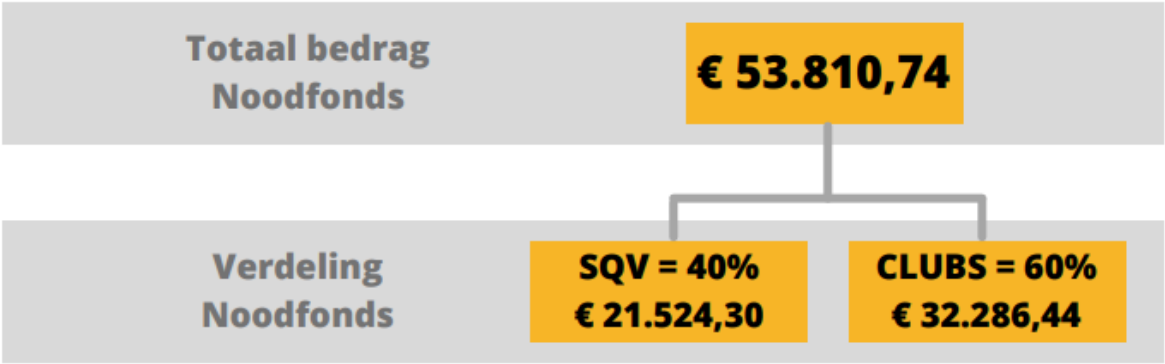
Tegen 1 april moet Squash Vlaanderen de rapportering in het kader van het jaarverslag in orde brengen voor Sport Vlaanderen. Wat zijn de interne procedures die leiden tot een tijdige en nauwgezette rapportering?
Het Bestuursorgaan, de commissies en het personeel worden betrokken bij de rapportering. Op het Bestuursorgaan van november worden de bestuurders op de hoogte gebracht van de verplichte rapportering. De onderdelen waarover moet gerapporteerd worden, worden vermeld op het Bestuursorgaan. De voorzitters van de bevoegde commissies per onderdeel zorgen ervoor dat de rapportering van hun onderdeel wordt voorbereid binnen hun commissie.
De voorzitters van de bevoegde commissies sturen de rapportering van hun onderdelen naar het secretariaat waar deze worden verwerkt in het document.

Op het Bestuursorgaan van februari wordt het document besproken, eventueel aangepast en goedgekeurd.
Het personeel past het document aan waar nodig en brengt de rapportering in orde tegen de deadline van Sport Vlaanderen.

5 Rapportering noodfonds

Squash Vlaanderen ontving een steunbedrag uit het Noodfonds Sport dat minimaal 20% bedraagt van de algemene werkingssubsidie 2019.

Deze steun moest als volgt aangewend worden:



Squash Vlaanderen:

- Huur secretariaat
- Compensatiemaatregelen thuiswerk
- Annulatie ESF Masters
- Annulatie European Team Championships
- Annulatie EK U15/U17
- Annulatie trainingen RTC (Regionale Trainings Centra)
- Verlies inkomsten sponsorgelden
- Verlies inkomsten interclubspelers, interclubploegen en tornooien
- Aankoop materiaal en drukwerken coronasafe

Subsidies aan sportclubs:

- Terugbetaling niet-afgewerkte competitiewedstrijden seizoen 2019-2020
- Terugbetaling niet-georganiseerde clubtornooien seizoen 2019-2020
- 75% korting op de inschrijving van de ploegen seizoen 2020-2021
- Terugbetaling onafgewerkte competitie 2020-2021 (akkoord Sport Vlaanderen voor uitbetaling in 2021)
- Coronaproof maken club

De 60% (32.286,44 euro) die Squash Vlaanderen aan de clubs moest betalen werd nog niet volledig vereffend in 2020. Er werd een bedrag van 26.700 euro uitbetaald en/of verrekend op de facturen voor:

- Return van de interclub 2019/2020: 6855 euro
- Return clubtornooien/Dunloptornooien: 1.420 euro
- 75% vermindering op de facturen van de interclub 2020-2021: 18.425 euro

Zo restte er ons nog een bedrag van 5.600 euro dat uitbetaald moest worden.

Omwille van de beslissingen genomen op het overlegcomité van 27 november 2020 en de gedachte dat er nog geen enkel perspectief was voor de heropstart van sport, hebben we op 1 december 2020 de goedkeuring gevraagd aan Sport Vlaanderen om dit bedrag over te zetten naar 2021.

Indien we ook in seizoen 2020-2021 de competitie moeten stilleggen, konden we dit bedrag gebruiken om de inschrijvingsgelden van de competitie terug te betalen.

Op 10 december kregen we de melding dat: *"Budgettaire afwijkingen (tussen het ingediende dossier en de effectieve realisatie) zijn enkel mogelijk indien het inhoudelijk gaat om elementen die in het aanvraagdossier aanwezig waren en aldus goedgekeurd zijn. Aangezien "terugstorten van competitiebijdragen" al opgenomen was in jullie dossier (ook onder luik 2), en inhoudelijk goedgekeurd, kan onderstaande aanpak voor ons. Het schuiven qua timing is in dat geval voor ons geen probleem."*

Op 09/02/2021 besliste Squash Vlaanderen om de competitie stil te leggen.

5.1 Subsidies aan sportclubs

De sportclubs ontvingen de volgende subsidiebedragen:

- Terugbetaling niet-georganiseerde clubtornooien/Dunloptornooien in 2021.
  ➡ 5.770 euro (geboekt op A0116 – corona noodfonds sportclubs)

- De clubs ontvingen in 2020 reeds een korting van 75% op het factuur voor de interclubploegen van seizoen 2020-2021. De sportclubs betaalden slechts 25% van de totale lidgelden voor de interclubploegen. Door het annuleren van de volledige competitie werd het betaald bedrag terugbetaald.

  De tarieven werden als volgt bepaald:

Team	Normaal tarief	Tarief corona
Eredivisie heren	€ 440	€ 100
Eredivisie dames	€ 75	€ 75
Divisie heren	€ 220	€ 50
Divisie dames	€ 165	€ 35
Provinciale competitie	€ 165	€ 35
Masters	€ 110	€ 25
Clubs zonder interclub	€ 135	€ 120

  ➡ 6.170 euro (geboekt op A0116 – corona noodfonds sportclubs)

- Budget voor de clubs voor het coronaproof maken van de club (100 euro voor de clubs met interclubploegen.
  ➡ 3.700 euro (geboekt op A0116 – corona noodfonds sportclubs)

5.1.1 Overzicht betalingen aan de sportclubs

Subsidie aan de sportclub	Bedrag
Terugbetaling annulatie competitie 2020-2021	€ 6.170,00
Terugbetaling annulatie tornooien 2020-2021	€ 5.770,00
Coronasafe maken van de clubs	€ 3.700,00
Totaal uitbetaling 2021	**€ 15.640,00**
Uitbetaling aan sportclubs 2020	€ 26.700,00
Uitbetaling aan sportclubs 2021	€ 15.640,00
Totale uitbetaling noodfonds 2020 & 2021	**€ 42.340,00**
Voorziene bedrag sportclubs vanuit corona noodfonds	€ 32.286,44
Uitbetaling van eigen middelen	**€ 10.053,56**

A0116 Corona noodfonds sportclubs

		Beginsaldo		
21001 1VF	221001	ACTIV - 14030	16/02/21	120,00
	221002	ALKEN SQUASHCENTRUM - 14006	16/02/21	120,00
	221003	BAREMI BVBA -12004	16/02/21	285,00
	221003	BAREMI BVBA -12004	16/02/21	570,00
	221004	BOAST-BUSTERS - 13021	16/02/21	200,00
	221004	BOAST-BUSTERS - 13021	16/02/21	150,00
	221005	ODILLON BVBA - CASTELEYN SQUAS	16/02/21	450,00
	221005	ODILLON BVBA - CASTELEYN SQUAS	16/02/21	720,00
	221006	DE BLAARMEERSEN - 12015	16/02/21	120,00
	221007	DE DREEF SC - 13018	16/02/21	135,00
	221007	DE DREEF SC - 13018	16/02/21	150,00
	221008	TC WAASLAND - DE JASMIJN - 120	16/02/21	150,00
	221009	DE SCHREEF - 12043	16/02/21	300,00
	221009	DE SCHREEF - 12043	16/02/21	570,00
	221010	KOBE BVBA - (DE VAART) - 15049	16/02/21	530,00
	221010	KOBE BVBA - (DE VAART) - 15049	16/02/21	120,00
	221011	SQUASH CLUB DE VAART	16/02/21	100,00
	221011	SQUASH CLUB DE VAART	16/02/21	460,00
	221012	DE ZANDBERGEN SC - 13005	16/02/21	150,00
	221013	DOUBLE YELLOW - 13095	16/02/21	200,00
	221013	DOUBLE YELLOW - 13095	16/02/21	120,00
	221014	DROPSHOT - 12072	16/02/21	150,00
	221015	UNIVERSPORT NV - FITLINK - 140	16/02/21	135,00
	221015	UNIVERSPORT NV - FITLINK - 140	16/02/21	150,00
	221016	GRAND SLAM TIENEN - 15080	16/02/21	150,00
	221017	ARKRICO - GT SQUASH 13045	16/02/21	150,00
	221018	GYM TC - 13075	16/02/21	225,00
	221019	HERENTALS SC - 13058	16/02/21	250,00
	221020	HTH SQUASH CLUB - 13040	16/02/21	185,00
	221020	HTH SQUASH CLUB - 13040	16/02/21	270,00
	221021	KARTERIA DIEST - 15079	16/02/21	220,00
	221021	KARTERIA DIEST - 15079	16/02/21	150,00
	221022	LOVANIUM - 15031	16/02/21	250,00
	221023	SQUASHCLUB MATCHPOINT - 12055	16/02/21	200,00
	221024	MINERS GENK - 14086	16/02/21	150,00
	221025	OLYMPIA SC VZW - 14037	16/02/21	520,00
	221025	OLYMPIA SC VZW - 14037	16/02/21	570,00
	221026	SQUASH PIRAMID - 11039	16/02/21	525,00
	221026	SQUASH PIRAMID - 11039	16/02/21	150,00
	221027	SQUASHCLUB RECREAN VZW - 12040	16/02/21	595,00
	221027	SQUASHCLUB RECREAN VZW - 12040	16/02/21	570,00
	221028	RONSE SC - 12083	16/02/21	235,00
	221029	SC KANAAL	16/02/21	170,00
	221030	SMASH - 14084	16/02/21	185,00
	221031	SOLLENBEEMD TC HALLE - 15077	16/02/21	120,00
	221032	TC SPORTIVA VZW - 13044	16/02/21	120,00
	221033	SQUASH AAN DE LEIE - 11092	16/02/21	250,00
	221034	SQUASH CLUB ROESELARE VZW - 11	16/02/21	225,00
	221034	SQUASH CLUB ROESELARE VZW - 11	16/02/21	450,00
	221035	SQUASH POINT - 13014	16/02/21	375,00
	221035	SQUASH POINT - 13014	16/02/21	600,00
	221036	SQUASHDEVILS - 11099	16/02/21	120,00
	221037	SQUEN - 12009	16/02/21	150,00
	221038	TER EIKEN VZW - 13090	16/02/21	120,00
	221039	THE MOVE BVBA - 11013	16/02/21	200,00
	221040	VILVO-X SQUASH TEAM - 15002	16/02/21	150,00
	221041	VITA SPORTSCLUB - 11036	16/02/21	150,00
	221042	WAREGEM SPORT CENTER - 11084	16/02/21	150,00
	221043	WINDEKINDSPORT BVBA - 13052	16/02/21	235,00
	221044	THE YELLOW DOTS AARTSELAAR - 1	16/02/21	200,00
	221045	ZEVENBERGEN SC - 13034	16/02/21	150,00
		Totaal		15.640,00
		Eindsaldo		
		Algemeen totaal		15.640,00

6 Beleidsfocus jeugdsport

Jeugd is de toekomst. Dat hoor je overal. Niets is minder waar. Het is de blijvende taak van Squash Vlaanderen om jeugdsport te promoten. Nieuwe jeugdspelers zijn nodig als basis voor het volledige beleid van Squash Vlaanderen.

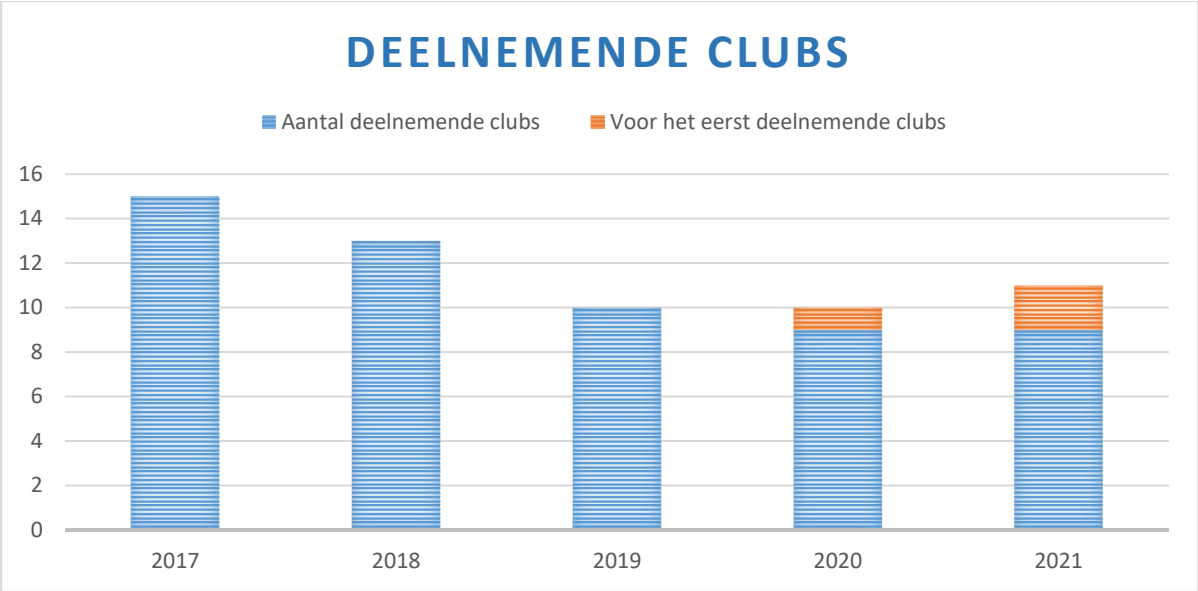
Om de clubs te helpen een kwaliteitsvol aanbod voor jongeren uit te werken, biedt Squash Vlaanderen met het jeugdsportproject ondersteuning op alle vlakken. Het jeugdsportproject past in het kader van een ruimere jeugdwerking van Squash Vlaanderen die tot doel heeft kinderen en jongeren in kwaliteitsvolle omstandigheden te laten sporten.

Om in te stappen in het jeugdsportproject moeten de clubs aan een aantal verplichte criteria voldoen, waarvoor zij telkens punten bekomen. In het reglement kan je uitgebreid de normen terug vinden. Daarnaast kan de club ook scoren op andere criteria, waaraan we belang hechten in onze jeugdwerking. Die criteria omvatten een algemene basiswerking, promotionele activiteiten op clubniveau, vormingsactiviteiten tot trainer of scheidsrechter, begeleidingsactiviteiten van competitieve spelers en activiteiten rond diversiteit, gelijke kansen en ethiek. 2021 was het laatste jaar waarin het jeugdsportproject in dit format doorging. Vanaf 2022 gaat er een volledig nieuw jeugdsportproject binnen Squash Vlaanderen van start.

De deelnemende clubs die initiatieven uitwerken om hun jeugdwerking te bevorderen kunnen hiervoor subsidies ontvangen via de beleidsfocus jeugdsport. Deze beleidsfocus wordt gerealiseerd met de steun van Sport Vlaanderen en de bijdrage van Squash Vlaanderen (25% van het project).

6.1 Algemene gegevens project

Aan de start van het project waren er 12 clubs (van de 44 aangesloten clubs) die deelnamen aan het jeugdsportproject. Door COVID-19 haakte uiteindelijk één club af en konden we Casteleyn Squash en SC Ronse als nieuwkomers verwelkomen.



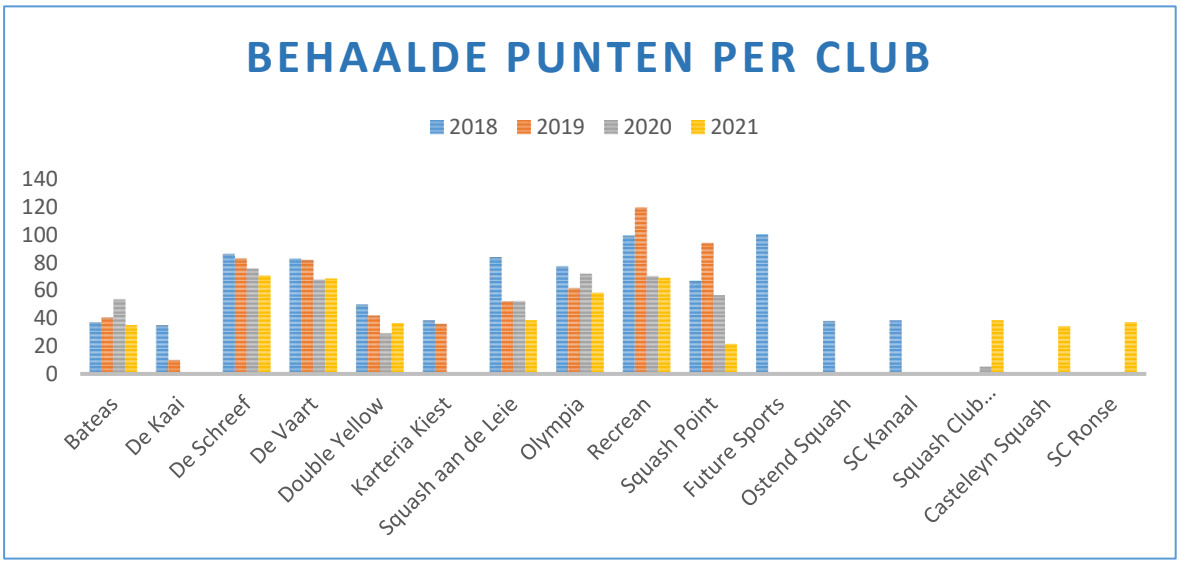
De beoordelingscommissie gaf een positief advies voor het jeugdsportproject voor een maximaal subsidiebedrag van €13.000. Rekening houdend met het beschikbare krediet voor 2021 wordt er op het subsidiebedrag dat door de beoordelingscommissie geadviseerd werd nog een correctiefactor toegepast en vermeerderd met een inbreng van Squash Vlaanderen, zodat het toe te kennen subsidiebedrag voor de clubs uiteindelijk gelijk is aan €11.431,54. De verdeling is gebeurd op basis van het puntenaantal dat de club verworven heeft doorheen het jaar in vergelijking met het totaal aantal verdiende punten door alle clubs.

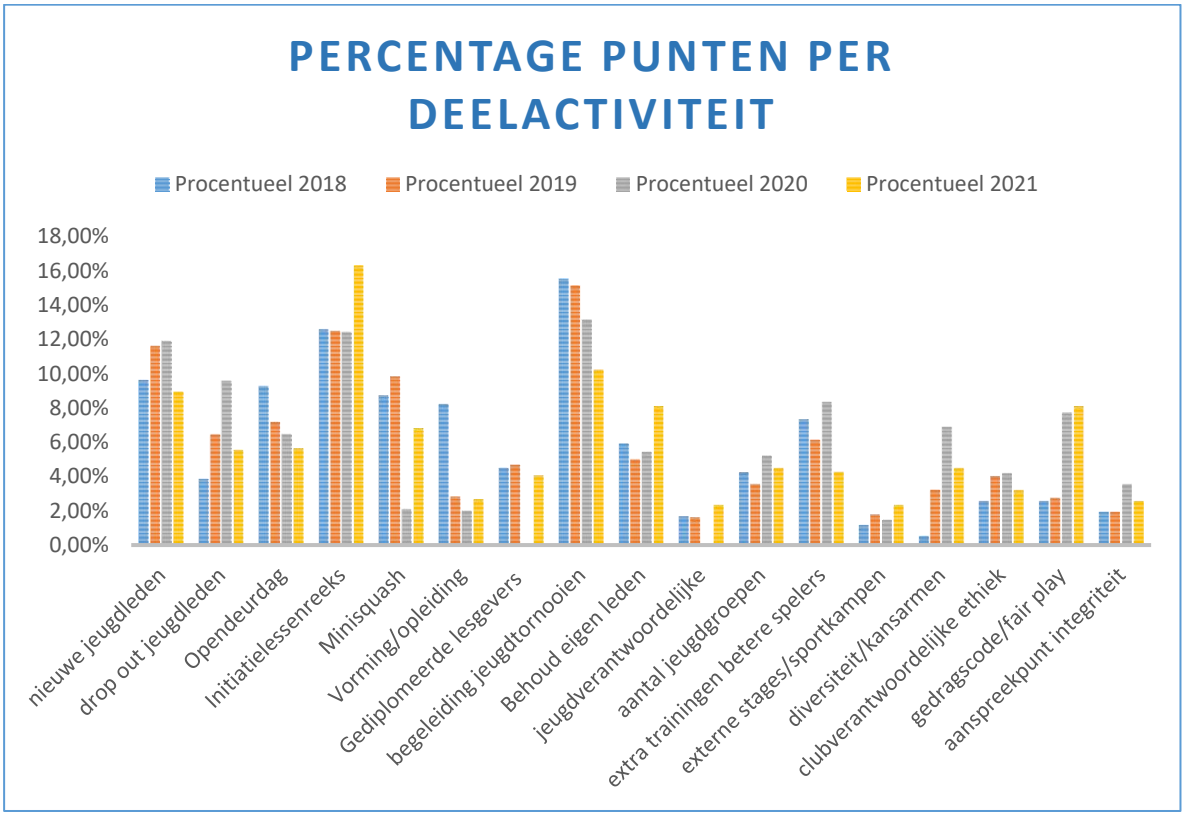
VERDELING SUBSIDIE JEUGDSPORT	
Bateas	€ 788,78
De Schreef	€ 1.590,13
De Vaart	€ 1.544,40
Double Yellow	€ 823,07
Olympia	€ 1.307,77
Recrean	€ 1.555,83
Squash Club Roeselare	€ 867,65
Squash Point	€ 484,70
Squash aan de Leie	€ 867,65
Casteleyn Squash	€ 767,06
SC Ronse	€ 834,50
TOTAAL	€ 11.431.54

6.2 Evaluatieproject

COVID-19 had ook zijn weerslag op de activiteiten van het jeugdsportproject in 2021. Hierdoor liggen de behaalde punten per club lager dan de jaren voor 2020 bij de meeste clubs. Omwille van de maatregelen die de overheid getroffen heeft voor evenementen, konden de clubs bepaalde activiteiten (opendeurdagen, initiatielessen,…) niet laten doorgaan op hun geplande momenten en was Squash Vlaanderen genoodzaakt om 6

maanden de competitie en de tornooien te annuleren. Toch zijn er clubs die een hoger aantal punten behaald hebben in 2021 dan in 2022. Deze clubs waren beter voorbereid en hebben vroegtijdig rekening gehouden met de aanhoudende COVID-19 maatregelen. Na de sportieve lockdown in de eerste helft van 2021 zijn de clubs meteen aan de slag gegaan. Procentueel zijn er in 2021 meer punten verdiend door volgende activiteiten: initiatielessen, minisquash, vorming/opleidingen, lesgevers, activiteiten behoud van eigen leden, fairplay en sportkampen ten opzichte van het totaal aantal behaalde punten.





6.3 Resultaten en effectmeting

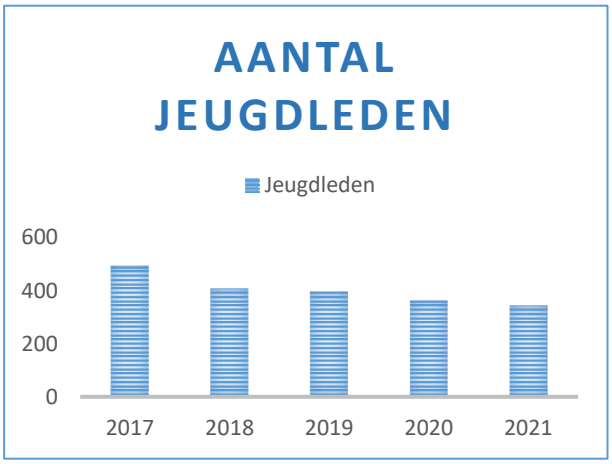
Kwalitatieve gegevens

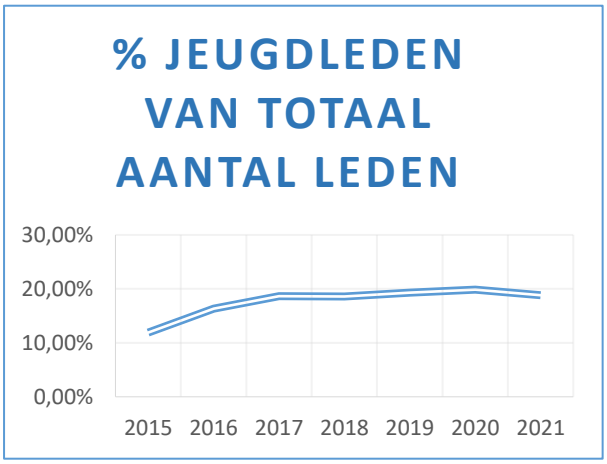
Opnieuw is er ingezet op de kwaliteit binnen het jeugdsportproject om bij elke deelnemende club een kwalitatief goede jeugdwerking te stimuleren, uit te bouwen en te behouden. Door het evenredig maken van de punten die verdiend konden worden bij ethiek, gelijke kansen en diversiteit met alle sportieve activiteiten ter promotie van de club en sport, is er een verschuiving naar deze activiteiten. Initiatielessen en minisquash zijn enorme stijgers ten opzichte van voorbije jaren. Via de evaluatie van de clubs stellen we vast dat de clubs het belang van promotie opnieuw inzien en hier het voorbije jaar op ingezet hebben. De begeleiding van jeugdspelers is niet langer de grootste activiteit i.v.m. het behalen van punten. In 2021 was deze rol voor het geven van initiatielessen.

Kwantitatieve gegevens

We stellen vast dat er ongeveer 300 deelnemende jeugdleden waren aan activiteiten en er 425 niet-leden hebben deelgenomen aan opendeurdagen, initiatielessen en minisquash. De clubs geven aan dat deelnemers aan initiatielessen en minisquash doorgaans sneller lid worden door het herhalende karakter van de activiteit. Alle clubs organiseren dan ook gratis initiatielessen, een vertrekpunt om daarna met hen verder te werken en ze te integreren in de clubwerking. Desondanks wordt een lidmaatschap van de allerjongsten nog steeds zelden afgesloten. Door COVID-19 was een integratie zeer moeilijk in deze onzekere tijden.

In totaal zijn er 344 jeugdleden. Er werden slechts 34 nieuwe jeugdspelers lid van Squash Vlaanderen in clubs die deelnemen aan het jeugdsportproject. In bovenstaande grafiek “percentage punten per deelactiviteit”, zie je bij het onderdeel nieuwe leden een lager percentage dan het voorbije jaar. Daarnaast zien we ook een daling in het % punten voor drop-out. Dit wil zeggen dat er minder punten verdiend zijn bij drop-out, dus dat er een hogere drop-out was dan in 2020. Er zijn in 2021 minder jeugdleden geregistreerd dan ooit tevoren, maar de daling wordt steeds kleiner en kleiner. Toch is er dringend nood aan het omkeren van deze dalende trend. Ook het % aantal jeugdleden ten opzichte van het totaal aantal leden is in 2021 gezakt. Dit kan te wijten zijn aan de inspanningen die de federatie geleverd heeft in hun quick-win beleid voor het aansluiten van volwassen recreanten.

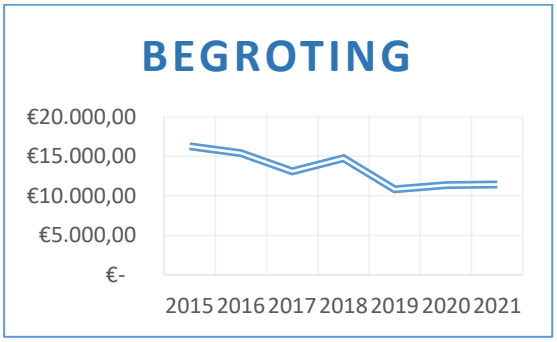


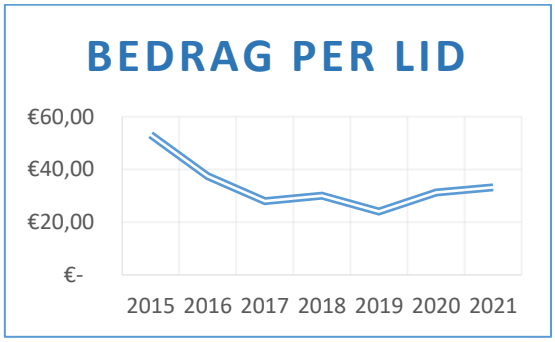


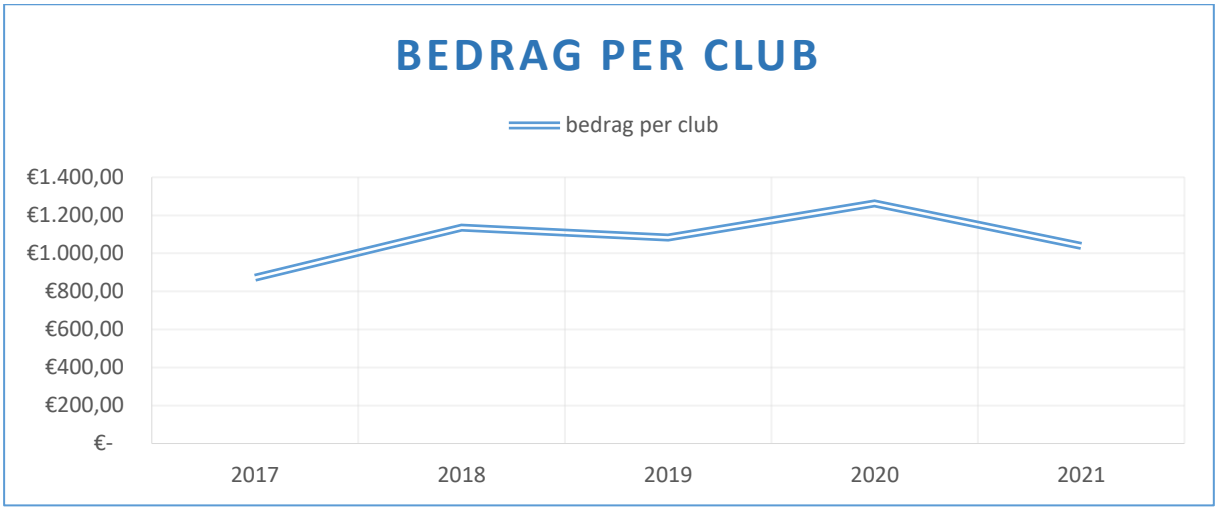
Het totale subsidiebedrag dat jaarlijks uitgekeerd wordt aan de clubs is ook in 2021 net iets hoger dan het jaar voordien. Squash Vlaanderen streeft naar behoud van dit budget en probeert rekening te houden met de verwachte correctiefactor vanuit Sport Vlaanderen.

Het bedrag per lid wordt steeds hoger. Dit is een logisch gevolg van een begrotingsstijging en een daling van het aantal jeugdleden. Een gemiddeld subsidiebedrag van €33.23 per lid is enorm hoog. Wij streven ernaar dit bedrag te verlagen door het aantal jeugdleden omhoog te krijgen.

Het gemiddelde bedrag per club is de laatste jaren gedaald door een toename in het aantal deelnemende clubs.







6.4 Strategische en operationele doelstellingen

Strategische doelstelling 1

De federatie wil de clubs stimuleren om deel te nemen aan het jeugdsportproject met de bedoeling het aantal jeugdleden te verhogen.

Het jeugdsportproject 2021 was ondanks de administratieve vereenvoudigingen nog steeds complex. Het reglement schrikt clubs af en bood onvoldoende ondersteuning voor clubs om met een jeugdwerking te starten. In 2021 waren er 2 nieuwe clubs die deelnamen aan het jeugdsportproject. Beide clubs hadden al een actieve jeugdwerking in hun club. Zij besloten deel te nemen na een ondersteunend gesprek vanuit het secretariaat van Squash Vlaanderen. Door met het jeugdsportproject meer in te zetten op kwaliteit in plaats van

kwantiteit hoopte Squash Vlaanderen dat ook de clubs zonder een jeugdwerking of met een kleinere jeugdwerking zouden deelnemen aan het project. Enkel inzetten op kwaliteit was niet voldoende. Hoewel er door de clubs in 2021 veel ingezet werd op de kwaliteit en promotie van het clubaanbod, is hieraan geen stijging in ledenaantal verbonden. Onze clubs en dus ook hun jeugdwerking zijn sterk onder druk gezet door de maatregelen rond COVID-19. Dit is een mogelijke verklaring waarom enkel het eerste deel, stimulatie clubs deelname jeugdsportproject, van deze strategische doelstelling behaald werd in 2021.

Operationele doelstelling 1

Clubs kunnen via de federatie subsidies ontvangen, indien ze in het kader van een uitgewerkt reglement punten verdienen voor de organisatie van kwaliteitsvolle jeugdactiviteiten met ook stijging van de jeugdleden tot gevolg.

Het subsidiereglement is verder uitgewerkt op basis van de evaluatie van vorige projecten. Een aantal kleine aanpassingen zijn gemaakt aan de puntenverdeelsleutel om kwalitatieve activiteiten en promotie gerelateerde activiteiten meer in de kijker te zetten.

Strategische doelstelling 2

In de periode 2017-2020 willen wij dat de clubs die subsidies krijgen uit het jeugdsportfonds tevreden zijn over de samenwerking met de federatie m.b.t. het jeugdsportproject.

De clubs die deelnemen aan het jeugdsportproject zijn in het algemeen tevreden, vooral over de financiële return. Terwijl sommige clubs tevreden zijn over de ondersteuning vanuit Squash Vlaanderen, vinden andere clubs de ondersteunende middelen beperkt en verouderd. Ze geven aan dat er vooral promotionele en digitale ondersteuning moet zijn. Er zijn nieuwe leden die specifiek door het jeugdsportproject een eerste stap in een club zetten en later ook lid worden. De deelnemende clubs geven ook aan dat niet alle activiteiten altijd het gewenste effect hebben (stijging ledenaantal).
Een aantal clubs melden in de evaluatie dat zij uitkijken naar het nieuwe jeugdsportproject dat van start gaat in 2022.

Alle squashclubs die in 2020 deelnamen aan de beleidsfocus jeugdsport 2020 hebben in 2021 een extra coronasubsidie jeugdsport ontvangen. Dit bedrag kwam per club ongeveer overeen met 3x de subsidie die ze in 2020 uitgekeerd kregen voor hun prestaties. Deze extra coronasubsidie was voor veel squashclubs noodzakelijk. Alle clubs waren dan ook zeer dankbaar.

VERDELING EXTRA CORONASUBSIDIE BELEIDSFOCUS JEUGDSPORT 2020	
Bateas	€ 3.446,15
De Schreef	€ 4.865,42
De Vaart	€ 4.347,91
Double Yellow	€ 1.868,83
Olympia	€ 4.637,20
Recrean	€ 4.509,05
Squash Club Roeselare	€ 322,51
Squash Point	€ 3.641,31
Squash aan de Leie	€ 3.350,12
TOTAAL	**€ 30.988,50**

7 Beleidsfocus innovatie

De sportwereld is booming. Steeds meer mensen doen aan sport ongeacht de leeftijdscategorie. Squash Vlaanderen wil daarom ook inspelen op deze trend met de toegankelijkheid van de squashsport als uitgangspunt. In 2021 heeft Squash Vlaanderen het innovatief project Squash 57 opnieuw gelanceerd na de sportieve lockdown in de eerste helft van het jaar en verder uitgewerkt.

De subsidieaanvraag voor de beleidsfocus innovatie werd opnieuw goedgekeurd en voor het project ontving Squash Vlaanderen een subsidiebedrag van € 11.000 in 2021.

Resultaten en effectenmeting vooropgestelde planning 2021

Januari – juli 2021
Door COVID-19 heeft Squash Vlaanderen de lancering volledig moeten aanpassen aangezien clubs verplicht moesten sluiten van oktober 2020 tot juni 2021. De geplande club- en centrumbezoeken naar de geïnteresseerde sportclubs zijn pas veel later kunnen doorgaan door COVID-19. In augustus 2021 werd de praktische uitvoering van het Squash 57-project terug opgepikt. De communicatie naar de clubs ging over de voorbereidingen en uitvoering die de clubs moesten treffen om Squash 57 op een succesvolle manier te implementeren. De doelstellingen en mogelijkheden omtrent het Squash 57-aanbod (initiaties en tornooien) werden met de geïnteresseerde clubs of centrumeigenaars besproken.

Squash Vlaanderen is vanaf maart steeds actief bezig geweest met Squash 57. Zo werden er opnieuw drukwerken gemaakt, advertenties geplaatst op Facebook, maandelijks vergaderd met het Squash 57-touring team, een bijscholing voorzien voor lesgevers uit het Squash 57-touring team en een promotiefilm opgenomen in functie van het Squash 57-touring team en extra materiaal besteld.

Het Squash 57-touring team heeft vanaf maart 2021 een social media campagne uitgewerkt en heeft Squash 57-initiaties gegeven vanaf september 2021.

September – december 2021
De squash 57-initiaties werden georganiseerd door het Squash 57-touring team in de betrokken clubs. Uiteindelijk werden er al in 5 clubs Squash 57-initiaties aangeboden met een bereik van 42 verschillende deelnemers. In 3 andere clubs werden de geplande initiaties uitgesteld omwille van COVID-19.

Het project werd een eerste maal bijgestuurd op basis van de bevindingen in november. Tijdens de bijsturing werd er besloten nog geen tornooien te organiseren in seizoen 2021-2022. Daarnaast werd de evaluatie van de volledige uitrol van het project in alle clubs verplaatst naar 2022.

Vanaf oktober 2021 werd er opnieuw een samenwerking gestart met studenten van Thomas

More Turnhout. Van oktober tot en met december hebben deze studenten in samenwerking met Squash Vlaanderen een extra projectplan opgemaakt om samenwerkingen op te starten met scholen en met bedrijven. Dit extra projectplan gaat van start in 2022.

Squash Vlaanderen heeft door het uitstel van de praktische kant door COVID-19 ook in de tweede helft van het jaar extra aandacht besteed aan de (online) promotie van Squash 57. Tijdens de maandelijkse vergaderingen is er beslist om roll-ups te ontwikkelen om te plaatsen in alle clubs. Daarnaast is er opnieuw een promotiefilm ontwikkeld met de voordelen van Squash 57 en in samenwerking met een influencer om Squash 57 extra te promoten. Met deze promotiefilm heeft Squash Vlaanderen al een bereik van 52.400 mensen en 8200 ThruPlays.

Operationele doelstelling 1

Door het introduceren van Squash 57 wil Squash Vlaanderen 5% extra leden die voortvloeien uit dit innovatief project.

Een eerste overzicht van deze gegevens wordt gemaakt in 2022. Er zijn nog geen resultaten beschikbaar door constante vertragingen van de praktische kant van dit project door COVID-19.

Operationele doelstelling 2

Squash Vlaanderen beoogt een verhoging van de bezettingsgraad van de courts.

Een eerste overzicht van deze gegevens wordt gemaakt in 2022. Er zijn nog geen resultaten beschikbaar door constante vertragingen van de praktische kant van dit project door COVID-19.

8 Beleidsfocus topsport

Voor de topsportwerking binnen onze federatie ontvingen wij financiële steun van Sport Vlaanderen voor de regionale en nationale trainingen voor jeugd en senioren, voor het wedstrijdprogramma U17 en U19 en voor het wedstrijd- en voorbereidingsprogramma's van Nele Gilis en Tinne Gilis.

8.1 Topsportbeleid

De topsportcommissie bestaat uit Kim Hannes, Stefan Casteleyn, Dave De Beule, Lowie Delbeke en Jan De Smet.

De commissie bespreekt de behaalde teamresultaten op Europese kampioenschappen. In 2021 zijn de Europese kampioenschappen niet doorgegaan omwille van COVID-19. Tevens bespreekt de commissie de resultaten van de elitesporters alsook de samenstelling van de groep beloftevolle jongeren waarvoor Squash Vlaanderen ook steun krijgt van Sport Vlaanderen.

De planning voor de regionale en nationale trainingen voor jeugd en senioren wordt door de commissie opgemaakt en goedgekeurd. De coaching staff verzorgt de uitwerking van de trainingen en de begeleiding van de spelers tijdens de evenementen.

De coaching staff bestaat uit Ronny Vlassaks, Stefan Casteleyn, Alain Crabbé en Kim Hannes.

8.2 Resultaten Europese kampioenschappen

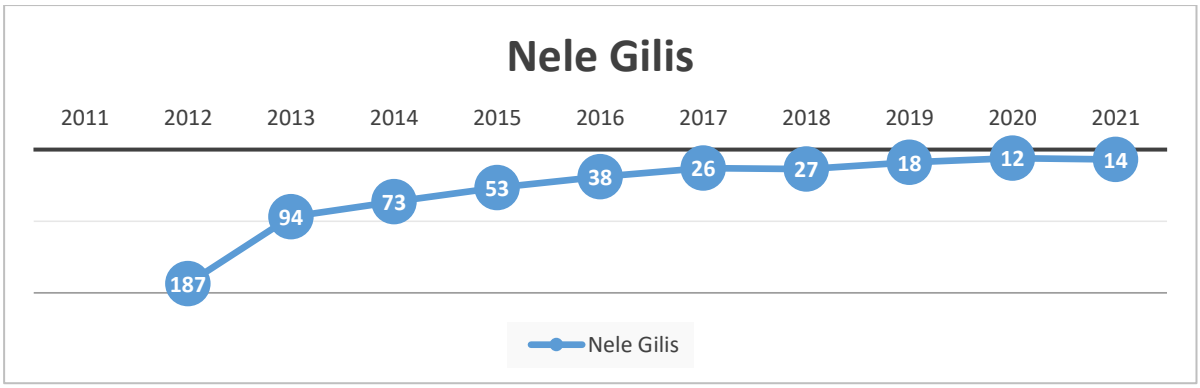
De volgende evenementen werden door COVID-19 geannuleerd:

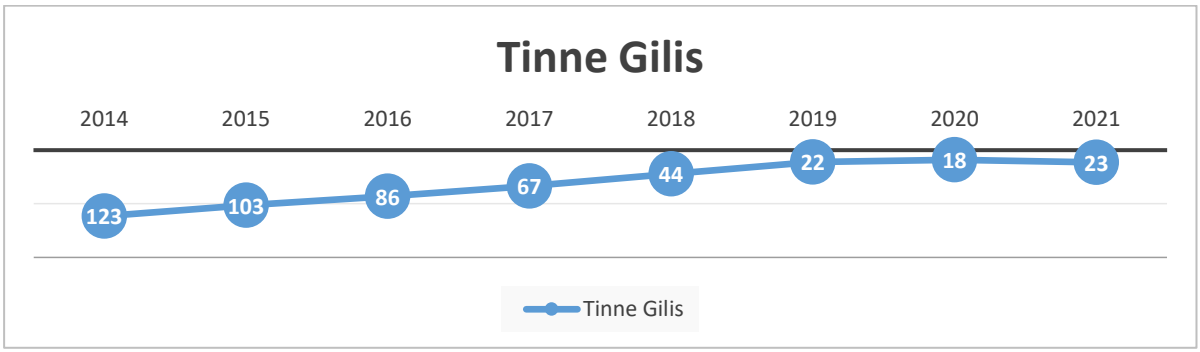
- 31/03 – 07/04: Europees kampioenschap individueel teams U19
- 28/04 – 01/05: Europees kampioenschap voor teams
- 06/05 – 09/05: Europees kampioenschap U15/U17
- 11/08 – 14/08: Europees individueel kampioenschap. Door de annulatie van dit kampioenschap kon Nele Gilis haar Europese titel van 2019 niet verdedigen.

8.3 Elitesporters

Onderstaande grafieken geven de evolutie weer van onze topatleten op de wereldranking in de loop van hun carrière.

Onze elitesporters ontvangen via Sport Vlaanderen een budget van Squash Vlaanderen ter ondersteuning van hun internationale carrière. De spelers dienen hun persoonlijk dossier tegen het einde van het jaar in bij Squash Vlaanderen. Squash Vlaanderen op zijn beurt dient een algemeen dossier in bij Sport Vlaanderen voor de uitbetaling van de subsidie. Squash Vlaanderen bezorgt het vooraf bepaalde bedrag aan de spelers.





8.4 Beloftevolle jongeren

In 2021 maakten de volgende spelers deel uit van de groep beloftevolle jongeren: Thimi Christiaens, Bjarne Schaille, Marie-Amélie Callebaut, Marie Van Riet en Marat Benoit.

Deze spelers krijgen een vooraf bepaald budget ter beschikking voor deelname aan internationale tornooien die deel uitmaken van het Europees juniorcircuit. Deze spelers ondergaan een jaarlijkse medische controle en inspanningstest bij sportarts Peter Vervoort.

Aangezien het Europese jeugdcircuit omwille van COVID-19 nog niet opgestart was, mochten de spelers de kosten voor hun trainingsprogramma indienen.

8.5 Regionale trainingen en nationale trainingen U17,U19 en senioren

Iedere RTC-coach (Regionaal trainingscentra) selecteert een groep spelers die zal deel uitmaken van deze trainingen. Het gaat om ongeveer 10 spelers per regio. De coach werkt in een club binnen zijn regio en liefst niet steeds in dezelfde club. De spelers krijgen 40u training per seizoen. Dit gaat om trainingen/stages binnen de eigen regio alsook overkoepelende trainingen/stages. De RTC-trainingen werden in september 2021 weer opgestart.

Spelers geselecteerd voor de nationale ploeg zijn verplicht om aan de nationale trainingen deel te nemen. Dit gaat om twee weekendstages.

Voor 2021 werden er geen spelers geselecteerd omdat de Europese kampioenschappen in de verschillende categorieën door COVID-19 geannuleerd werden.

8.6 Strategische doelstellingen

De federatie voorziet in haar beleidsplan om regelmatig een internationaal kampioenschap te organiseren.

Squash Vlaanderen organiseert in de even jaren de Belgian Junior Open en in de oneven jaren de Belgian Masters Open. Beide tornooien maken deel uit van het Europees circuit.

In het verleden organiseerde Squash Vlaanderen ook grotere internationale evenementen zoals Europese en wereldkampioenschappen. Door het wegvallen van de subsidies voor het organiseren van dergelijke evenementen is dit niet zo evident.

In september 2021 stond de Belgian Junior Open geprogrammeerd. Dit evenement werd door COVID-19 geannuleerd door de Europese Squashfederatie.