

Deel 2: Informatief verslag van het beleid

De bedoeling van dit 2^e gedeelte is de leden te informeren waaraan het Bestuursorgaan en het secretariaat gewerkt hebben vanaf maart 2022. Mocht u hierover vragen of opmerkingen hebben, dan kunnen die om het even wanneer rechtstreeks aan het secretariaat worden gestuurd.

1 Verslag van het Bestuursorgaan

1.1 Vergaderingen van het Bestuursorgaan

Na de AV 2022 op 15 maart tot vandaag hebben 5 vergaderingen plaats gehad. 3 vergaderingen gingen fysiek door, 2 online.

9 stemgerechtigde beheerders.

Aanwezigheden: 78%

Kim Hannes, Tine Hannes en Lennert Jansen werden steeds uitgenodigd voor hun inbreng en om de motivatie van de beslissingen te kennen.

Het Dagelijks Bestuur vergaderde 1 maal en communiceerde per mail. De voorzitters van de commissies en comités planden werkvergaderingen wanneer die nodig bleken.

Alle verslagen van alle vergaderingen van de provincies en de comités worden meegestuurd met de agenda van het Bestuursorgaan en besproken door het Bestuursorgaan. Alle verslagen van het Bestuursorgaan worden op de website geplaatst.

1.2 Aantal clubs en leden

Het aantal clubs totaal 37 (-2)

- Zijn geen lid meer: Matchpoint en The Move

Het aantal interclubteams 80 (-10)

- In de divisies: 66 herenteams (-7) + 6 damesteams (-1)
- In de provinciale reeksen: 8 teams (-2)

Het aantal lidmaatschapskaarten einde seizoen 2022: 1807 (-242). Een unisportfederatie moet ten minste 1500 leden hebben om door de overheid gesubsidieerd te worden.

2 Jaarverslag van de voorzitter

Het seizoen 2022-2023 was weer een normaal seizoen. Competitie en toernooien konden op een normale manier afgewerkt worden.

Het Bestuursorgaan had aandacht voor de volgende punten:

- Korting van 25% aan de clubs op hun inschrijving voor het seizoen 2022-2023.
- De omschakeling naar Twizzit voor het ledenbestand.
- De ledenaanmaak.
- De problematiek van de jeugdwerking in clubs met ondersteuning van het secretariaat.
- Het laatste jaar van het Innovatieproject Squash 57.
- Optimaliseren van het Jeugdsportproject.
- Zelfevaluatie bestuurders en directie.
- Thema's zoals begrotingscontrole, grensoverschrijdend gedrag, Goed Bestuur, Marketing, Squash Belgium stonden op elke agenda.

Conclusie: Squash Vlaanderen is tevreden dat we de competitie en de toernooien weer zonder restricties konden starten en afwerken.

3 Jaarverslag algemeen directeur en het secretariaat

De hoofdoelstellingen van het SQV-team blijven het verhogen van het aantal leden, het verhogen van het aantal clubs met jeugdwerking (de toekomst van onze sport), meer vrouwen aan het squashen krijgen, het stimuleren van ploegen om zich in te schrijven voor competitie, het aanbieden van opleidingen. Een open en gezonde samenwerking met bestuurders, commissieleden, clubbestuurders, centrumeigenaars en vrijwilligers moeten hierbij helpen.

Belangrijk is om clubbestuurders en centrumeigenaars te overtuigen om leden lid te maken. Onderlinge samenwerking is zeer belangrijk!

De centrale gedachte is het creëren van een aangename sfeer waar iedere squasher zich thuis voelt. We zijn een federatie die er is voor iedereen: voor jong en voor oud, voor de recreatieve en competitieve squasher,... We zijn ons ervan bewust dat squash een individuele sport is en dat iedereen zijn eigen doelstellingen en wedstrijden heeft. Bovendien leven we in een maatschappij waarin mensen individueel activiteiten kunnen kiezen los van wekelijkse competitieverplichtingen. Toch vinden wij een goede clubbinding belangrijk. Deze proberen we te bevorderen door het organiseren van toernooien en competitie.

3.1 Inleiding

Het jaarverslag kadert binnen het vierjaarlijks beleidsplan 2021-2024 en binnen het decreet voor sportfederaties. Dit decreet legt het accent op 'goed bestuur' en bepaalde kwaliteitseisen zoals ethisch verantwoord sporten. Het jaarverslag vind je terug op onze website onder Goed Bestuur – Verslagen – Jaarverslagen.

3.2 Aanbod A-Z

3.2.1 Sport

Wij hebben een ruim aanbod van activiteiten op het vlak van competitie- en recreatiesport, voor zowel volwassenen als jeugd. Seizoen 2022-2023 werd weer een normaal jaar zonder restricties op het vlak van competitie en toernooien.

[Nieuwigheden seizoen 2023-2024](#)

De jeugdcircuits gaan samenvloeien. Er komt een Dunlopcircuit voor alle jeugdspelers, van beginners tot gevorderden. Het circuit zal bestaan uit 10 toernooien. In elke regio zullen 3 toernooien georganiseerd worden met op het einde een finale in Herentals. Momenteel wordt de formule verder uitgewerkt. Eenmaal klaar dan wordt dit gecommuniceerd met de clubs.

Provinciaal komt er een recreantencircuit. Deze toernooivorm zal recreanten de mogelijkheid geven om binnen de eigen regio wedstrijden te spelen.

Indien er na het inschrijvingsmoment blijkt dat er rond de eredivisie bij de heren nog aanpassingen moeten gebeuren, dan zullen wij dit zo snel mogelijk communiceren met onze clubs.

3.2.2 Kadervorming

In 2022 werd er in samenwerking met de Vlaamse Trainersschool een initiatorcursus georganiseerd in De Vaart in Leuven. Er waren 8 deelnemers uit verschillende regio's. 7 deelnemers behaalden het diploma.

De refereecursus level 1 werd één keer op fysieke wijze georganiseerd in 2022. In deze cursus werd een format gehanteerd waarbij theorie met praktijkvoorbeelden gegeven werd. Het theoriegedeelte werd met digitaal ondersteuningsmateriaal aangeboden. In totaal waren er 13 aanwezigen op deze opleidingen.

De refereecursus level 2 is niet doorgegaan wegens geen inschrijvingen. Actieve referees kunnen steeds online zelfstudiecursussen volgen via de World Squash Officiating.

In 2022, tijdens het Belgisch kampioenschap senioren, werden onze actieve referees uitgenodigd om een appraisal te krijgen van 2 internationale referees om hun bestaande kwalificatie te behouden. Hieruit is een actieve refereepool ontstaan. Deze referees worden ingezet tijdens kampioenschappen. Eén van onze referees heeft zich opgewerkt naar internationaal niveau.

3.2.3 Communicatie

Het secretariaat voert een regelmatige en duidelijke communicatie naar de centrumeigenaars, clubbestuurders, coaches en leden.

Squash Vlaanderen communiceert via e-mail, website, facebook en instagram. De website is het middel dat gebruikt wordt voor de transparantie naar de leden toe binnen het decreet van Sport Vlaanderen. In 2022 werd de website verder geoptimaliseerd na de vernieuwing.

In 2022 zijn er ook verschillende online meetings geweest met verschillende clubs, commissies, bestuurders,...

De commissie marketing bleef ook in 2022 meer inzetten op social media. Maandelijks is er een overleg met de commissie marketing en worden de contents voor de volgende maand gepland. Een toename in volgers en bereik is duidelijk zichtbaar. Ook werden er meer gerichte nieuwsbrieven verstuurd en andere initiatieven uitgewerkt.

Voor de competitieplayer en de toernooisplayer blijft visual reality een zeer gebruiksvriendelijke tool. Via het online account kunnen spelers hun persoonlijke informatie raadplegen, inschrijven voor toernooien en hun ranking opvolgen.

Sinds september 2022 zijn we gestart met Twizzit voor het ledenbeheer van de clubs. Bij de start werd er een online webinar gegeven over de functionaliteit van het programma. De ledenadministrator van de club heeft continu toegang tot hun eigen ledenbestand. Zij kunnen de persoonsgegevens van hun leden aanpassen, leden toevoegen en verwijderen.

3.2.4 Promotie

Zoals bij iedere start van het seizoen ontvangen de clubs het gekende promotiemateriaal

voor squash en Squash 57 (affiches, flyers, banners en andere drukwerken). Het materiaal werd in 2022 door het personeel opgestuurd naar de clubs. Dit werd enorm geapprecieerd.

De opblaasbare minicourts en rebound netten stonden ter beschikking van de clubs ter promotie van de squashsport. Clubs kunnen deze afhalen en kosteloos gebruiken voor initiaties bij scholen, beurzen, initiatielessen minisquash, acties binnen het jeugdsportproject,...

Als promotionele activiteiten was Squash Vlaanderen in 2022 aanwezig op verschillende events.

Clubs die gewerkt hebben aan ledenwervingen ontvangen per aangesloten recreant een squashbal van Dunlop.

Een club die deelneemt aan het jeugdsportproject ontvangt nog extra promotiemateriaal ter ondersteuning van het project.

3.3 Samenwerkingsovereenkomst met Sport Vlaanderen

3.3.1 Beleid

In de periode van maart 2022 tot september 2022 werd er voor Sport Vlaanderen gewerkt aan het 4-jaarlijks beleidsplan 2021-2024. Voor dit dossier konden we rekening op de ondersteuning en begeleiding van Geertrui Schiltz. We willen haar hiervoor bedanken.

De rode draad doorheen het beleidsplan is de ledenproblematiek. Squash Vlaanderen moet er alles aan doen om zijn leden en jeugdwerking te verhogen om zo een gesubsidieerde sportfederatie te blijven. Samenwerking met centrameigenaars en clubbestuurders is zeer belangrijk. Ook de individuele squasher moet mee op de kar springen. Het blijft echter een hele uitdaging. De samenwerking met Moving Rocks om het ledenaantal te doen stijgen, loopt nog altijd. Op geregelde tijdstippen worden er brainstorm momenten gehouden. Ook al blijft het ledenaantal een moeilijk verhaal, Squash Vlaanderen blijft zich inzetten om het meer recreanten, jeugdspelers en vrouwen aan te sluiten.

In 2022 startte Squash Vlaanderen met een project om nieuwe clubs op alle mogelijke vlakken te ondersteunen om een jeugdwerking op te starten. Hiermee wil Squash Vlaanderen meer inzetten op jeugdspelers die de komende jaren een brede basis moeten vormen in het ledenbestand en de toekomst zijn voor onze sport. Squash Vlaanderen wil via een gedeeld engagement de squashclub ondersteunen met een aanbod specifiek op maat van de club om zo een zelfstandige en langdurige jeugdwerking op te starten samen met de squashclub.

Voor het integriteitsbeleid moet Squash Vlaanderen voldoen aan de zeven subsidievoorwaarden:

- API – aanspreekpersoon integriteit organiseren
- Preventie – vorming – sensibilisering organiseren
- Adviesorgaan voorzien dat proactief en reactief advies kan verlenen aan het bestuur en aan het API van Squash Vlaanderen

- Gedragscodes hanteren
- Handelingsprotocol hebben, zodat een duidelijk stappenplan en procedure beschikbaar zijn bij vragen, meldingen of incidenten.
- Tuchtrechtelijk systeem hebben specifiek voor grensoverschrijdend gedrag.
- Sportclubondersteuning integriteitsbeleid op clubniveau organiseren.

Squash Vlaanderen heeft bij de subsidieaanvraag in september voor het werkingsjaar 2022 moeten aantonen dat het voldoet aan de 7 voorwaarden.

3.3.2 Goed bestuur

Goed Bestuur bestaat uit 3 belangrijke aspecten: transparantie, democratie en interne verantwoording. De code omvat 43 algemene principes van goed bestuur die een concrete invulling krijgen in 131 specifieke criteria. Door het implementeren van een goed bestuur wordt Squash Vlaanderen beloond door middel van indicatoren die werden ontwikkeld op basis van de code.

Naar 2023 toe en met de inwerkingtreding van het nieuwe decreet zullen er nieuwe harde indicatoren toegevoegd worden.

In 2022 behaalde Squash Vlaanderen een totaalscore van 96,55% ten opzichte van 94,40% in 2021 voor de **harde indicatoren**.

- 100% op transparantie
- 88.89% op democratie
- 100% op interne verantwoording

Bij het onderdeel democratie heeft Squash Vlaanderen opnieuw **bewust** gekozen om af te wijken van het quorum voor de Algemene Vergadering van de code goed bestuur.

De samenstelling van het financieel comité werd in 2021 gewijzigd en is in 2022 in werking getreden. Naar 2023 zal deze samenstelling opnieuw wijzigen om te voldoen aan het nieuwe decreet.

Er waren geen belangenconflicten in 2022 en er werden geen vergoedingen gegeven aan de leden van het Bestuursorgaan. Deze gegevens worden opgenomen in de deontologische code en ondertekend door de bestuurders.

De **zachte indicatoren** zijn getrappt weergegeven en hebben geen directe financiële gevolgen, maar wel een rapporteringsverbintenis. Squash Vlaanderen is dagdagelijks bezig om de elementen van goed bestuur te implementeren en de opdrachten te optimaliseren. Elke zachte indicator vereist een zekere inspanningsverbintenis waaraan wij aan een zo hoog mogelijk niveau aan tegemoet proberen te komen.

Squash Vlaanderen heeft voor 2022 de zachte indicator behaald die werden doorgegeven aan Sport Vlaanderen als inspanningsverbintenis in de samenwerkingsovereenkomst.

In 2023 zullen de zachte indicatoren verdwijnen, maar zullen er een aantal als harde

indicator terugkomen.

3.3.3 Gedragscodes

Squash Vlaanderen heeft voor verschillende doelgroepen gedragscodes uitgeschreven waarin we willen aantonen welk gedrag wenselijk is en welk gedrag afgekeurd wordt. De lichamelijke, psychische, sociale en seksuele integriteit van elk lid staat daarbij centraal. Overtredingen van de gedragscodes kunnen gesanctioneerd worden.

Omdat een goede gedragscode de eerste stap is om aangepast gedrag zoals pesten, discriminatie, seksueel grensoverschrijdend gedrag of andere vormen van gebrek aan respect te voorkomen heeft Squash Vlaanderen voor haar personeel, clubs, leden, bestuurders, trainers, referees gedragscodes opgesteld. Deze zijn terug te vinden op de website onder Goed Bestuur – Gedragscodes.

3.4 Beleidsfocus jeugdsport

Het jeugdsportproject werd in 2021 volledig vernieuwd in samenspraak met de deelnemende clubs. Het nieuwe jeugdsportproject werd in 2022 gelanceerd.

Het jeugdsportproject kadert zich binnen een ruimere jeugdwerking van Squash Vlaanderen die tot doel heeft kinderen en jongeren in kwaliteitsvolle omstandigheden te laten sporten. Jaarlijks moeten de clubs allerlei initiatieven uitwerken, geëvalueerd aan de hand van verplichte en optionele criteria met als doel het behalen van een kwaliteitslabel voor hun club. Dit kwaliteitslabel weerspiegelt de inspanningen van de club om een kwaliteitsvolle jeugdwerking te garanderen. Het kwaliteitslabel kan als club gebruikt worden als uithangbord van hun kwaliteitsvolle jeugdwerking.

12 clubs hebben deelgenomen aan het jeugdsportproject 2022. Dit is er 1 meer dan in 2021. Er werd een totaalbedrag van 10.367,32 euro uitbetaald aan de deelnemende clubs.

Alle squashclubs kunnen instappen in het jeugdsportproject. Squashclubs dienen op het einde van het jaar, naast nog enkele andere laagdrempelige criteria, over minstens 10 jeugdleden te beschikken om het kwaliteitslabel van 'erkende jeugdsquashclub' te behalen. In het reglement kan je uitgebreid de criteria terug vinden. Daarnaast kan de club ook scoren op optionele criteria, waaraan we belang hechten en de kwaliteit van een jeugdwerking verhogen. Die criteria omvatten een algemene basiswerking, sportief aanbod, promotionele activiteiten, gediplomeerde omkadering en activiteiten rond diversiteit, gelijke kansen en ethiek.

3.5 Beleidsfocus innovatie

Voor 2022 werd de subsidieaanvraag voor de beleidsfocus innovatie voor het laatste jaar goedgekeurd voor een bedrag van €11.300. In 2022 werd er opnieuw samengewerkt met Thomas More Turnhout. Nadat er in 2021 gefocust werd op een clubaanbod in onze aangesloten clubs, lag de focus in 2022 op de verdere bekendmaking van Squash 57 bij scholen en bedrijven. Zo werd er in het voorjaar van 2022 met verschillende scholen en

bedrijven samengewerkt en werden er verschillende promotionele clubactiviteiten Squash 57 georganiseerd. In het najaar van 2022 werden er voornamelijk promotionele activiteiten georganiseerd door Squash Vlaanderen zoals: de sportzomer, dag van de trainer, bijscholing BVLO, opname praktijkgids in tijdschrift BVLO. Ook op clubniveau werden er nog promotionele activiteiten georganiseerd en ondersteund.

3.6 Beleidsfocus topsport

In 2022 werden volgende resultaten behaald:

- 14/04 – 17/04: Europees kampioenschap teams U19: 7^{de} plaats
- 27/04 – 30/04: Europees kampioenschap voor teams: de dames behaalden een 6^{de} plaats in divisie 1, de heren werden 4^{de} in divisie 2. Bij de dames hadden we stiekem gehoopt op een finale maar topsport is hard en Nele kon de eerste dagen niet spelen door een blessure.
- 12/05 – 15/05: Europees kampioenschap U15/U17. De U15-ploeg behaalde verrassend GOUD. De U17-ploeg werd 15^{de}.
- 14/07 – 17/07: GOUD voor Tinne Gilis op de World Games.
- 17/08 – 20/08: Europees individueel kampioenschap. GOUD voor Tinne Gilis en ZILVER voor Nele Gilis.

Onze elitesporters, Nele en Tinne Gilis, eindigden het jaar 2022 op plaats 9 en 11 op de wereldranking.

4 Financieel verslag

4.1 Afsluiting boekjaar

Op 23/01/2023 heeft Koen Janssens (boekhoudkantoor SBK) het boekjaar 2022 afgesloten.

De balans 2022 vertoont een positief saldo van 7.395,97 euro.

- Op sportief vlak was 2022 een normaal jaar met verschillende evenementen (Vlaamse-, Belgische- en Europese kampioenschappen). Het voordeel was dat alle Europese kampioenschappen in Eindhoven waren waardoor de uitgaven
- Er werd bij de afsluiting van het boekjaar rekening gehouden met de nog te ontvangen bedragen van Sport Vlaanderen en de terugbetaling voor de subsidie E-learning.
 - Algemene werkingssubsidies 2022: raming 187.706,02 waarvan reeds 171.965,09 ontvangen. Het resterende saldo volgt na het insturen van het verslag van de Algemene Vergadering. Saldo is 15.740,93 euro.
 - Beleidsfocus innovatie 2022: subsidie 11.300 euro, nog 1.130 euro te ontvangen.
 - Beleidsfocus jeugdsport 2022: subsidie 8.454,80 euro, nog 845.48 euro te ontvangen.
 - Terugbetaling subsidie E-learning: 8.191,51 euro
- Er werd nog een korting gegeven van 25% op de interclubploegen. Deze beslissing werd destijds genomen om de impact van COVID voor de clubs in te perken.
- Belgian Masters Open werd geannuleerd door te weinig inschrijvingen.

De jaarrekening wordt goedgekeurd door het financieel comité en wordt zo voorgelegd ter goedkeuring aan de Algemene Vergadering.

4.2 Begroting 2023

- Voor de begroting van 2023 werd er extra budget voorzien voor de uitgaven van de energiekosten.
- Voor het ledenbeheer moet Twizzit & Visual Reality naast elkaar blijven draaien voor competitie en toernooien.
- Er zal voor seizoen 2023-2024 geen korting meer gegeven worden op de lidgelden van de interclubploegen.
- In 2023 organiseert SQV de Belgian Junior Open, waardoor er extra inkomsten zijn.
- Algemene werkingssubsidies 2023 is geraamd op een bedrag van 205.903,59. Dit bedrag ligt hoger omwille van de volgende redenen:

- Er is voor 2023 een budget van 2 miljoen euro voorzien, door de gebeurde indexoverschrijdingen in 2022 (deze is van toepassing voor alle gesubsidieerde actoren binnen het decreet sportfederaties),
 - de minister besliste om structureel (recurrent) 1 miljoen euro extra toe te kennen aan de algemene werkingssubsidie van de sportfederaties en
 - er is een verschuiving van 350.000 euro van de beleidsfocussen naar de algemene werkingssubsidies (specifiek voor de multisportfederaties). Dit omdat enkele beleidsfocussen niet meer van toepassing zijn op multisportfederaties, en dit budget dus werd verschoven zodat dit een budgetneutrale wijziging betreft voor de multisportfederaties (en de unisportfederaties).
- Voor BF jeugdsport ontvangen we voor 2023 een bedrag van 8.767,36 euro.
 - Voor 2023 ontvangen we voor onze topsporters een bedrag van 18.750 euro tegenover 9.520 euro. Dit bedrag gaat integraal naar de topsporters.

4.3 Samenstelling financieel comité

- Het financieel comité wordt benoemd door de Algemene Vergadering en bestaat uit minstens 3 personen waarvan de meerderheid onafhankelijk moet zijn. De nieuwe samenstelling ziet er als volgt uit:
 - Jo Roggen, Patrick Goos en Dennis Scheyltjens als onafhankelijke personen.
 - Tine Hannes als administratief coordinator.
 - Koen Janssens als boekhouder.
- Taken
 - Het financieel comité houdt toezicht op het financieel beleid en de financiële informatieverstrekking, om de doelstellingen van de organisatie te kunnen realiseren, en dit minstens gekoppeld aan de begroting en aan de resultatenrekening.
 - Het financieel comité rapporteert aan het Bestuursorgaan en formuleert eventueel adviezen.
 - Het financieel comité rapporteert aan de Algemene Vergadering omtrent de wettelijke verplichtingen: het goedkeuren van de jaarrekeningen en de financiële verslaggeving.