


SQUASH VLAANDEREN								Timing				Status uitvoering actie/doelstelling				Begroting							
SD	OD	Actie	Omschrijving	2021	2022	2023	2024	2021	2022	2023	2024	Verantw	Analytische code	kosten 2021	opbrengsten 2021	kosten 2022	opbrengsten 2022	kosten 2023	opbrengsten 2023	kosten 2024	opbrengsten 2024		
SD1			Tegen eind 2024 neemt het ledenaantal van Squash Vlaanderen toe met 15%																				
	OD 1.1		Squash Vlaanderen beoogt het behoud van de aangesloten clubs.										TD/STC/ADC, PROVINCIALE COMITES										
		1	Bezoeken van de clubs	X		X							A0012	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00		
	OD 1.2		Squash Vlaanderen beoogt een stijging van 10% van het aantal recreatieve squashers.										TD/STC/ADC, COMMISSIE MARKETING										
		2	Geven van een T-shirt aan nieuwe leden	X	X	X	X						A0098	2.000,00	0,00	2.000,00	0,00	2.000,00	0,00	2.000,00	0,00		
		3	Geven van een return aan de club	X	X	X	X						A0098	1.500,00	0,00	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00		
		4	Geven van €2/per lid aan de provincie	X	X	X	X						A0067	4.500,00	0,00	4.500,00	0,00	4.500,00	0,00	4.500,00	0,00		
	OD 1.3		Squash Vlaanderen heeft als doel de niet-aangesloten clubs aan te moedigen om lid te worden.										TD/STC/ADC, PROVINCIALE COMITES										
		5	Updaten van de lijst van niet-aangesloten clubs	X									A0017	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
		6	Contacteren en bezoeken van de niet-aangesloten clubs	X	X	X	X						A0012	250,00	0,00	250,00	0,00	250,00	0,00	250,00	0,00		
	OD 1.4		Squash Vlaanderen beoogt een stijging van 2% aan vrouwelijke leden.										TD/STC/ADC, COMMISSIE MARKETING										
		7	Sensibiliseringsactie om meer vrouwen aan het squashen te krijgen	X									A0001	175,00	0,00	175,00	0,00	175,00	0,00	175,00	0,00		
		8	Organiseren van een "girls only" stage	X		X							A0022	100,00	0,00	100,00	0,00	100,00	0,00	100,00	0,00		
	OD 1.5		Squash Vlaanderen biedt bedrijfssport aan in het Vlaams Squashcentrum met als doel het ledenaantal te verhogen.										TD/STC/ADC, COMMISSIE MARKETING, COMMISSIE KADERVORMING										
		9	Bezoeken van de bedrijven	X									A0113	250,00	0,00	250,00	0,00	250,00	0,00	250,00	0,00		
		10	Geven van clinics aan bedrijven		X								A0008	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
		11	Drukwerken		X								A0022	175,00	0,00	175,00	0,00	175,00	0,00	175,00	0,00		
		12	Organiseren van bedrijvencompetities				X						A0001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
SD2			Tegen eind 2024 zal meer dan 75% van de clubs en de spelers tevreden zijn over de dienstverlening van Squash Vlaanderen.																				
	OD 2.1		Organisatie van de competitie, toernooien en kampioenschappen.										STC/ADC, COMMISSIE JEUGD, COMMISSIE SPORT										
		13	Opmaken van de competitiekalender rekening houdend met de opmerkingen van de clubs.	X	X	X	X						A0110	500,00	0,00	500,00	0,00	500,00	0,00	500,00	0,00		
		14	Opmaken van de toernooikalender rekening houdend met de aanvragen van de clubs.	X	X	X	X						A0110	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
		15	Organiseren van competitie en toernooien	X	X	X	X						A0005	3.000,00	4.750,00	3.000,00	4.750,00	3.000,00	4.750,00	3.000,00	4.750,00		
		16	Onderhouden van een ranking	X	X	X	X						A0004	1.100,00	0,00	1.100,00	0,00	1.100,00	0,00	1.100,00	0,00		
	OD 2.2		Webinar over het ledenbeheer.										ADC, COMMISSIE MARKETING										
		17	Up-to-date maken van de handleiding van het ledenbeheer	X									A0025	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
		18	Organiseren van een webinar rond het online ledenbeheer	X		X							A0025	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
		19	Onderhouden spelersdatabase	X	X	X	X						A0025	1.600,00	0,00	6.500,00	0,00	6.500,00	0,00	6.500,00	0,00		
		20	Begeleiden van de clubs bij vragen en opmerkingen	X	X	X	X						A0016	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	OD 2.3		De return aan de clubs voor de aanmaak van de nieuwe leden.										TD/STC/ADC, BESTUURSORGAAN										
		21	Bevragen van de clubs en bijsturen				X						A0002	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	OD 2.4		Infovergadering met centrumeigenaars/clubbestuurders over call to action																				
	OD 2.5		Oprichten recreantencommissie																				
		22	Bevragen noden recreanten	X									A0002	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
		23	Uitwerken programma's recreanten		X	X	X						A0005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
SD3			Tegen eind 2024 willen we zowel het aantal gediplomeerde trainers als referees in de clubs met 20% verhogen.																				
	OD 3.1		Squash Vlaanderen organiseert minstens 2 opleidingen initiator.										STC, COMMISSIE KADERVORMING										
		24	Promoten van de initiatorcursus	X		X							A0008	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
		25	Organiseren van de initiatorcursus		X		X						A0008	100,00	0,00	350,00	0,00	350,00	0,00	350,00	0,00		

	26	Updaten van de cursus	X		X						A0008	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	27	Opvolgen Brede pedagogische Basisopleiding	X								A0008	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
OD 3.2		Squash Vlaanderen organiseert minstens éénmaal een internationale clinic voor referees.									<i>STC, COMMISSIE KADERVORMING</i>								
	28	Contacten leggen met WSF voor een internationale lesgever			X						A0010	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	29	Organiseren van een internationale clinic				X					A0010	100,00	0,00	100,00	0,00	100,00	0,00	100,00	0,00
	30	Motiveren van gediplomeerde trainers om hieraan deel te nemen			X						A0009	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
OD 3.3		Squash Vlaanderen organiseert jaarlijks een refereecursus level 2.									<i>STC, COMMISSIE KADERVORMING</i>								
	31	Updaten van de cursus	X		X						A0010	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	32	Organiseren van de refereecursus level 2	X	X	X	X					A0010	100,00	0,00	100,00	0,00	100,00	0,00	100,00	0,00
OD 3.4		Squash Vlaanderen wil dat de leden tevreden zijn over het aanbod op vlak van kadervorming.									<i>STC, COMMISSIE KADERVORMING</i>								
	33	Bevragen van de clubs en bijsturen				X					A0002	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
OD 3.5		Squash Vlaanderen organiseert jaarlijks een clinic of bijscholing voor trainers.									<i>STC, COMMISSIE KADERVORMING</i>								
	34	Organiseren van een clinic of bijscholing	X	X	X	X					A0008	100,00	0,00	100,00	0,00	100,00	0,00	100,00	0,00
OD 3.6		Squash Vlaanderen werkt aan een cursus instructeur B.									<i>STC, COMMISSIE KADERVORMING</i>								
	35	Mogelijkheden bekijken voor het uitwerken van cursus instructeur B	X								A0008	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	36	Opstellen van een cursus instructeur B		X	X						A0008	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	37	Organiseren van een cursus instructeur B				X					A0008	100,00	0,00	100,00	0,00	100,00	0,00	100,00	0,00
SD4		Tegen eind 2024 zijn 80% van de clubs tevreden over de communicatiemiddelen van Squash Vlaanderen																	
OD 4.1		Squash Vlaanderen wil haar website en social media aantrekkelijker maken voor haar leden.									<i>STC/ADC, COMMISSIE MARKETING</i>								
	38	Contacten leggen met externen voor het updaten van de website	X								A0015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	39	Updaten van de website	X	X	X	X					A0015	3.100,00	0,00	1.700,00	0,00	1.700,00	0,00	1.700,00	0,00
	40	Aantrekkelijk maken en updaten van de facebookpagina	X	X	X	X					A0114	500,00	0,00	500,00	0,00	500,00	0,00	500,00	0,00
	41	Aanmaken en onderhouden van de instagram	X	X	X	X					A0114	500,00	0,00	500,00	0,00	500,00	0,00	500,00	0,00
	42	Versturen van nieuwsbrieven	X	X	X	X					A0018	350,00	0,00	350,00	0,00	350,00	0,00	350,00	0,00
OD 4.2		Squash Vlaanderen beoogt het verkleinen van de kloof met de centrumeigenaars.									<i>TD/STC/ADC, PROVINCIALE COMITES, BESTUURSORGAAN</i>								
	43	Oprichten van een comité met centrumeigenaars		X							A0016	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SD5		In het kader van Goed Bestuur wil SquashVlaanderen haar inspanningen bestendigen.																	
OD 5.1		Squash Vlaanderen gaat voor behoud van de score op de harde indicatoren.									<i>TD/STC/ADC, BESTUURSORGAAN</i>								
	44	Inspanningen leveren om de behaalde scores te behouden.	X	X	X	X						0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
OD 5.2		Squash Vlaanderen bepaalt de inspanningsverbintenissen van de zachte indicatoren.									<i>TD/STC/ADC, BESTUURSORGAAN</i>								
	45	Inspanningen leveren om te voldoen aan de samenwerkingsovereenkomst	X	X	X	X						0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Indicator 1: De organisatie publiceert een jaarverslag. Inzetten op niveau 2.	X									0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Indicator 4: De organisatie heeft gelimiteerde ambtstermijnen. Inzetten op 4.		X								0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Indicator 5: De organisatie heeft een gedifferentieerd, evenwichtig en competent bestuursorgaan. Inzetten op 2.			X							0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Indicator 6: De organisatie betreft interne belanghebbenden in haar beleid. Inzetten op 3.				X						0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SD6		In het kader van Gezond en Ethisch Sporten wil Squash Vlaanderen voldoen aan de normen opgelegd in het GES-decreet.										0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
OD 6.1		Squash Vlaanderen wil dat 80% van haar clubs een aanspreekpersoon integriteit heeft.									<i>STC, ETHISCHE COMMISSIE</i>								
	46	Geven van aandacht op het vlak van preventie, vorming en sensibilisering	X	X	X	X					A0115	100,00	0,00	100,00	0,00	100,00	0,00	100,00	0,00
	47	Optimaliseren van het integriteitsbeleid, preventiebeleid en reactiebeleid rond lichamelijke en seksuele integriteit	X								A0115	150,00	0,00	150,00	0,00	150,00	0,00	150,00	0,00

	48	Adviseren en onderhouden van het contact met de aanspreekpersoon integriteit	X	X	X	X					A0115	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	49	Controleren van de aanwezigheid van een aanspreekpersoon integriteit	X	X	X	X					A0115	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
OD 6.2		Squash Vlaanderen geeft een verhoogde aandacht aan fairplay.									<i>STC, ETHISCHE COMMISSIE</i>								
	50	Aanleveren van drukwerken voor fairplay in de sportclub	X		X						A0022	100,00	0,00	100,00	0,00	100,00	0,00	100,00	0,00
OD 6.3		Squash Vlaanderen geeft een verhoogde aandacht aan gedragscodes.									<i>STC, ETHISCHE COMMISSIE</i>								
	51	Bezorgen van protocollen aan de verschillende doelgroepen	X								A0115	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	52	Bijsturen en naleven van het tuchtreglement	X		X						A0115	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SD7		Tegen eind 2024 neemt het aantal jeugdleden van Squash Vlaanderen toe met 10%.																	
OD 7.1		Via subsidies aan de clubs de kwaliteit inzake jeugdbeleid van de clubs verhogen met als resultaat de verhoging van het aantal jeugdleden.									<i>STC COMMISSIE JEUGD</i>								
	53	Opvolgen en toekennen van de subsidies volgens het reglement	X	X	X	X					A0027	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00
	54	Organiseren van clubbezoeken	X		X						A0028	100,00	0,00	100,00	0,00	100,00	0,00	100,00	0,00
	55	Aanleveren van promotiemateriaal	X	X	X	X					A0028	2.400,00	0,00	2.400,00	0,00	2.400,00	0,00	2.400,00	0,00
	56	Controle uitvoeren op de bestedingsverplichtingen	X	X	X	X					A0028	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
OD 7.2		Squash Vlaanderen wil dat de clubs die subsidies krijgen uit het jeugdsportfonds tevreden zijn over de samenwerking met Squash Vlaanderen met betrekking tot het jeugdsportproject.									<i>STC, COMMISSIE JEUGD</i>								
	57	Aanpassen van de reglementen op basis van de evaluatie en op advies van de deelnemende clubs	X	X	X	X					A0028	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SD8		In het kader van topsport wil Squash Vlaanderen haar eliteprogramma uitbreiden.																	
OD 8.1		Squash Vlaanderen biedt een ontwikkelingsprogramma aan om beloftevolle jongeren internationaal te laten groeien.									<i>STC, COMMISSIE TOPSPORT</i>								
	58	Organiseren van een juniorselectiedag waar spelers worden getest op fysiek en technisch vlak	X	X	X	X					A0001	0,00	0,00	400,00	0,00	400,00	0,00	400,00	0,00
	59	Organiseren van trainingen en stages op regionaal en nationaal niveau	X	X	X	X					A0001	1.200,00	0,00	1.400,00	0,00	1.400,00	0,00	1.400,00	0,00
	60	Organiseren van internationale toernooien in eigen land	X		X						A0097/ A0081	0,00	10.000,00	0,00	3.000,00	0,00	10.000,00	0,00	3.000,00
	61	Deelnemen aan internationale evenementen	X	X	X	X					A0006	4.000,00	0,00	1.500,00	0,00	1.500,00	0,00	1.500,00	0,00
	62	Meesturen van eventcoach naar 4 toernooien van het ESF-juniorcircuit	X	X	X	X					A0064	4.000,00	0,00	4.000,00	0,00	4.000,00	0,00	4.000,00	0,00
OD 8.2		Via subsidies van topsport het niveau van onze elitesporters verhogen.									<i>STC, COMMISSIE TOPSPORT</i>								
	63	Geven van de nodige begeleiding	X	X	X	X					A0065	18.000,00	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00
	64	Deelnemen aan verschillende evenementen	X	X	X	X					A0006	15.000,00	0,00	18.000,00	0,00	25.000,00	0,00	25.000,00	0,00
SD9		In het kader van het innovatief project Squash 57 willen we een ruimer aanbod aanbieden aan de leden.																	
OD 9.1		Door het introduceren van Squash 57 wil Squash Vlaanderen 5% extra leden die voortvloeien uit dit innovatief project.									<i>STC, COMMISSIE SPORT</i>								
	65	Uitwerken van een promotiecampagne	X								A0107	2.600,00	0,00	2.600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	66	Organiseren van clubbezoeken	X								A0107	3.000,00	0,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	67	Aanleveren van materiaal aan de clubs	X								A0107	1.200,00	0,00	1.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	68	Geven van clinics en initiatielessen	X								A0107	4.200,00	0,00	4.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	69	Organiseren van toernooien en kampioenschappen		X							A0107	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
OD 9.2		Squash Vlaanderen beoogt een verhoging van de bezettingsgraag van de courts.									<i>STC, COMMISSIE SPORT</i>								
	70	Motiveren van de spelers die tot de doelgroep behoren die overdag kunnen spelen	X	X	X	X					A0009	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
DM001		DOMEIN PERSONEEL																	
	IT001	LONEN																	
		Brutoloon									A0029	132.750,00	0,00	137.750,00	0,00	139.750,00	0,00	155.750,00	0,00
		RSZ werkgever									A0030	40.000,00	0,00	40.000,00	0,00	40.000,00	0,00	40.000,00	0,00
		Beheerkosten lonen									A0093	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00
		Recup Loonkost									A0094	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	IT002	VERPLAATSINGSKOSTEN																	
		Woon-werk verplaatsingen									A0031	1.250,00	0,00	1.250,00	0,00	1.250,00	0,00	1.250,00	0,00
		Verplaatsingskosten									A0032	2.300,00	0,00	2.300,00	0,00	2.300,00	0,00	2.300,00	0,00

		Squash Belgium jeugdwerking											A0102	0,00	2.500,00	0,00	2.500,00	0,00	2.500,00	0,00	2.500,00
	IT022	SUBSIDIES																			
		Algemene werkingssubsidies											A0086	0,00	176.850,00	0,00	180.000,00	0,00	180.000,00	0,00	180.000,00
		Topsportsubsidies											A0087	0,00	20.000,00	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00
		BF Jeugdsport											A0088	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00
		Subsidies organisaties											A0092	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Subsidies Vlaamse Gemeenschap											A0106	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Subsidies innovatie - Squash 57											A0108	0,00	11.000,00	0,00	11.300,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	IT023	INTRESTEN																			
		Intresten											A0089	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	IT024	VERKOOP SPORTMATERIAAL																			
		Verkoop Sportmateriaal											A0091	0,00	500,00	0,00	500,00	0,00	500,00	0,00	500,00
	IT025	BELASTINGEN EN BTW																			
		Afschrijvingen											A0105	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Belastingen en BTW											A0104	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
DM003		CORONA																			
	IT018	CORONA																			
		Noodfonds sportclubs											A0116	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Noodfonds SQV											A0117	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
														317.680,00	340.625,00	321.830,00	315.775,00	319.030,00	317.975,00	335.030,00	310.975,00