## **JAARVERSLAG 2017**

* De strategische doelstellingen met de bijhorende operationele doelstellingen en indicatoren worden beschreven in het beleidsplan 2017-2020.
* De realisatie van deze doelstellingen en prestatie-indicatoren hangt onder meer af van het kader waarbinnen gewerkt wordt. Kenmerkend voor 2017 is het volgende:
	+ De subsidiëring van de federatie is fel verminderd de laatste jaren omwille van bezuinigingsmaatregelen en op het secretariaat wordt voortaan met 3 personeelsleden gewerkt in plaats van 4.

De juiste gegevens over de subsidiëring 2017 zullen pas in de zomer van 2018 bekend worden, wat onzekerheid met zich meebrengt.

* + Het nieuwe decreet is van start gegaan, er zijn bijkomende opdrachten door de overheid opgelegd. De opgelegde administratieve taken zijn verruimd, denk maar aan de opdrachten in het kader van ‘goed bestuur’.
	+ Het nieuwe beleidsplan voor 2017 werd goedgekeurd door de Sport Vlaanderen en het werd slechts lichtjes aangepast. Het vertaalt zich in de samenwerkingsovereenkomst met de overheid.
	+ Het aantal competitiespelers en recreanten is gedaald t.o.v. vorige jaren. Er zijn eerder squashcentra (courts) die verdwijnen dan bijkomen in Vlaanderen. De federatie wil vooral inzetten op het stijgen van het aantal leden en heeft hiervoor een project ‘Squash 2020’ uitgewerkt.

## **WERKINGSVERSLAG BASISOPDRACHTEN SPORT**

## **Strategische doelstelling 1 – Sport SD001**

**Op het vlak van het aanbod moet voor alle leeftijdsgroepen een grote waaier van activiteiten kunnen behouden blijven in 2020.**

Wij mogen zeggen dat er in 2017 een grote diversiteit is in het sportaanbod, er is een groot aantal producten voor jeugd, senioren en masters.

Zelfs in vergelijking met ‘grotere’ federaties zitten wij daar zeer goed: competitie, tornooien, kampioenschappen, eigen organisaties,…

De commissie sport heeft in 2017 vergaderd om het bestaande programma bij te sturen, te herwerken of nieuwe ideeën uit te proberen. Suggesties vanuit de provincies worden steeds besproken in de commissie sport en op de Raad van Bestuur om na te gaan of ze kunnen worden opgenomen in de reglementen of in het programma.

In 2017 waren er 142 interclubteams verspreid over de afdelingen in de competitiesport en recreatiesport.

Het regionaal trainingscentra (RTC) werd verder uitgebouwd om de jeugdspelers klaar te stomen voor het Europese circuit.

## **Strategische doelstelling 2 – Competitiesport SD002**

**Op het vlak van kwaliteit van de competitiesport moeten wij een goede beoordeling krijgen door de clubs in 2018 en 2020.**

In 2017 werden de bevindingen en voorstellen voor aanpassingen van het reglement doorgespeeld aan de bevoegde commissie en Raad van Bestuur. Men probeert daardoor de kwaliteit en de tevredenheid hoog te houden. Alle leden van de Raad van Bestuur ontvangen de verslagen van de commissies en ideeën van de comités. De verslagen vormen een vast agendapunt op de vergaderingen van de Raad van Bestuur.

De ranking werd volledig herwerkt in 2017 (operationele doelstelling).

Clubs krijgen hulpmiddelen toegereikt om de organisatie vlot te laten verlopen:

* Digitale verwerking van resultaten
* Opleiding tornooiplanner
* Opmaak van tabellen
* Ondersteuning van het VSF-secretariaat

## **Strategische doelstelling 3 – Recreatiesport SD003**

**In elke van de 4 regio’s moet er een ruim aanbod zijn voor de recreant.**

Er is een ruim aanbod voor de recreanten die reeds lid zijn van de federatie. Zij kunnen competitie spelen in de eigen regio en volgens een eigen niveaugroep.

Een nieuwe vorm van lidmaatschapskaart werd gecreëerd in 2017. Hier maken we het onderscheid tussen een tornooispeler en een recreant. De recreant is diegene die enkel zijn eigen clubtornooi speelt en zich beperkt tot clubactiviteiten. De tornooispeler heeft de mogelijkheid om deel te nemen aan verschillende tornooien. Dit betekent dat wij het aanbod, advies en hulpmiddelen in de toekomst verder moeten verruimen voor de recreanten die enkel en alleen in de eigen club wensen te spelen.

## **Strategische doelstelling 4 – Ontwikkelingsprogramma topsport SD004**

**Niettegenstaande de afwezigheid van financiële middelen wil de federatie een programma kunnen aanbieden aan beloftevolle jongeren om internationaal te kunnen groeien en schitteren met resultaten.**

* Met de financiële middelen die Sport Vlaanderen in 2017 gegeven heeft, kregen 2 topsporters de financiële middelen om internationaal te kunnen groeien en schitteren met resultaten. Blikvanger in 2017 was Nele Gilis die de kwartfinale speelde in de World Games.
* Wij hebben niet met alle nationale ploegen kunnen deelnemen aan de Europese kampioenschappen in 2017 wegens het ontbreken van de financiële middelen.
* Daarnaast blijft de federatie investeren in de onderbouw van de topsportpiramide.
* De federatie voorziet eigen middelen voor de steun aan 3 beloftevolle jongeren. Dit budget kan gebruikt worden voor deelname aan internationale tornooien, die deel uitmaken van het Europees juniorcircuit.
* Het aantal deelnemers aan internationale tornooien lag lager dan voorheen, evenzo wat betreft de resultaten van de jeugdspelers aan deze internationale tornooien.

**KADERVORMING**

## **Strategische doelstelling 1 – trainers SD005**

**Op het vlak van het organiseren van kadervorming wil de Vlaamse Squashfederatie een grote tevredenheidsgraad over kwaliteitsvolle activiteiten hebben in de volgende 4 jaar.**

Een tevredenheidsonderzoek werd in 2017 niet voorzien. Het was immers nog niet zo lang geleden dat de resultaten van de enquête gepubliceerd werden.

Het programma werd in het kalenderjaar bijgestuurd door de denkcel VTS of de commissievergadering.

In de loop van de huidige beleidsperiode zal nog een internationale clinic voor coaches georganiseerd worden.

Acties:

* De cursus initiator squash werd herwerkt en deze werd in 2017 in Brugge gegeven. Het rekruteren van deelnemers liep niet vanzelfsprekend, maar het is gelukt.
* De verwerking van de cursus trainer B heeft vertraging zowel het squash specifieke deel als de bijkomende vakken die naar aanleiding van de screening/ uniformiteit tussen verschillende sporten werden toegevoegd.

Daardoor wordt er in 2018 nog geen cursus B-specifiek gedeelte georganiseerd.

* Het volgen van het algemeen gedeelte trainer B dat voor alle sportdisciplines hetzelfde is en in elke provincie georganiseerd wordt, kent weinig succes in onze federatie. Er is blijkbaar ook weinig vraag.
* Scheidsrechteropleiding niveau D
	+ Gerealiseerd in Limburg, Oost-Vlaanderen, Antwerpen, Vlaams-Brabant. Er waren geen deelnemers voor de cursus in West-Vlaanderen.
* Scheidsrechteropleiding niveau C
	+ Gerealiseerd. Er waren 4 deelnemers die met succes de cursus voltooid hebben.
* Minisquashclinic: gerealiseerd
* Bijscholing personeel omtrent ethiek, goed bestuur, GDPR
* De bijscholing “Een slimme strategie voor ledenbinding. Verzeker de toekomst van je sportclub” in samenwerking met Dynamo hebben we jammer genoeg moeten annuleren omwille van te weinig deelnemers. Deze bijscholing werd meermaals in verschillende provincies gegeven waardoor de opkomst beperkt was.

## **Strategische doelstelling 2 – trainers SD006**

**Niettegenstaande de sportdiscipline squash niet op het curriculum staat bij de opleiding leerkrachten Lichamelijke Opvoeding wil onze federatie procentueel gezien hoger scoren dan het gemiddelde in Vlaanderen op het vlak van de aanwezigheid van een gediplomeerde trainer per club.**

Indicator: cijfergegevens van Sport Vlaanderen

De cijfergegevens van Sport Vlaanderen zijn nog niet gekend.

## **Strategische doelstelling 3 – scheidsrechters SD007**

**In 2020 zijn er in de clubs gemiddeld 3 personen die een opleiding referee gevolgd hebben.**

Wij zitten op schema om die doelstelling te halen. Wij moeten echter melden dat het aantal deelnemers aan de D-cursus in 2017 gedaald is tegenover het kalenderjaar 2016. De C-cursus was in 2017 daarentegen kwalitatief hoogstaand.

Jammer dat de World Squash Federation niet kan helpen om een opfrissingscursus (internet) aan te reiken hoewel dit al jaren bij hen in de pijplijn zit.

**INFORMATIE EN BEGELEIDING**

## **Strategische doelstelling 1 SD008**

**Tegen 2020 zijn er 80% van de clubs tevreden over de communicatiemiddelen (website, facebook, Visual Reality) van de federatie.**

Een tevredenheidsonderzoek zal later gepland worden.

In 2017 kunnen de clubs alle info over het sporttechnische raadplegen op de website. De website wordt steeds bijgestuurd. Op voorstel van Sport Vlaanderen werd een rubriek ‘Goed Bestuur’ voorzien op de website.

Hieronder cijfergegevens van onze website met weergaven per maand. Net zoals de andere jaren zijn de zomermaanden traditioneel de maanden dat onze website minder bezocht wordt. Toch merken we in de maanden augustus, september en oktober een stijging ten opzichte van 2016.

**PROMOTIE**

## **Strategische doelstelling 1 SD009**

**De federatie zorgt ervoor dat de clubs hulpmateriaal krijgen om promotie te voeren.**

Actie:

* De federatie zorgt voor het leveren van drukwerken: agenda, affiches, flyers, brochures

Timing : aanvang van het sportseizoen

* De federatie stelt opblaasbare minicourts en rebound nets (nieuw) ter beschikking voor het voeren van promotie op doe-aan-sportbeurzen e.d.

Timing: het ganse jaar door.

Deze doelstelling is gerealiseerd.

## **Strategische doelstelling 2 SD010**

**Niettegenstaande het feit dat de laatste jaren verschillende squashcentra verdwenen zijn, willen wij dat de promotionele acties van de Vlaamse Squashfederatie leiden tot een effectief aandeel in ledengroei in 2020.**

**Indicator:** aantal leden in 2020

Een werkgroep heeft zich gebogen over een aantal voorstellen die in aparte vergaderingen met centrumeigenaars besproken werden. Deze verschillende voorbereidende vergaderingen leidden uiteindelijke tot een formule waarbij de spelers kunnen genieten van een aantal voordelen van lidmaatschap bij de federatie. In dit kader hebben we Squash 2020 opgericht. Dit is een initiatief van de Raad van Bestuur om de dalende trend van de leden tegen te gaan. Het nieuwe decreet voorziet iets meer subsidies per aangesloten lid dan het vorige decreet. Meer subsidies geeft meer ademruimte voor diverse programma’s.

Door een overeenkomst aan te gaan met Merits & Benefits kunnen alle leden van een vermindering genieten bij een 10-tal firma’s en van enkele tijdsgebonden promoties.

In 2017 waren er 3 soorten lidmaatschappen: de interclubspelers, de tornooispelers, en de recreanten die allemaal kunnen genieten van de voordelen via het platform “mijnsquashvoordeel.be” en de verzekering.

We hebben ook geïnvesteerd in promotiemateriaal zoals roll-ups en flyers die het project moeten ondersteunen.

Het VSF-personeel heeft in september alle squashcentra bezocht en het promotiemateriaal verdeeld. Bovendien werd er in deze gesprekken ook eens gepolst naar de algemene werking van de club.

**NIEUWIGHEDEN GOEDGEKEURD IN 2017 VOOR SEIZOEN 2018**

## **Competitie**

Wijziging tarieven boetes:

* Indien een team in eredivisie zich inschrijft en zich voor de start van het seizoen terugtrekt, is de boete 300 euro
* Algemene forfait van een ploeg na de eerste speeldag in eredivisie 750 euro
* Onvolledige ploeg in eredivisie: indien een ploeg onvolledig speelt, ontvangen ze vanaf de eerste keer een boete. 50 euro voor de eerste keer, 75 euro voor de tweede keer, 100 euro voor de derde keer. Vanaf de vierde keer onvolledig spelen: telkens 100 euro en 5 strafpunten.
* Resultaten te laat ingeven: eerste maal waarschuwing

**SAMENWERKINGSOVEREENKOMST MET SPORT VLAANDEREN**

## **Samenwerkingsovereenkomst in het kader van het nieuwe decreet voor erkenning en subsidiëring voor sportfederaties**

Beslissingen, uitgevoerde acties en behaalde resultaten in 2017.

## **Voor de beleidsacties**

* Omtrent de beleidsvisie sportparticipatie en sportpromotie
	+ De bestaande promotie kan behouden blijven en specifieke acties omtrent het bezoek van squashcentrumeigenaars en het project ‘Squash 2020’ werd opgenomen.

Dit werd uitgevoerd.

* Omtrent kwaliteitsvolle sportclubondersteuning
	+ Over de communicatiemiddelen van de federatie en het optimaliseren ervan.
	+ Clubondersteuning en promotionele ondersteuning door het leveren van affiches, drukwerken, opblaasbare mini-courts enz.

Dit werd uitgevoerd.

* Het sport specifiek aanbod
	+ Het herwerken van de ranking: dit is gerealiseerd.
	+ Het aanbod voor de recreanten, jeugd en vrouwen.
		- Vraag om in de lopende beleidsperiode daar waar mogelijk na te gaan waarom het damessquash achteruit gaat.
		- In 2018 gaan we vanuit de Vlaamse Squashfederatie een ‘girls only’ stage organiseren voor de vrouwelijke jeugdspelers.
* Gezond en ethisch sporten: items van het bestaande decreet
	+ Dit thema komt uitgebreid aan bod in het beleidsplan en op de website. De gekende acties lopen verder elk jaar.
		- In de squashagenda wordt publiciteit gezet na contact/advies van de Vlaamse Gemeenschap (antidoping, time out tegen pesten, meldpunt van geweld)
		- Promotie van fair play op drukwerken en balpennen.
		- Opname van een ruim pakket in de cursus initiator (theorie nagelezen door ICES, vlaggenspel etc.)
		- Opname van fair play en respect voor de regels en refereecursussen.
		- Uitreiking van prijzen en trofeeën in het kader van fair play
		- De federatie betrekt minstens één arts bij de uitwerking van haar gezond sporten-beleid.
		- Structureel: organisatievormen waarbij men speelt in niveaugroepen
	+ De samenwerkingsovereenkomst werd door de minister gefinaliseerd in december 2017 en omvat voor de federaties 6 opdrachten:
		- Aanduiden van een aanspreekpersoon integriteit: er werd in 2017 een aanspreekpersoon integriteit gevonden nl. Caroline Dewallens van Squashclub De Vaart.
		- Continu aandacht geven op het vlak van preventie, vorming en sensibilisering. In 2017 werd (surplus aan bestaande drukwerken) een nieuwe affiche fair play gemaakt in samenspraak met de Raad van Bestuur en verspreid aan de clubs.
		- De federatie zorgt voor een advies verlenende functie over ethische vraagstukken bijvoorbeeld door installatie van een ethische commissie. De eerste gesprekken omtrent het oprichten van een ethische commissie werden gedaan in 2017.
		- Doelgroepen bepalen waarvoor gedragscodes gemaakt worden.
		- Het maken van een handelingsprotocol bij voorkeur in een breder klachtenmanagement.
		- Zorgen voor of kunnen doorverwijzen naar een tuchtrechtelijk systeem.

## **Voor juridische en financiële optimalisering**

* Financieel
	+ Boekhouding: nieuwe analytische codes: dit werd gerealiseerd.
	+ Ratio eigen middelen/subsidies
	+ Besparingsoperatie van de federatie. De Vlaamse Squashfederatie vreest dat er geen ruimte meer zal zijn voor innovatie en dat het met moeite een minimumprogramma kan afwerken.
	+ Lidmaatschap
* Juridisch: het personeel is in orde met decretale verplichtingen.

## **Voor de management opvolging**

* Afspraken m.b.t. kwaliteitsgaranties
	+ Afspraken i.v.m. het ledenbestand en jaarlijkse ledenaangifte.
	+ Afspraken m.b.t. het platform Sport Vlaanderen.
	+ Subsidiëringslogo Sport Vlaanderen: het logo werd ook op de website geplaatst.
* Inspanningsverbintenis basisopdracht “Kaderopleiding en bijscholing”
	+ Opleiding initiator en referee C in 2017: gerealiseerd
* Zachte indicatoren
	+ In 2017
		- De organisatie publiceert een jaarverslag (4 jaren) inclusief de financiële gegevens: OK
		- De organisatie betrekt interne belanghebbenden in haar beleid : OK
	+ Voor 2018 werd afgesproken
		- De organisatie heeft een eigen financieel comité
		- De Raad van Bestuur delegeert op gepaste wijze aan de comités

**GOED BESTUUR**

## **Rapportering over de indicatoren in 2017 : algemeen**

In 2017 werden heel wat teksten herwerkt of gemaakt in functie van de verplichtingen van het nieuwe decreet. Op de website van de federatie werd een aparte rubriek aangemaakt ‘goed bestuur’. De Raad van Bestuur heeft steeds op haar vergadering ‘goed bestuur’ als agendapunt opgenomen. (Opmerking: ook in 2016 had de RvB dit item reeds op haar vergaderingen besproken).

* **De statuten van de Vlaamse Squashfederatie** werden aangepast en goedgekeurd op de Algemene Vergadering in 2017. De belangrijkste wijzigingen zijn de volgende:
	+ Bestuurderswijziging: max. 2 bestuurders per regio vanaf 2018. De namen worden gepubliceerd op de website.
	+ Mogelijkheid om 2 onafhankelijke raadgevers te benoemen.
	+ Mogelijkheid om deskundigen aan te duiden die de vergadering van de Raad van Bestuur bijwonen.
	+ Mandaten om de 4 jaar.
	+ Uitschrijven van profielen van bestuurders.
	+ Definiëren van een financiële grens i.v.m. bevoegdheden voor het afsluiten van contracten.
* **Het huishoudelijk reglement** werd aangepast. De belangrijkste wijzigingen zijn de volgende:
	+ Het profiel en de competenties van de bestuurders werd uitgeschreven.
	+ Adviseurs in de Raad van Bestuur.
	+ Een aantal omschrijvingen omtrent ‘gezond sporten’.
	+ Starterscompetitie.
	+ Ranking.
	+ De taken, verantwoordelijkheden en achtergrond werd voor volgende bestuursfuncties omschreven: voorzitter, secretaris, penningmeester, secretaris-generaal, bestuurder.
	+ De bestaande gedragscode voor bestuurders, commissieleden en personeel werd herwerkt.
* **Opleiding en bijscholing** werd gevolgd door het personeel.
* **Belangenconflicten**
	+ Goedgekeurde besluiten. Volgende tekst werd goedgekeurd in 2017.

*Belangenconflicten:*

*Om mogelijke belangenconflicten te voorkomen bij het nemen van beslissingen*

*binnen de Raad van Bestuur worden volgende regels in acht genomen:*

* + - *Gepercipieerde of daadwerkelijke conflicten worden gemeld. Belangenconflicten worden gemeld in de notulen van de Raad van Bestuur en bijgehouden in een register.*
		- *Commerciële transacties met een derde partij waarmee een bestuurslid een (in)directe familiale en/of commerciële relatie heeft worden vooraf ter goedkeuring voorgelegd aan de Raad van Bestuur.*
		- *In bepaalde beslissingen waarin sprake is van een belangenconflict mogen leden van de Raad van Bestuur niet deelnemen aan de stemming.*
	+ Er waren geen belangenconflicten in 2017 en er werd aldus niets genoteerd in dit dossier.
* **De bestuurswijziging** werd aan het Belgisch Staatsblad gemeld in 2017. Veerle Putzeys werd doorgegeven als nieuwe bestuurder. (Zij was reeds voorheen bestuurder tijdens de periode 2007-2015)
* **Remuneratie**
	+ Er worden geen vergoedingen gegeven aan de leden van de Raad van Bestuur. Dit wordt in een deontologische code geformuleerd en een bestuurder moet deze ondertekenen.

*“De vergoeding van reële onkosten geschiedt op de werkwijze zoals bepaald door de Raad van Bestuur, deze kosten moeten steeds gestaafd worden met een document/bewijsmateriaal.*

*Er is geen geschenkenregeling voorzien en indien men geschenken ‘zou’ ontvangen dan moet dit ter bespreking en opvolging voorgelegd worden op de Raad van Bestuur.”*

* **Afwijking van de code ‘goed bestuur’ en motivatie**
	+ Bij het nemen van de beslissingen op de Algemene Vergadering en het vereiste quorum
		- Voor de wettelijke verplichtingen bestaat er een quorum
		- Voor de zaken die niet wettelijk verplicht worden, werd contact genomen met de juridische dienst van VSDC. Op basis van hun antwoord werd door de Raad van Bestuur gekozen om geen quorum op te leggen voor deze zaken.

## **Aandachtspunten ‘goed bestuur’ volgens Sport Vlaanderen in 2018: to do**

## **Luik I: Transparantie**

* De samenstelling van de Raad van Bestuur met vermelding functie, mandaten en vorige mandaten op de website: OK voor 2017, maar verder uitwerken in 2018.
* Jaarverslag (opmerking van de federatie: het jaarverslag 2016 voorgelegd in maart 2017 gaat over een periode waarbij het nieuwe decreet nog niet geldig was)
	+ Vraag om te rapporteren over belangenconflicten.
	+ Rapporteert het jaarverslag over de verklaringen van belangenconflicten en de goedgekeurde besluiten waarbij sprake is van belangenconflicten?
* Goed Bestuur: de organisatie rapporteert in het jaarverslag over de code Goed Bestuur op basis van de harde en zachte indicatoren.
* De organisatie licht toe en beargumenteerd waarom gekozen wordt om af te wijken van de code.
* De organisatie rapporteert over de evolutie van de indicatoren tijdens de voorbije 12 maanden en de geplande wijzigingen.
* De organisatie geeft in het jaarverslag aan welke bestuurswijzigingen in de afgelopen 12 maanden zijn doorgevoerd en welke wijzigingen worden gepland.

**Luik II: Democratie**

* Bestuurdersprofielen
* Motivatie toevoegen in huishoudelijk reglement of afzonderlijk document.

Worden de profielen gemotiveerd op basis van de in het document beschreven rol van het bestuur en de visie, missie en strategische doelen van de organisatie?

* Profielen laten goedkeuren op de Algemene Vergadering

Zijn de profielen goedgekeurd op de Algemene Vergadering?

* Evalueren van de profielen

Hebben wij een document dat vastlegt dat de Raad van Bestuur periodiek de profielen evalueert en kunnen wij aantonen dat deze evaluatie van de profielen gebeurd is?

* Quorum
* Vraag naar quorum i.v.m. geldigheid van beslissingen tijdens de Algemene Vergadering.

In orde voor de wettelijke zaken, niet bepaald voor de niet-wettelijke zaken.

## **Luik III: Interne verantwoording en controle**

* Jaaractieplan
	+ Heeft de organisatie voor het komende boekjaar een door de algemene vergadering goedgekeurd jaarplan dat is afgeleid van het meerjarenplan?
* Financieel comité
	+ Beschikt de organisatie over een document waarin de werking, taken en samenstelling (minstens één onafhankelijk persoon) van het financieel of auditcomité omschreven staan?
	+ Heeft het financieel of auditcomité de meest recente jaarrekening goedgekeurd en hierover verslag uitgebracht aan de algemene vergadering?
* Zelfevaluatie Raad van Bestuur
	+ Beschikt de organisatie over een verslag van een zelfevaluatie door de Raad van Bestuur die de voorbije 12 maanden werd uitgevoerd?
* Gedragscode op website of via nieuwsbrief + AV
	+ Werden stappen ondernomen om alle relevante actoren op de hoogte te brengen van de inhoud van de code en ze begrijpen? Werd de Algemene Vergadering in kennis gesteld van de code?

## **BELEIDSFOCUS JEUGDSPORT**

**Algemeen**

Voor het kalenderjaar 2017 ontving de Vlaamse Squashfederatie van Sport Vlaanderen het bericht dat de beoordelingscommissie positief advies gaf voor het jeugdsportproject. Een maximale subsidiebedrag van €14.760 werd toegekend. Op dit bedrag werd echter om financiële redenen nog een correctiefactor toegepast zodat het toe te kennen maximale bedrag gelijk was aan €13.079. Het minder goede nieuws was dat dit een vermindering was t.o.v. 2016.

Daarnaast merken wij op dat ook de andere vormen van subsidiëring in het jaar 2017 een achteruitgang betekenen voor kleine federaties. De minder gunstige vooruitzichten m.b.t het nieuwe decreet hebben ertoe geleid dat de federatie definitief met 3 personeelsleden zal verder werken daar waar het vorige decreet specifieke subsidies voorzag voor de omkadering van het personeel van een federatie.

De belangrijkste doelstelling voor de federatie is het feit om in deze omstandigheden het project te kunnen blijven behouden. Naast de aangehaalde verminderde subsidiëring zijn er immers nog de toegenomen wettelijke verplichtingen voor een federatie, denk maar aan de opdrachten voor ‘goed bestuur’, seksueel grensoverschrijdend gedrag en de privacywetgeving. Wij hopen dat de overheid begrip kan opbrengen voor deze moeilijke situatie waarin onze federatie zich bevindt sinds 2017 om alles rond te krijgen.

**Resultaten en effectmeting**

Kwantitatief

* In 2017 hebben wij als uiteindelijk resultaat 91 nieuwe aangesloten jeugdleden. Dit is minder dan in 2016 want toen waren er dat 136.
* De drop out bij jeugdleden in 2017 was bij een aantal deelnemende clubs groter dan in 2016.

Cijfermatig is dit dus een achteruitgang in vergelijking met het jaar voordien. Drie zaken stellen wij zeker vast bij deze terugval:

* Multimove acties kennen geen succes meer en een aantal clubs gaan hier niet meer in investeren. Wij hadden weliswaar veel nieuwkomers bij de allerjongsten in 2016 maar deze zijn allemaal weggevallen in 2017 omdat het lidmaatschap niet vernieuwd werd.
* 2016 was op cijfermatig vlak succesvol te noemen en het is moeilijk om dit te blijven herhalen.
* In 2017 was er nochtans een behoorlijke deelname aan de activiteiten, het aansluiten bij de club is echter minder goed verlopen.

Andere cijfers:

Jeugdleden in de federatie

* + In 2016 waren er 612 jeugdleden die jonger waren dan 18 jaar
	+ In 2017 zijn er dat 574 jonger dan 18 jaar

Totaal ledenaantal in de federatie

* In 2016 waren er 2325 leden
* In 2017 zijn er 2239 leden

Evaluatie van het project 2017 en kwalitatieve gegevens

In 2017 hadden 15 clubs oorspronkelijk hun deelname bevestigd aan het project. 15 clubs hebben het traject beëindigd. Aangezien dit er ééntje meer is dan 2016, mogen we dit als zeer positief beschouwen.

We blijven inzetten op het jeugdsportproject om kwalitatief en kwantitatief een goede jeugdwerking te stimuleren en uit te bouwen.

We proberen elk jaar het project te evalueren en wijzigingen aan te brengen in functie van de evaluaties die we ontvangen van de clubs en Sport Vlaanderen. Voor de facultatieve opdracht jeugdsport werd door de beoordelingscommissie in de loop van het kalenderjaar 2017 het volgende advies gegeven:

* *De beoordelingscommissie adviseert om de initiële reden van deelname aan het project nl. het aantrekken van jeugdleden aan te vullen met kwalitatieve drijfredenen.*
* *Communicatie met de club: digitaal.*
* *De commissie adviseert verder om het thema ethisch sporten in de nieuwe beleidsperiode concreet verder uit te werken.*

Dit was meteen de aanzet om in de zomermaanden 2017 de aanvraag voor het nieuwe project in 2018 aan te passen rekening houdend met dit advies. Tevens werd daar waar mogelijk een bijsturing gedaan in het lopende kalenderjaar. Op het vlak van communicatie zitten wij reeds op schema want in 2017 was dit reeds volledig in orde.

Bespreking van de doelstellingen uit het beleidsplan.

**Strategische doelstelling 1**

## **De federatie wil clubs stimuleren om deel te nemen aan het jeugdsportproject met de bedoeling het aantal jeugdleden te verhogen.**

Uit de reeds aangehaalde cijfers blijkt dat er geen stijging is van het aantal jeugdleden. De inspanningen op het vlak van multimove zijn voor de clubs niet renderend en er wordt afgehaakt wat de allerjongsten betreft.

Een behoorlijk goede deelname aan de activiteiten wil nog niet zeggen dat men gaat aansluiten bij een club. Het lijkt tevens zo dat er meer ingezet wordt op kwalitatieve aspecten.

**Operationele doelstelling 1**

**Uitwerken van een subsidiereglement op basis van de evaluatie van vorige projecten,****promotie en bekendmaking aan de clubs, opvolgen en toekennen van subsidies aan de clubs volgens het subsidiereglement.**

Het reglement werd uitgewerkt en gepubliceerd op de website van de federatie. Alle documenten werden digitaal aangeboden. De federatie heeft aan de deelnemende clubs promotiemateriaal en hulpmiddelen ter beschikking gesteld op maat van de clubs.

* Aanleveren van drukwerken op maat van de clubs
* Ter beschikking stellen van opblaasbare courts

**Strategische doelstelling 2**

**In de periode 2017-2020 willen wij dat de clubs die subsidies krijgen uit het jeugdsportfonds tevreden zijn over de samenwerking met de federatie m.b.t. het jeugdsportproject.**

De clubs die aan jeugdwerking doen zijn tevreden omdat ze op deze manier geld kunnen recupereren. Er zijn steeds nieuwe leden die specifiek door het jeugdsportproject een eerste stap in een club zetten en later ook lid worden.

Specifieke gegevens van het kalenderjaar 2017: Resultaten en effectmeting

* In juli 2017 hebben 50 clubs zich bij de federatie (her)aangesloten, dat is een status quo. 30% van de clubs neemt aldus actief deel aan het jeugdsportproject.
* Opendeurdag: in 2017 hebben15clubseen opendeurdag georganiseerd, dit wil zeggen dat alle clubs die zich hadden ingeschreven deze opdracht uitgevoerd hebben. We blijven zoveel mogelijk clubs motiveren om een opendeurdag te organiseren om zo een instroom te krijgen. In totaal hadden deze 15 clubs 214bezoekers op hun opendeurdag.
* Veel clubs maken promotie via flyers, website, facebook, affiches, streekkrant, plaatselijk internetkrantje. Flyers en affiches worden uitgedeeld op heel veel verschillende plaatsen. De federatie heeft in 2017 een nieuw ontwerp van opdrukaffiche gemaakt (in overleg met Sport Vlaanderen).
* Initiatielessen: in 2017 hebben 15 clubs initiatielessen geprogrammeerd en uitgewerkt. Dit is tevens een zeer goed resultaat. Er waren 254 deelnemers. De lessen worden gegeven door gediplomeerde lesgevers.
* Minisquash: 11 clubs hebben activiteiten rond minisquash ontwikkeld. Het aantal clubs is verminderd t.o.v. vorig jaar. Er waren 210 deelnemers.
* Gebruik opblaasbare court: net als in 2016 hebben 3 clubs speciale acties opgezet met deze courts. De federatie heeft eind 2017 een aantal rebound netten gekocht. Het is de bedoeling deze mee in te zetten als hulpmiddelen voor de clubs en scholen.
* Begeleiding van jeugdleden: 13 clubs werken aan de begeleiding van jeugdleden op specifieke jeugdtornooien van de federatie. Dit is een succes! De clubs geven, net als vorig jaar, aan dat het goed is dat dit mee in het jeugdsportproject zit aangezien ze hun coaches dan kunnen vergoeden voor hun begeleiding wat de coaches extra motiveert om mee te gaan. Men mag stellen dat men ongeveer 50% van de kostprijs kan recupereren, wat mooi meegenomen is. Meest belangrijk is het feit dat wij op deze manier aan kwalitatieve aspecten werken en dat het geïntegreerd wordt in de clubwerking
* Opleiding van jeugdscheidsrechters: deze activiteit kent 5 deelnemende clubs
* VTS-cursus: een aantal clubs hebben één of meerdere deelnemers naar de opleidingscursus initiator gestuurd. Dit is weer een positief punt t.o.v. het gemiddelde van de voorbije beleidsperiode.
* Clinics bijscholing: een deelname van 6 clubs wat ook beter is dan vorig jaar en ook beter t.o.v. het gemiddelde van de voorbije beleidsperiode.
* Acties voor kansarmen: 3 clubs (meer dan in 2016)
	+ Acties met kansarmen hebben bij de meerderheid van de clubs geen succes. Zelfs mensen die op andere vlakken reeds actief zijn met deze doelgroep melden ons dat “*onze discipline zich daartoe niet schikt want achteraf hebben ze niet de mogelijkheid aan te sluiten*”. Wij moeten dus realistisch blijven met het bepalen van doelstellingen.
* De clubs die wel met kansarmen gewerkt hebben, werkten met een lager inschrijvingsgeld voor een aantal personen. Bijvoorbeeld 1/3 voor de gemeente, 1/3 voor de club en 1/3 voor de speler.
	+ Daarnaast moeten wij melden dat enkele squashcentra samenwerken met kansarmen, het gaat dan over een instelling of een school die squashterreinen boekt.
* Behoud van eigen leden: 12 clubs.

**Overzicht acties 2017 en relatie met de doelstelling:**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  |  | OVERZICHT DEELNEMENDE CLUBS JEUGDSPORTPROJECT 2017 |
|  | Opendeur-dag | Initiatie-lessen | Mini-squash | Gebruik opblaasbare court | Begeleiding | Scheids-rechters | VTScursus | Clinics-bijscholing | Kans-armen | Eigen leden |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Bateas | X | X | X | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | X |
| De Kaai | X | X | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| De Schreef | X | X | X | X | X | X | X | 0 | X | X |
| De Vaart | X | X |  |  | X |  |  | X |  | X |
| Double Yellow | X | X | 0 | 0 | X | 0 | 0 | X | 0 | X |
| Future Sports | X | X | X | 0 | X | X | 0 | X | X | X |
| Karteria Diest | X | X | X | 0 | X | X | 0 | X | 0 | X |
| Keep Fit | X | X | X | X | X | X | X | X | 0 | X |
| Olympia | X | X | X | X | X | X | 0 | 0 | 0 | X |
| Ostend SRC | X | X | X | 0 | X | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Paramount | X | X | X | 0 | X | X | X | X | 0 | X |
| Piramid | X | X | X | 0 | X | 0 | 0 | 0 | X | 0 |
| Recrean | X | X | X | 0 | X | 0 | X | X | 0 | X |
| SC Kanaal | X | X | 0 | 0 | X | X | 0 | 0 | 0 | X |
| Squash Point | X | X | 0 | 0 | X | 0 | 0 | X | 0 | X |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 15 clubs | 15 | 15 | 10 | 3 | 13 | 7 | 4 | 8 | 3 |  12 |

Hieronder vind je een overzicht van de clubs en het aantal bezoekers van de opendeurdagen, de initiatielessen en de minisquash.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Club** | **Opendeurdag** | **initiatielessen** | **minisquash** |
| Bateas | 9 | 17 | 17 |
| De Kaai | 12 | 12 | 8 |
| De Schreef | 12 | 63 | 54 |
| De Vaart | 15 | 14 | niet georganiseerd |
| Double Yellow | 30 | 30 | niet georganiseerd |
| Future Sports | 12 | 7 | 10 |
| Karteria Diest | 2 | 2 | 4 |
| Keep Fit  | 4 | 4 | 36 |
| Olympia | 16 | 17 | 16 |
| Ostend SRC | 22 | 9 | 7 |
| Paramount | 9 | 6 | 3 |
| Piramid | 38 | 36 | 41 |
| Recrean | 14 | 14 | 14 |
| SC Kanaal | 15 | 15 | niet georganiseerd |
| Squash Point | 4 | 8 | niet georganiseerd |

**Evaluatie van de acties**

* Het jeugdsportproject wordt ook in 2017 nog steeds zeer goed bevonden bij de deelnemende clubs en ze zien het als een goede ruggensteun om de jeugdbegeleiding verder te zetten of op te starten.
* De 15 clubs leveren degelijk werk op het vlak van de jeugdsport.
* Het aantal deelnemers aan activiteiten is vaak hoger dan de vorige jaren maar dit wil daarom niet zeggen dat men achteraf gaat aansluiten. Dit is voor 2017 een minder positieve vaststelling.
* Via de website zijn alle gegevens over het project beschikbaar voor de clubs. Communicatie gebeurt digitaal.
* De 3 acties die het meest succes hebben waren in het verleden: de opendeurdag, de initiatielessen, de minisquash. Momenteel wordt minisquash voorbijgestoken door de actie ‘begeleiding van jeugdspelers’.
* In 2017 zien we dat veel clubs hun spelers begeleid hebben op een jeugdtornooi. Dit heeft zeker een positieve invloed op het aspect ‘kwaliteit’.
* Ethiek:
	+ Voor de affiches, balpennen en ander promotiemateriaal werd in het thema van inclusie volgende slogan gepubliceerd *:”Iedereen is welkom bij ons”.*
	+ Na contact met Sport Vlaanderen werd in de squashagenda de advertentie ‘Time out tegen pesten” opgenomen.
	+ De cursus initiator squash heeft een zeer ruime rubriek over ethiek. Deze rubriek kwam tot stand in samenwerking met ICES. De cursus is succesvol verlopen en ook het vlaggenspel van ICES werd positief onthaald.
	+ De federatie heeft in 2017 een affiche ‘fair play’ gemaakt als hulpmiddel voor de clubs.

**Conclusies**

* Het project is zeer zinvol voor de clubs en voor de federatie. Het is een zinvolle investering in de jeugd.
* Naar de toekomst toe wordt, zoals gevraagd door de beoordelingscommissie, het aspect ethiek verder uitgewerkt.
* Het succes van het jeugdsportproject is de resultante van de inzet van 3 partners:
	+ De club die zelf investeert in geld en ook in inzet van vrijwilligers.
	+ Sport Vlaanderen: inbreng en financiële input.
	+ De Vlaamse Squashfederatie : inbreng en financiële input.

WIJ DANKEN ALLE MEDEWERKERS VOOR HUN INZET EN BIJDRAGE!

## **BELEIDSFOCUS TOPSPORT**

**Voorbereiding en deelname aan internationale wedstrijden**

**Overzicht van de werking in 2017**

# Beschrijving van de uitvoering van het topsportbeleid

## Beleid door de topsportcommissie. De topsportcommissie bestaat uit Rudy Cleymans, Ronny Vlassaks, Danny Camps, Stefan Casteleyn, Dave De Beule, Bob Bierkens en Kim Hannes.

Met de commissie werden de resultaten van de kampioenschappen van 2017 besproken en tevens werd bepaald aan welke kampioenschappen in 2018 zal worden deelgenomen.

# Topsportprogramma

De nationale selecties worden begeleid door onze Coaching Staff (Ronny Vlassaks, Stefan Casteleyn, en Kim Hannes). De glass court in het Vlaams Squashcentrum te Herentals geeft de topatleten de mogelijkheid om zich voor te bereiden op internationale tornooien.

**Resultaten nationale ploegen in 2017**

*EK heren*: 15e plaats (of 7de in divisie 2).  Team: Jan Van Den Herrewegen, Tiago Goriely, Lowie Delbeke, Mats Raemen en Cedric De Vos (coach: Ronny Vlassaks).

*EK dames*: 6e plaats (in divisie 1). Team: Nele Gilis, Tinne Gilis, Loreline Pira en Anouk Feys (coach Ronny Vlassaks). Knap resultaat van de dames, 6de plaats in Europa!

*EK junioren U15*: 11de plaats. Team: Thimi Christiaens, Bjarne Schaillee, Nathan Masset, Marie-Amélie Callebaut en Chloé Crabbé (coach: Stefan Casteleyn).

*EK individuelen*: Nele en Tinne Gilis hebben een weer een mooie prestatie neergezet op het Europees Individueel Kampioenschap. Nele werd 3de. Tinne verloor nipt in de kwartfinale van haar oudere zus.

**Resultaten topsporters in 2017**

*EK individuelen*: Nele en Tinne Gilis hebben een weer een mooie prestatie neergezet op het Europees Individueel Kampioenschap. Nele werd 3de. Tinne verloor nipt in de kwartfinale van haar oudere zus.

*World Games*: Nele Gilis behaalde de kwartfinale van de World Games.

Nele Gilis won de Irish Open en plaatste zich voor de main draw van de Women’s World Championships in Manchester (top 32).

Tinne Gilis won een PSA tornooi in Italië en schreef de Val de Marne op haar naam in 2017.

Jan Van den Herrewegen won een PSA tornooi in Valencia en in Engeland.

Hij plaatste zich voor de main draw van de Men’s World Championships (top 64).

Op de *PSA rankings* hebben onze atleten een mooie sprong gemaakt:

* Nele Gilis: stond in januari 2017 38 en december 2017 27. Momenteel staat ze 30ste (maart 2018).
* Tinne Gilis: stond in januari 2017 87 en december 2017 69. Momenteel staat ze 51ste (maart 2018)
* Jan Van den Herrewegen: stond in januari 2017 93 en december 2017 72. Momenteel staat hij 72ste (maart 2018).
* Joeri Hapers: stond in januari 2017 209 en in december 2017 172. Momenteel staat hij 150ste (maart 2018).

In 2017 kregen wij financiële steun van Sport Vlaanderen voor de uitbouw van de internationale carrière van Nele en Tinne Gilis.

**Organisatie van internationale competities in Vlaanderen.**

# **Strategische doelstellingen en objectieven**

De Federatie voorziet in haar beleidsplan om regelmatig een internationaal kampioenschap te organiseren. Door het wegvallen van de subsidies voor topsport is dit niet zo evident.

In het verleden organiseerde de Vlaamse Squashfederatie:

* de Europese Kampioenschappen voor junioren in 2004
* het W.K. voor meisjes -19 jaar in 2005
* het Europees Kampioenschap individueel en teams -19 jaar in 2007
* het Europees Individueel Kampioenschap in 2009
* het WK jongens -19 jaar in 2011
* het Europees Individueel Kampioenschap in 2013
* het EK-15/-17 in 2016.
* Een Masters tornooi dat deel uitmaakt van het Europees Masters circuit in 2016.

In 2017 organiseerde De Vlaamse Squashfederatie de Belgian Junior Open. De organisatie van dit evenement doen wij om de twee jaar. Het voorbije jaar hadden we 210 deelnemers en werden er hier ongeveer 600 wedstrijden afgewerkt op 3.5 dagen.

Van 9 tot 11 november 2018 zullen wij de organisatie op ons nemen van een Masters tornooi dat deel uitmaakt van het Europees circuit. Wij zullen dit organiseren in samenwerking met Olympia Hasselt.